

REFLEXIONES Y ACCIONES DE MI PATRIA

Roberto Motta Alvarado

Editorial La Antigua
Colección: Voces Próximas

Roberto Motta Alvarado

Reflexiones y acciones de mi Patria

Prólogo de Ariel Barría

Panamá 2022

Reflexiones y acciones de mi Patria

© Roberto Motta Alvarado, 2022



LA ANTIGUA
USMA

Universidad Católica Santa María La Antigua
Editorial La Antigua

Colección
Voces Próximas

Director
Erasto Antonio Espino Barahona

Panamá, Rep. de Panamá, 2022

Prólogo

Ariel Barría Alvarado †

Compilación original

Nadhji Arjona

Edición y coordinación

Olga de Obaldía

Diseño, pre prensa y producción gráfica



www.livegraphicstudio.com

Foto de portada

Anamae Motta Alvarado

ISBN: 978-9962-605-56-0

Reservados todos los derechos. No se permite la reproducción total o parcial de esta obra, ni su incorporación a un sistema informático, ni su transmisión en cualquier forma o por cualquier medio (electrónico, mecánico, fotocopia, grabación u otros) sin autorización previa y por escrito de los titulares del copyright. La infracción de dichos derechos puede constituir un delito contra la propiedad intelectual.

AGRADECIMIENTOS

A mi esposa Marianela, mis hijos, nietos, hermanos, sobrinos, amigos, colegas y colaboradores por acompañarme y animarme en el camino que recoge este libro —nada más y nada menos— que toda una vida, desde las primeras reflexiones que plasmé en un papel buscando aportar al quehacer de mi patria.

A Nadhji Arjona por generar la chispa que dio origen a este libro, que hoy presento como legado a mi querida familia y amigos.

A Ariel Barría, por dejarme el regalo de su prólogo antes de que comenzara a brillar para él la luz eterna, en mayo de 2021. Sobre todo, por su amistad y generosidad con las letras y por abrirle las puertas de la Editorial La Antigua a este proyecto.

A Olga de Obaldía por su industriosa labor de compilación y organización del material y coordinación de la edición.

Panamá, 1º de marzo de 2022.

PRÓLOGO

La vida se teje sobre el tiempo, con el hilo de las vivencias

Por lo general, se define la vida como el lapso existencial de una persona. Ese primer abordaje del concepto, que suele resultar el único, se realiza siempre por el lado de lo temporal. No es desacertado tasar la vida mediante una estimación enfocada en días, meses, años... Solo que no nos proporcionaría una valoración precisa y, mucho menos, justa. La vida está muy lejos de ser solo cuestión de tiempo; resultaría muy vacua si nos detuviésemos en ese criterio. Su verdadera dimensión solo se capta cuando tomamos en cuenta los valores agregados, esos que, generalizando, llamaríamos “vivencias”, si bien están constituidos por múltiples y diversos materiales.

Dentro de esas vivencias es común encontrar ideas, las que son el bosquejo de tantos sueños que se atesoran como tales esperando el momento oportuno de cristalizarlos. Pero los sueños, sueños son, como sentenció Calderón de la Barca. En su natural cauce buscan desembocar en la realidad, para luego hacerse realizaciones. Dado que aquellos son íntimos, recónditos, individuales, el mundo solo da testimonio de las realizaciones, porque son las que se templan ante el escrutinio general, las que interactúan con el tejido social y, en fértil simbiosis, articulan los cambios que generan el panorama de cada época. En todo caso, bueno es tener en cuenta que, detrás de cada realización, hubo un sueño que se cumplió. Bueno es tener presente, también, que unos y otros hacen y definen la vida, ahora sí en una apreciación más abarcadora y justa.

Planteo estas cavilaciones luego de haber leído el texto *Reflexiones y acciones de mi Patria*, de Roberto Motta Alvarado.

Por los gajes de mi desenvolvimiento profesional en la docencia he tenido la satisfacción de conocer al autor y de compartir algunos de sus desvelos por ampliar, precisamente, los caminos de la educación superior en Panamá, destinados a forjar el molde definitorio del profesional panameño, colocando sobre ese producto un sello de calidad reluciente, que se reconozca en cualquier ámbito. Sé que es un hombre de emprendimientos y realizaciones; un compatriota que no se ha conformado con atesorar sueños y plantar ideas, sino que las ha cultivado hasta obtener de ellas esa gratificante visión que da el verlas convertidas en hechos.

Estas páginas, que usted tiene ahora por delante, nos permiten visualizar las vivencias con las que se zurce la vida. A través de una recapitulación documental, como si volviéramos la vista hacia las huellas que dejan los pasos andados, se revela al autor desde muy joven, con las preocupaciones propias de su realidad, pero umbilicadas siempre con la piel de la nación, con el interés por encontrar nuevos espacios de aprovechamiento de sus recursos y con la mejora en la formación cabal de los hombres y mujeres llamados a dirigir y dinamizar los engranajes que mueven a la República.

Como es obvio suponer, es un espacio de pensamiento muy amplio, pero la preocupación transversal de Roberto Motta Alvarado se centra en aspectos socialmente sinérgicos, como la democracia, la justicia, el desarrollo integral y, el activador más eficaz de esa sinergia, la educación. Dado que es un libro testimonial, documentado a lo largo de casi cinco décadas, esto nos da la ventaja de ver la evolución de cada vivencia, desde que eclosionó como sueño, hasta concretarse.

Esas ideas germinales pueden seguirse en este libro, mediante exposiciones públicas en diversos foros. Hasta artículos de opinión y ensayos en los que manifiesta, con claridad meridiana, sus

puntos de vista, su crítica, sus argumentos y sus propuestas ante las coyunturas que han marcado a Panamá a lo largo de etapas históricas recientes.

Reflexiones y acciones de mi Patria puede verse como una constancia de lo que he aseverado antes. En sus páginas se recoge la palabra pública del autor, así como sus actuaciones en distintas plataformas de la vida nacional, en concordancia con las actuaciones que le ha tocado desempeñar, particularmente en la esfera cívica y personal. Trasluce en ella la preocupación genuina de un panameño a quien le atañen todos los problemas de esta nación. Lo anima un espíritu participativo, de colaboración efectiva, encaminado a plantear balances donde amenazan las discordias, a encabezar iniciativas donde existan vacíos y a sembrar semillas en los campos sociales más áridos.

No ha sido una labor en vano, ni puede decirse que ha estado arando en el mar: los frutos relucen ahí. El impacto social de las organizaciones que ha presidido no está en duda; encontramos salidas a las crisis nacionales que aquí se mencionan y, aunque pendientes de revisión y supervisión constantes y necesarias, mantenemos una democracia que nos permite convivir en balanceada armonía y aspirar a encontrar nuevos horizontes. Además, un detalle particular: Roberto Motta Alvarado, como *leitmotiv*, ha tenido en cuenta en cada una de sus vivencias el tema de la educación superior.

Con énfasis muy especial se ha referido a la que, desde 1965, es la primera universidad particular de la República: la Universidad Católica Santa María La Antigua (USMA). El autor integra esa casta de panameños que, lejos de pensar en la Patria como un asunto de otros, ha vivido sus dolores y ha extendido su pensamiento en favor de alivios, mediante acciones y concertaciones, consensos e inquietudes justas para modelar mejores días para

todos. Obra capital en la educación superior istmeña, la USMA es fruto del empeño testarudo del padre Benjamín Ayechu, capitaneando un equipo ciudadano de diversos estamentos sociales y profesionales, que contó entre sus adláteres a Roberto Motta Alvarado. Tal acción lo encuentra, hasta la fecha de esta publicación, siendo parte de los que constituyen sostén y garantes del funcionamiento eficiente de dicha universidad.

Cierro estas palabras liminares con la idea inicial: más que tiempo, la vida es el conjunto de las vivencias humanas. Este libro atestigua los pasos de Roberto Motta Alvarado, y nos deja visualizar en sus páginas la nube de sueños que, alcanzada la densidad necesaria, se tornó en realidades y se derramó en hechos, en aportes. En fin, en eso que (ahora sí) podemos llamar *vida*.

Ariel Barría Alvarado †

Panamá, 30 de abril de 2021.

Contenido

Agradecimientos	7
Prólogo	9
Notas Biográficas	21
Sobre el autor	23
Perfil del autor del libro “Emprendedores de Panamá”	26
Antecedentes de Agencias Motta	31
I. Reflexiones Sobre la Vida Nacional	39
Educación y formación	41
La USMA.....	43
Mis vínculos con la Universidad Católica Santa María La Antigua (USMA)	43
Palabras en la Cena de Gala: La USMA Celebra 50 años de Fundación	47
El INCAE	50
Mi vinculación a INCAE desde su fundación	50
Palabras de Reconocimiento a Roberto Artavia, Rector (1997-2007).....	54
Palabras ante el Comité Nacional del INCAE - 2010	57
Educación nacional	60
Reflexiones sobre la educación nacional	60
La educación: responsabilidad nacional	63
Mi visión de la educación como política de Estado	66
La educación y su futuro	69
Los cien años del Instituto Nacional	72

Vida Gremial y Empresarial	77
APEDE	79
La Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa (APEDE)	79
Carta al presidente Arístides Royo	84
El empresario ante la década del 80	86
Conclusiones de CADE 80	89
Palabras de transmisión de mando sobre logros de la Junta Directiva de APEDE (1979-1980)	92
El Centro de Estudios de Administración y los programas de CESA-APEDE	98
Palabras de presentación al Dr. Nicolás Ardito Barletta como “Ejecutivo del Año 2005” en APEDE	102
Palabras en el acto de presentación de la “Medalla Vicente Pascual Barquero” a Lorenzo Romagoza Durán	105
Palabras de agradecimiento de Roberto Motta Alvarado, al recibir la Medalla Pedro Boyd Galindo	108
CosPAE	112
La empresa privada panameña y su contribución a la educación nacional	112
CoSPAE: 12 años de dinámica existencia – 1996	121
Informe Anual como Presidente de la Junta Directiva de CoSPAE Período 1996-1997	125
Palabras en la Cena Anual de CoSPAE, 1998	136
YPO	141
Experiencias como Fundador del Capítulo de Young Presidents Organization (YPO) en Panamá	141

Ciudad del Saber	145
La Incubadora de Empresas de la Ciudad del Saber	145
La identidad panameña y el tejido social	149
Algunas consideraciones sobre la identidad del panameño	151
La cultura de la dependencia	161
La informalidad, un problema y un gran reto	163
Ante la reciente tragedia nacional	166
La minería, tema de preocupación nacional	168
Tercer juego de esclusas y competitividad: dos proyectos vitales	170
Democracia y libertad	175
Regreso al pasado	177
El colapso de las instituciones del Estado	180
La inoperancia de la OEA	184
¿Qué país queremos...?	187
La institucionalidad democrática en crisis	189
Tropezarse con la misma piedra... ..	192
Decisión soberana: la voz del pueblo es la voz de Dios	195
Una decisión urgente	198
Una propuesta inconveniente	200
Hacia un nuevo orden constitucional	202
Las pandemias que agobian a nuestro Panamá	205
Sobre Venezuela	208
No se puede estar con Dios y con el diablo	208

Henrique Capriles Radonsky	210
La agonía del pueblo venezolano	212
Los Círculos Bolivarianos y el proselitismo ideológico en Panamá	215
Ética y valores ciudadanos	219
Fundación de Ética y Civismo: Palabras de apertura de la Tercera Jornada Ético Política	221
El desprestigio de la clase gobernante	223
Momentos históricos.....	229
La APEDE y la gesta del 9 de Enero de 1964.....	231
9 de Enero de 1964, imposible olvidar esa vivencia. Antecedentes de una Intervención	235
Mis vivencias del 9 de Enero de 1964	238
Recuerdos de la invasión	244
La Cruzada Civilista y algo más	248
Testimonio personal de vida.....	253
Cena de Pan y Vino 2013. Palabras en el 50° aniversario del Movimiento Familiar Cristiano	255
II. Semblanzas	261
Personas que aportaron a la vida pública	261
Guillermo Endara Galimany, paladín de la democracia	263
Miguel J. Moreno Jr., prócer de la Soberanía	266
Dominador Káiser Bazán	269
Víctor Florencio Goytía, merecido homenaje	273
Rubén Darío Carles	275

Presentación de Ricardo Maduro Joest, Presidente de Honduras 2002 -2006	278
Personas apreciadas y cercanas	283
Monseñor Félix Alvarado C., un personaje inolvidable.....	285
El Legado de tío Felipe	288
El Legado del Dr. Félix Stanziola	290
El Legado de mi tío Alberto	294
Presentación del libro <i>Emprendedores de Panamá</i>	296
Roberto Motta Cardoze: emprendedor por excelencia	299
III. Crónicas de viajes	307
Observación social y política de otros países y sistemas	307
Mi Viaje a Rusia	309
Mi Viaje a Cuba	314
Epílogo	321
Índice cronológico de los textos	325
Indice de artículos de opinión en diarios nacionales	333

NOTAS

BIOGRÁFICAS

SOBRE EL AUTOR

Roberto Motta Alvarado, autor de los artículos que atesoran esta compilación, es un hombre de ideas muy profundas, apreciadas por numerosos contemporáneos y amigos. Es parte de una distinguida familia cuyo emprendimiento y esfuerzo marcaron el crecimiento económico de la nación panameña a lo largo de todo el siglo XX y las etapas recorridas del presente siglo. En su sentido corporativo, nos referimos a un grupo familiar que es sinónimo de iniciativas, trabajo y una perseverante voluntad de transformación que se ha visto coronada por el éxito, materializado en distintos campos de la vida nacional.

En Roberto Motta Alvarado, como extensión del carácter y la obra de su padre, esa faceta ha sido un distintivo permanente, combinando la propuesta con la ejecución, la reflexión con la acción constante.

Roberto es el primero de los tres hijos del hogar de Roberto Motta Cardoze y Dora Alvarado de Motta. Nació el 26 de agosto de 1939, en los albores de la Segunda Guerra Mundial, época de particulares transformaciones en el mundo. Está casado con Marianela Stanziola González Revilla, de cuya unión nacen Roberto III, Emily, Liz Marie y Félix Miguel, que han enriquecido las frondas del árbol familiar con 14 nietos.

El hijo primogénito es para su padre “como un regalo del cielo”, según cuenta su madre en el libro *Un joven de 49 años*, el cual resume la exitosa vida de don Roberto Motta Cardoze. Ahí se deja constancia de que su padre aspiraba que fuera un hombre de bien, con principios y valores, que se ganara la vida con el trabajo honrado. En su personalidad, Roberto Motta Alvarado es reflexivo, dispuesto siempre a participar en actividades gremiales, educativas, cívicas y espirituales. Desde sus primeros años, recibió el estímulo paterno para asumir el trabajo de las empre-

sas familiares, labor que no parecía entusiasmar al joven Roberto, cuyo mayor deseo era emprender un camino propio, aunque eso significara riesgos y dificultades.

Su tío Arturo, hermano mayor de su padre, le propone que compre la Casa Motta, elegante almacén situado en la Avenida Central. A Roberto no le atraía la venta al por menor, prefirió adquirir una pequeña empresa de distribución de perfumes y cosméticos, a la que da el nombre de Agencias Motta, en 1967.

Agencias Motta S.A., en 1970, se traslada a un local en la Vía Frangipani y, luego, en 1973, se muda a un edificio propio en la Urbanización Industrial, frente a la Cervecería del Barú.

Envasadora Comercial S.A., la crea en 1970 para fabricar productos del cabello e higiene personal. Los productos de Envasadora Comercial los distribuye en forma exclusiva Agencias Motta, la cual representaría luego el 25% de las ventas.

Agencias Motta inicia con 10 empleados y 50 años más tarde, cuenta con más de 300. Los primeros años son difíciles, dado los inicios de la dictadura militar y los muchos obstáculos de accionar en un mercado pequeño.

En 1998, Roberto Motta Alvarado le vende la empresa a su hijo mayor, Roberto Motta Stanziola. Él, en los siguientes años, dirigirá la empresa en forma exitosa, haciéndola crecer y renovándola organizacional y tecnológicamente.

Junto a sus esfuerzos comerciales, una serie de intereses sociales lo mueven constantemente. Entre estos, su apego a la educación, reconociéndola como mecanismo de cambio fundamental, lo lleva a contribuir como miembro de la primera Junta de Síndicos de la Universidad Santa María La Antigua (USMA). Así mismo, ha sido notable dirigente de varias instituciones del sector privado, en las que sobresale su objetivo de educar, como la Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa (APEDE), en la que

desempeñó el cargo de presidente de 1979 a 1980 y presidente del Centro de Estudios Superiores de Administración (CESA-APEDE). Ha sido director y asesor de la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá, en diferentes períodos.

En calidad de colaborador de otras instituciones del sector privado, ha ejercido como Presidente del Comité Nacional del Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE), como miembro de su consejo directivo por más de 10 años. Fundador y Presidente del Consejo del Sector Privado para la Asistencia Educativa (CoSPA), de 1996/1998. También fungió como presidente de la junta consultiva de la Incubadora de Empresa de la Ciudad del Saber, Presidente Fundador del capítulo Panameño de Young Presidents Organization (YPO) y vicepresidente de la junta directiva de la Fundación de Ética y Civismo (FUPEC).

La vida empresarial lo hace merecedor de varios reconocimientos por sus aportes, tales como la medalla René de Lima, de CoSPA; la de Pedro Boyd Galindo, otorgada por la APEDE, y un homenaje de CESA, por su contribución al fortalecimiento de esta institución. También ha recibido notables distinciones del INCAE por su constante y desinteresado apoyo desde su fundación en 1964.

En 2013, le corresponde dirigir la Comisión de Celebración de los 50 años de la Fundación de la USMA. En la actualidad, preside el Comité del Fondo Patrimonial de la Universidad.

Las páginas que reúnen estos escritos son, además de un compendio de las ideas de su autor, una muestra del pensamiento de quien ha transitado por etapas muy particulares de la nación, sin perder nunca el rumbo hacia la visión de un Panamá mejor a través de los valores humanos y sociales, junto a la relevancia que a este fin aporta la educación y el trabajo.

Nadhji Arjona
30 de mayo de 2021.

ROBERTO MOTTA ALVARADO

Roberto Motta Alvarado se graduó en la Universidad Georgetown en Washington de Administración de Empresas en el año 1962, fue presidente fundador de Agencias Motta S.A. y Envasadora Comercial S.A.; es accionista y fue director de numerosas empresas, entre las cuales se distinguen la Compañía General de Inversiones, el Banco Continental, Desarrollo de Costa del Este, Compañía de Seguros ASSA, Gold Mills de Panamá y Calox, Hacienda Hermanos Motta, entre otras.

El sector educativo ha sido siempre de su interés ciudadano. Fue miembro fundador de la primera junta de síndicos de la Universidad Católica Santa María La Antigua, USMA. En 2013, le toca presidir la Comisión de Celebración de los 50 años de la fundación de la USMA. En la actualidad preside el comité ejecutivo del Fondo Patrimonial de dicha Universidad.

Socio fundador y presidente de CoSPA. Presidente del comité nacional de INCAE y miembro de su consejo directivo por más de 10 años.

En lo social pertenece a la Fundación Panameña de Ética y Civismo y fue miembro fundador de Club Rotario Panamá Sur.

El sector gremial lo distingue como presidente de APEDE (1979 – 1980). Presidente del CESA (Centro de Estudios Superiores de Administración de APEDE). Director y asesor de la Cámara de Comercio por varios años. Presidente fundador del

* **Emprendedores de Panamá**. Moisés D. Cohen M., editor. Editorial Nomos, S. A., Impreso en Colombia, 2018. Págs. 174-179.

capítulo de Young Presidents Organization (YPO) de Panamá y presidente del comité asesor de la primera Incubadora de Empresas de la Ciudad del Saber.

La vida empresarial lo hace merecedor de varios reconocimientos por sus aportes, tales como la medalla René de Lima de CoSPAÉ, la medalla Pedro Boyd Galindo por APEDE y un homenaje del CESA, por su contribución al fortalecimiento de esta institución. También recibe innumerables distinciones del INCAE por su constante y desinteresado apoyo durante los 50 años de su existencia.

CUESTIONARIO A

ROBERTO MOTTA ALVARADO *

¿Cómo define al emprendedor?

La persona dispuesta a correr riesgos.

¿Qué significa el éxito para usted?

Satisfacer plenamente un deseo, alcanzar las metas.

¿A qué edad funda su primera empresa?

A los 28 años de edad.

¿El emprendedor nace o se hace?

Nace.

* **Emprendedores de Panamá.** Moisés D. Cohen M., editor. Editorial Nomos, S. A., Impreso en Colombia, 2018. Págs. 174-179.

¿Cuáles son las tres principales cualidades necesarias para emprender?

Pasión, objetivos claros y perseverancia.

¿Tres emprendedores panameños a quienes usted admira?

Roberto Motta Cardoze, I. Roberto Eisenmann Jr. y Federico Humbert Azcárraga.

¿Tres emprendedores de otros países a quienes usted admira?

Francisco de Sola, Walter Kisling y James Jameson.

¿De quién depende el éxito de una empresa?

De los colaboradores.

¿De qué depende el éxito de una empresa?

Del espíritu creativo, de la constancia y perseverancia.

¿Tres obstáculos con los que se ha encontrado al emprender sus negocios?

La deshonestidad y la falta de ética de algunos competidores y proveedores.

¿Cuál considera usted como el mayor logro empresarial?

Haber hecho el relevo generacional de mi empresa a mi hijo mayor en forma exitosa.

¿Ha fracasado alguna vez en su vida o ha tenido que cerrar una empresa?

He tenido varios fracasos que, gracias a la fe en Dios y a mi perseverancia, los he podido superar.

¿Sus tres recomendaciones principales para el que quiere iniciar un negocio?

Tener fe en uno mismo, claridad en los objetivos del negocio, tener visión del futuro.

¿Considera que ha encontrado un balance entre el tiempo que le dedica a su familia y a sus empresas?

Gracias a Dios lo pude hacer.

¿Prefiere tener mucho dinero o ser feliz? ¿Por qué?

Prefiero ser feliz y tener paz mental, sin esto los bienes materiales no te pueden dar satisfacción.

¿Cuáles son las tres cualidades que busca en su equipo gerencial?

Honestidad, capacidad y deseo de trabajar.

¿Rentabilidad o buen ambiente de trabajo?

Las dos.

¿RSE: es una necesidad o es opcional para la empresa?

Es una necesidad para el buen éxito de las empresas.

¿Cuál es el mayor reto de un emprendedor?

Ser perseverante, ético y honesto.

¿Alguna vez ha dejado de soñar con nuevos proyectos y retos?

Algunas veces.

¿En los planes futuros esta seguir creando nuevas empresas?

No está en mis planes futuros.

¿Emprende un negocio para ganar dinero o porque le gusta lo que hace?

Emprendí mi empresa primero porque quería ser independiente y demostrar ser exitoso a base de mi esfuerzo.

¿Su mejor decisión como emprendedor?

Arriesgarme a ser independiente.

¿Cuál ha sido su peor decisión?

Paso.

¿Cuál considera que es su mayor fortaleza como emprendedor?

Tratar a mis colaboradores como me gustaría que me traten a mí.

¿Cómo define usted su estilo de liderazgo?

Predicando y practicando con el ejemplo. Las más importantes enseñanzas que me inculco mi padre fueron: la de honrar la palabra empeñada y tratar al prójimo como quisiera que me traten a mí mismo.

ANTECEDENTES DE AGENCIAS MOTTA *

Luego de mi graduación de la Universidad de Georgetown en mayo de 1962, regresé a Panamá y, al año siguiente, me casé con Marianela. Al regreso de mi viaje de luna de miel, empecé a trabajar en la oficina de mi papá, vendiendo diversos productos de representación, como los bolígrafos Cross y la cristalería Anchor Hocking, entre otros.

Estuve trabajando en su oficina por espacio de nueve meses, tiempo en que me percaté de que ese no era el tipo de trabajo que me gustaría hacer. Me di cuenta de que se me haría muy difícil trabajar con mi papá, ya que era una persona acostumbrada a trabajar por cuenta propia y con muchos socios.

Durante el tiempo que estuve trabajando en su oficina, mi papá comenzó a llevarme a las diversas empresas de las cuales era miembro de sus directivas. Esta experiencia de conocer diferentes empresas y a muchos de sus socios, me preparó para los retos que más tarde tuve que afrontar y me convenció de que lo que quería hacer era trabajar administrando mi propio negocio.

A fines de 1964, fui contactado por unos empresarios colombianos que había conocido en Panamá durante la inauguración del Banco de Colombia. Me pidieron que los ayudase a organizar una oficina en Panamá para procurar la distribución en Centroamérica y nuestro país, de productos fabricados en Colombia. Acepté la oferta, ya que consideré que esta oportunidad me abriría las puertas para conocer las principales empresas colombianas.

Meses después fui invitado a conocer las industrias que representaríamos en Bogotá, Medellín y Cali. Entre las empresas que

* Texto inédito del autor, abril de 2022.

visité estuvieron Bavaria, Coltejer, Fabricato, Industrias Metálicas de Palmira, Ingenio Providencia, Banco Industrial Antioqueño y Banco de Bogotá. Durante esta visita, tuve la oportunidad de conocer a los presidentes y los gerentes de muchas de estas empresas, quienes me ofrecieron un trato muy deferente, dado que muchos de ellos eran amigos personales de mi padre.

Esta experiencia me abrió un horizonte que no conocía. Para Marianela, mi esposa, resultó ser una experiencia valiosa, pese a estar encinta de nuestro primer hijo, Roberto. Para mí fue una gran oportunidad de conocer la organización y operación de las empresas visitadas.

A mi regreso, procedí a instalar la empresa, que se llamaría Comercial del Istmo, que operó por más de un año. Lamentablemente, la iniciativa fracasó debido a que, durante esos años, la industria colombiana no contaba con la producción necesaria, salvo algunas excepciones, para exportar sus productos a Panamá y Centroamérica en forma exitosa.

Meses después del cierre de operaciones de Comercial del Istmo, mi tío Arturo Motta, a quien le tenía un gran cariño y admiración, en una conversación que tuvimos me dijo que, dada sus graves condiciones de salud producto de una leucemia, había decidido vender el almacén Casa Motta, ya que el negocio de Zona Libre había crecido mucho y requería toda la atención de su hijo Bruce.

Durante nuestra conversación, ofreció venderme su almacén, oferta que agradecí mucho, pero rechacé, explicándole que, por mi personalidad y temperamento, no me veía como dueño de este tipo de negocio. Lo que sí le mencioné fue que me podría interesar la pequeña distribuidora de perfumes y cosméticos que tenía en el segundo piso de Casa Motta, y que con mucho gusto ofrecí administrar. Tristemente, cerca de dos meses después de nuestra conversación, mi tío Arturo falleció.

Dos semanas después de su deceso, recibí una llamada de mi tía Dorita, su viuda, quien me informó que el gerente de Motta y Cía. había dejado el negocio en acefalía. Al ella no conocer nada del negocio, me pidió que me encargara del mismo, ya que tío Arturo le había dicho que yo estaba interesado.

Esta solicitud de ir a encargarme de un negocio que no conocía, resultó ser muy beneficiosa para mi independencia como empresario. Una semana después de estar a cargo, me comuniqué con mi tío Alberto, quien era dueño de la mitad de la empresa, para hablarle de mi conversación con tío Arturo y la solicitud de tía Dorita de encargarme de Motta y Cía. Tío Alberto me dijo que me quedara manejando el negocio hasta fin de año y que, si me gustaba, hablaríamos sobre la compra.

En diciembre de 1966 le manifesté que me interesaba comprar el negocio, ya que veía en el mismo grandes oportunidades de desarrollo y, sobre todo, mi independencia como empresario. De inmediato me dijo que tomáramos inventario y que le fuera pagando con las ventas de las mercancías que me supliría desde Zona Libre. Bauticé la nueva empresa como Agencias Motta, S.A. A finales de 1968, después del golpe militar al presidente Arnulfo Arias, tuve la oportunidad de alquilar una bodega a la familia Henríquez, situada en la avenida Frangipani, para mudar todos los enceres y mercancías de Agencias Motta.

Dentro de los productos que distribuía Motta y Cía. había unos productos de cabello de la marca Nutrine. Una de las primeras visitas que recibí en Agencias Motta, fue la de su presidente y gerente, Mitchell Miller, quien me propuso fabricar fijadores para el cabello en aerosol, que en esos tiempos tenían mucha demanda en el mercado panameño.

Después de familiarizarme más con la operación de Agencias Motta, decidí hacer un viaje a Nueva York para conocer por

cuenta propia las bondades que podría tener establecer una fábrica para productos del cabello en general. Después de analizar los pro y contras de fundar una sociedad fabril, acepté la sugerencia del Sr. Miller y decidí participar en partes iguales en la sociedad, que nombré Envasadora Comercial, S.A.

Lamentablemente, tres años más tarde, la compañía Nutrine entró en bancarrota por problemas entre socios, y yo terminé por comprarle su parte al Sr. Miller. Esta inesperada situación, me hizo cambiar el modelo de negocio: de envasado de champú y otros productos de cabello, pasamos a uno de fabricación desde la materia prima al producto terminado. Para encargarse del manejo de la planta, contraté un ingeniero químico.

Para mí fue una experiencia estimulante y enriquecedora en la fabricación y distribución de productos con marca propia. Cincuenta años más tarde, contamos con una fábrica rentable, con productos de marca nacional y exclusividad en la distribución de los mismos.

En 1973, se me presentó la oportunidad de comprar un terreno de cinco mil metros, al lado de la planta de General Mills en Urbanización Industrial, a la compañía Orinvest, perteneciente a la Cervecería del Barú. El objetivo de esta compra era construir las nuevas instalaciones de Agencias Motta y Envasadora Comercial. Sin lugar a duda, esta ubicación era muy estratégica, ya que estaba cercana a la nueva vía Ricardo J. Alfaro, que conectaría con el resto de la ciudad.

Después de más de treinta años de incursionar en la distribución de perfumes, cosméticos, productos del cabello, productos de escritura, vitaminas y otros productos de higiene personal, decidí vender el negocio a mis hijos Roberto y Félix, quienes ya habían terminado sus estudios universitarios.

Roberto ya se había incorporado a la empresa, después de haber trabajado en Barcelona con la casa de perfumes Antonio Puig, que nosotros representábamos. Félix decidió ir a tomar una maestría en el exterior. A su regreso, tomó la decisión de venderle su participación en Agencias Motta a su hermano Roberto, para dedicarse a otros negocios en forma independiente.

Hoy día, después de más de veinte años desde que Roberto III comprara Agencias Motta y Envasadora Comercial, él ha profesionalizado ambas empresas e introducido nuevas tecnologías que las han hecho ser unas empresas prosperas, eficientes y competitivas.



Primeras oficinas de Agencias Motta, S.A.,
en el primer alto de Casa Motta.



Primera sede de Agencias Motta, S.A., en la ciudad de Panamá, en un edificio alquilado en la Avenida Frangipani.



Edificio de Agencias Motta, S.A., construido en la Urbanización Industrial en 1973, sede de la empresa hasta la fecha.

I
REFLEXIONES
SOBRE LA VIDA NACIONAL

REFLEXIONES SOBRE VIDA EMPRESARIAL,
EDUCACIÓN, DEMOCRACIA, LIBERTAD, SOCIEDAD,
VALORES CÍVICOS

EDUCACIÓN

Y FORMACIÓN

**MIS VÍNCULOS CON LA UNIVERSIDAD CATÓLICA
SANTA MARÍA LA ANTIGUA (USMA) ***

Por invitación del padre Benjamín Ayechu tuve el privilegio de formar parte de la Junta de Síndicos de la Universidad a la edad de 26 años, en calidad de suplente. Lo que más me motivó a aceptar su invitación fue la idea de participar de la primera universidad católica de Panamá. Para mí lo más importante fue ser parte del surgimiento de un centro de estudios superiores cuyo principal fin sería promover valores éticos y morales que formaran hombres y mujeres que fuesen los artífices de una mejor nación.

Estimaba que la educación basada en valores éticos y morales era lo más importante, en un Panamá que registraba una creciente carencia de tales valores.

Estoy convencido de que un hombre sin sólidos valores éticos y morales difícilmente será un buen profesional y menos un buen ciudadano.

Participé como miembro en la Junta de Síndicos por espacio de cinco años, durante los cuales pude valorar la importancia de la educación en el devenir de Panamá.

* Reflexiones sobre la relación con la USMA, en contexto de presidir el Comité del 50° Aniversario de Fundación 1965-2015.

Durante este lapso, tuve la oportunidad de trabajar con el Dr. Víctor Florencio Goytía y el Dr. Rodrigo Arosemena, así como de conocer a los expresidentes de la República Ricardo J. Alfaro, Roberto F. Chiari, entre otros prominentes ciudadanos que también participaron en la primera Junta de Síndicos de la Universidad.

Para un joven de solo 26 años, esta fue una experiencia invaluable, que me dio la base para seguir incursionando en entidades educativas y gremiales, siempre promoviendo la educación en marcos tanto empresariales como académicos.

La USMA, desde sus inicios, tuvo muchos problemas que alcanzaron ámbitos administrativos y estudiantiles. Me tocó formar parte de la comisión de finanzas que logró recaudar los primeros fondos para el funcionamiento de la Universidad. Gracias a estos fondos, logramos sobrevivir financieramente durante los primeros años.

Me correspondió colaborar con el rector, Dr. Víctor Florencio Goytía, para solventar un conato de huelga promovido por el director de Asuntos Estudiantiles de la Universidad. De no haberse resuelto, hubiese causado grandes problemas a la USMA, más en los inicios de un gobierno militar que regía los destinos del país.

Durante los años que formé parte de la junta de síndicos, mi principal empeño fue el de fortalecer las relaciones de la USMA con la comunidad empresarial. Mi mayor reto fue motivar a los empresarios acerca de la importancia de respaldar a una Universidad que capacitaría a los gerentes y personal subalterno, como de hecho le ha correspondido hacer desde su fundación.

El licenciado Carlos Voloj Pereira, en sus inicios como rector, me invitó a presidir la comisión para la celebración de los 50 años de la USMA. Siendo el único miembro sobreviviente de los fundadores, no pude negarme al honor conferido. Meses después de haber tomado posesión como presidente de aquella comisión,

le propuse al rector Voloj la idea de crear un Fondo Patrimonial, constituido con donaciones y aportes de sus benefactores, con el propósito de crear un patrimonio independiente de los fondos operativos de la Universidad.

El fondo sería constituido mediante la creación de un fideicomiso, preparado por el doctor Ebrahim Asvat. El mismo sería regido por un Comité Ejecutivo cuya función principal sería su utilización en todo lo relativo a la inversión de su patrimonio. La idea de este fondo sería la de emular experiencias de prestigiosas universidades de otras latitudes que han logrado sobresalir por contar con un instrumento complementario que asegure su sostenibilidad institucional.

El Comité Ejecutivo tendría la función principal de velar por el manejo y la más eficiente utilización e inversión de los fondos. El fondo será invertido con un criterio de riesgo conservador, preservando su patrimonio principal y utilizando únicamente sus beneficios anuales para los propósitos que fue creado: lograr la excelencia, expansión e innovación académica de la USMA.

El comité ejecutivo del fondo patrimonial nombró como custodio del fideicomiso a BG Trust, Inc., subsidiaria del Banco General. También se nombró a la firma de auditores KPMG para hacer la auditoría externa. La primera junta directiva del fondo patrimonial estuvo constituida por:

- Roberto Motta Alvarado, presidente
- Roberto Alemán Healy
- Ebrahim Asvat
- René Díaz Arias
- Joseph Fidanque
- Rodolfo Icaza
- El rector de la USMA

Los primeros benefactores del fondo fuimos la Fundación Educo, Fundación Federico Humbert Azcárraga, Fundación del Banco General, Fundación Hermanos Alemán Healy, Fundación del Global Bank, Micro finanzas, JEP Foundation, Ebrahim Asvat, René Díaz Arias, Joseph Fidanque, Rodolfo Icaza y mi persona.

Desde la distancia de más de cinco décadas, puedo decir con orgullo que la USMA fue una buena semilla, sembrada en suelo fértil y puesta en manos de diversas generaciones, para su cuidadoso cultivo y fructificación. No en vano más de treinta mil estudiantes han egresado de la USMA desde su fundación, siendo ejemplo fehaciente de que la educación y la prosperidad van de la mano.



En el Campus central de la USMA, el año que presidí el Comité del Cincuentenario de la Universidad, 2014-2015.

**PALABRAS EN LA CENA DE GALA:
LA USMA CELEBRA 50 AÑOS DE FUNDACIÓN ***

En nombre de la comisión que conmemora el cincuentenario de fundación de la Universidad Santa María La Antigua, me es muy grato darles la más cordial bienvenida a esta cena de la familia usmeña, compartida con quienes apoyan con entusiasmo este significativo aniversario.

La visión de un extraordinario sacerdote agustino recoleto, Benjamín Ayechu, hizo posible la existencia institucional de esta universidad. Su iniciativa quijotesca por establecer una universidad católica en Panamá que brindara una educación integral, con sólidos valores, éticos, cívicos y morales, nos convoca hoy con alegría. Gracias a Dios, tenemos la dicha de tenerlo aquí con nosotros a sus 92 años. Un fuerte aplauso para el Padre Benjamín.

Es justo hacer en este acto, un reconocimiento a todos los rectores que han hecho posible la permanencia y el crecimiento de la USMA.

Los miembros de la Comisión de los Cincuenta Años trabajaron de una manera diligente y con gran dedicación. Dentro de las actividades que se realizaron durante los últimos dos años, en preparación a esta celebración, podemos mencionar:

* Hotel El Panamá, 27 de mayo de 2015.

- Concurso para la escogencia del logo de los 50 años de la USMA.
- Campañas de sensibilización y comunicación para el proceso de acreditación.
- Celebración de las *noches bohemias* para profesores, administrativos y docentes, las cuales permitieron una relación armoniosa de la familia usmeña.
- Promoción y apoyo a la Editorial La Antigua, en sus muchas publicaciones. Felicitaciones a los que integraron la Comisión de Publicaciones del Cincuentenario de la USMA, que iniciaron esta tarea con el valioso libro *Entre dos mundos: biografía de Fray Benjamín Ayechu*, OAR, por Manuel Cambra (2012).
- Conversatorios con el egresado Fernando Berguido, sobre la publicación de su biografía *Una vida póstuma*.
- Nombramiento de la comisión encargada de lograr los fondos, escribir, editar y publicar la *Memoria institucional de la USMA*, en celebración de su aniversario cincuenta.
- Llevar a cabo el concurso para la confección del Monumento a los Cincuenta Años.
- Concurso para la remodelación de la Biblioteca Marcos Gregorio McGrath.
- Reconocimiento al expresidente Roberto F. Chiari, por su apoyo incondicional a la USMA desde sus inicios.
- Develación en el Aula Magna remozada de la placa en honor al Dr. Víctor Florencio Goytía, exrector de la USMA, político y humanista destacado.
- Creación del Fondo Patrimonial, con la finalidad de contar con un instrumento para asegurar la estabilidad institucional y, al mismo tiempo, contar con una fuente alterna de fondos para financiar los proyectos de expansión y estabilidad económica de la USMA.

- Organización de esta cena de gala por los Cincuenta Años.

Durante estos 50 años, la USMA ha pasado por muchas dificultades y vicisitudes, pero la providencia de Dios la ha sostenido y los frutos de sus alumnos se hacen sentir a todo lo largo y ancho del país. En la actualidad, la USMA ha graduado más de 30,000 estudiantes, muchos ocupan cargos de gran relieve empresarial, profesional y gubernamental.

En 1965, la USMA empezó con 18 carreras, hoy cuenta con 44. Tenía 283 estudiantes, hoy tiene 6,000. Inició con 18 docentes, hoy suman 600. En 1965 contaba con un campus, hoy son cuatro sedes en Colón, Chiriquí, Azuero y Veraguas.

La USMA, hoy por hoy, es la única universidad privada sin fines de lucro, su misión ha sido y es la de promover una educación integral, con conocimientos científicos, técnicos y artísticos, en una sociedad más justa y más humana. La USMA orienta la formación de profesionales con sólidos principios éticos, orgullosos de su identidad nacional y sentido de pertenencia.

En los próximos cincuenta años, la USMA confronta un reto implacable: seguir transformando el país en esta era de la revolución cibernética, impulsando nuevas alianzas y apoyos estratégicos para el desarrollo de su misión.

La USMA asume el compromiso de sumarse a la comunidad científica, empresarial y profesional, para compartir nuestros anhelos por encima de los sectarismos ideológicos, en torno a objetivos nacionales, hacia el desarrollo de una mejor calidad de vida.

La unión de todas las fuerzas vivas del país hará posible hacer de la USMA la mejor universidad de Panamá. Hoy somos parte de esa visión y marchamos juntos hacia la meta.

MI VINCULACIÓN A INCAE * DESDE SU FUNDACIÓN

Debido a la gran amistad de mi padre Roberto Motta Cardoze con don Francisco de Sola, me vinculé al INCAE desde sus inicios. En varias ocasiones escuché a don “Chico” de Sola hablar de fundar una escuela de maestrías en Administración de Empresas para Centroamérica y Panamá, con la asesoría y apoyo de la Universidad de Harvard. Fue así como me enteré de este altruista y noble propósito que tenía en su visionaria mente.

En febrero de 1964 se celebró en Antigua, Guatemala, el primer seminario de Alta Gerencia, al que acudieron profesores de Harvard Business School. Me informó don Chico que en el mes de enero del siguiente año, se llevaría a cabo el segundo seminario de Alta Gerencia en Panamá, en el pueblo de Boquete, al que me invitó a participar. Con mucho entusiasmo acepté su invitación ya que consideré una gran oportunidad de conocer su visionario proyecto.

Las clases se llevaron a cabo en el aula magna del colegio secundario de Boquete y la estadía fue en el hotel Panamonte. Recuerdo

* INCAE es el acrónimo del Instituto Centroamericano de Administración de Empresas, reconocido mundialmente. El INCAE fue establecido en el campus de Nicaragua que lleva el nombre de su fundador, Francisco de Sola. Fue instalado después en Costa Rica. *The Financial Times* define el INCAE como el ejecutor más alto del programa MBA y *The Wall Street Journal* lo señala como uno de los diez institutos de negocios internacionales más acreditados y prestigiosos del mundo.

que como compañero de cuarto tuve a Víctor José Fábrega, alto ejecutivo de una de las principales petroleras de Panamá.

Todas las clases eran impartidas por profesores de Harvard, bajo el método de casos, tal como existe hasta el día de hoy, tanto en Harvard como en INCAE. El sistema de discusión de casos resultó ser una gran experiencia pues, habiéndome graduado solo dos años antes de la Universidad de Georgetown, no había experimentado el método de casos en ninguna de mis clases. Yo me sentía que había regresado a la universidad nuevamente pero bajo un sistema de enseñanza completamente diferente.

Lo que más me impactó fue la cantidad de casos que teníamos que preparar para el día siguiente y los grupos de discusión previos a los casos a discutir. Quiero confesar que fue una de las más gratificantes experiencias de enseñanza, la que me abrió un nuevo horizonte que, sin lugar a dudas, me sirvió mucho en mi vida futura de los negocios.

Yo era el más joven participante de este programa. La mayoría de los asistentes podrían ser mis padres, además, que casi todos eran dueños o altos ejecutivos de las empresas que representaban.

Este programa de Alta Gerencia me enseñó muchas lecciones que luego pude aplicar en mi vida empresarial. Una de las lecciones que aprendí, es que hay varias respuestas válidas para la misma pregunta, y que ninguna situación en los negocios es blanca o negra. Años más tarde entendí que todas las cosas cambian con el tiempo y que es muy importante estar preparados para adaptarse a los mismos.

Fui un fiel creyente de la misión y visión de INCAE desde sus inicios, por lo que participé como miembro del Comité Nacional y luego de su Consejo Directivo por más de diez años.

INCAE, facilitador y asesor experimentado

Es oportuno hacer una reflexión y mención, respecto al papel que pudiera desempeñar INCAE, en este momento y en el futuro de Panamá.

INCAE cuenta con una experiencia de más de treinta años en la región, conoce a sus líderes, y el desarrollo de políticas generales del sector público y privado, que son vastos. Son firmes los vínculos del INCAE con el hemisferio norte, su participación activa en foros económicos y de desarrollo, las relaciones estrechas con universidades de prestigio, en materias de Gobierno, competitividad y comercio internacional. Esta vasta experiencia, aunada a la dinámica de permanente actualización en todos los campos, de competitividad, desarrollo sostenible, entre otros, es un activo importante, del cual puede hacer uso quien resulte electo presidente en las elecciones a celebrarse el próximo 2 de mayo [de 1999].

La disposición de INCAE en servir de facilitador en la composición de planes de gobierno, orientados a complementar con armonía las tendencias globales en forma equilibrada y con equidad para beneficio de Panamá, valdría la pena considerarla.

INCAE está en disposición de asistir en la integración de grupos de trabajo del futuro gobierno, con el fin de que sus integrantes puedan cumplir mejor su plan de trabajo, considerando los programas y objetivos trazados, en forma práctica y efectiva.

Por último, pero no menos importante, se presentan dos escenarios que tienen un impacto a corto plazo en Panamá: la negociación del TLC con los Estados Unidos y la participación en el ALCA, dos negociaciones de alto relieve y gran importancia para el devenir del país.

Está en juego el futuro de la relación comercial con el país más grande del orbe. El INCAE tiene la experiencia y las destrezas necesarias, por haber participado y ayudado a los equipos de negociación de la mayoría de los países de Centroamérica.

Ojalá el presidente electo de Panamá utilice la experiencia de INCAE en todos los menesteres económicos y sociales, al inicio de su gestión.



Con el Consejo Directivo del INCAE, del cual formé parte de 1997 a 2008.

**PALABRAS DE RECONOCIMIENTO A
ROBERTO ARTAVIA, RECTOR (1997-2007)**

A migos del INCAE, invitados especiales, amigos todos.

A nombre del Comité Nacional del INCAE, es para mí un verdadero placer darles la bienvenida y agradecerles su presencia aquí esta noche, para escuchar de parte de nuestro rector, su rendición de cuentas de todo lo que aconteció en el INCAE durante el año 2005.

Quiero hacer un paréntesis para recordar en esta reunión a nuestro querido amigo Vicente Pascual Barquero, quien hoy no está con nosotros. Vicente estuvo vinculado a INCAE desde principios de los años 1980 y fungió como presidente del Comité Nacional y el Consejo Directivo por varios años. Su contribución al INCAE será siempre recordada con gran agradecimiento y cariño. (Pido un minuto de silencio en honor a su memoria).

El año 2005 ha sido un período de grandes retos y realizaciones para el INCAE. Dentro de los más importantes logros, podemos mencionar la alianza estratégica con el Instituto Tecnológico de Monterrey, la continuación exitosa de la Maestría Ejecutiva con la Autoridad del Canal de Panamá; el reconocimiento como la Escuela de Negocios de América Latina No. 1, por tercer año consecutivo, por la Revista *América Economía*, y la décima del mundo, de acuer-

do con una reciente encuesta de reclutadores efectuada por el *Wall Street Journal*; los innumerables seminarios, talleres y charlas realizadas por el cuerpo docente de INCAE, y el reciente convenio con la Ciudad del Saber y la Universidad Latina.

El INCAE es una institución dinámica, con visión de futuro, que está liderando los cambios que se requieren en esta era del conocimiento. Ninguno de estos logros se hubiese podido efectuar sin el decidido liderazgo de quien me sucederá en el uso de la palabra, nuestro Rector, Dr. Roberto Artavia.

Roberto ha sido Rector del INCAE desde 1997, año en que entré a presidir el Consejo Directivo de INCAE (Panamá). Durante este tiempo, he podido constatar su entusiasmo, dinamismo, creatividad y sobre todo, su clara visión de futuro, en estos tiempos tan convulsionados e inciertos que nos ha tocado vivir.

Roberto es un vendedor nato. En cuanto a Panamá, se convirtió, en uno de los promotores más grandes de nuestro país. En innumerables ocasiones, le hemos escuchado decir en diferentes foros en Panamá y en el exterior, “que Panamá tiene el mayor potencial de convertirse en un país de primer mundo en América Latina, por nuestra privilegiada posición geográfica, así como por nuestros grandes atributos como país”.

En lo personal, ha estado siempre dispuesto a colaborar con Panamá en todo lo que le hemos solicitado. Ejemplo de esto podemos mencionar, su rol como facilitador en la formulación del Primer Plan Estratégico sobre la Educación Nacional, con el Ministerio de Educación. Dedicó un fin de semana completo, alejado de su descanso de fin de semana con su familia, para ayudarnos en esta loable labor. Con su modestia característica, el año pasado dio una conferencia en la Presidencia de la República, a los ministros de Estado y prominentes miembros del Gobierno Nacional. Fue orador de fondo en el pasado Congreso Latinoamericano de la Asociación de Gerentes

de Personal de Panamá. Estas son tan solo algunas de las múltiples actividades desplegadas por él en Panamá. Si mencionara algunas otras efectuadas en el resto de América Latina y, por qué no decir, del mundo, estoy seguro de que no terminaríamos en el día de hoy.

Sus dinámicas actividades no se han circunscrito únicamente al campo académico, sino que participa como miembro de múltiples juntas directivas, dentro de las que podemos mencionar al Grupo Viva, la Cervecería Centroamericana y, recientemente, la Compañía Panameña de Aviación (COPA).

Muchas veces me pregunto de dónde saca tanta energía y tiempo para hacer todo lo que hace y, al mismo tiempo, cumplir con sus funciones de rector de la primera Escuela de Negocios de América Latina.

He llegado a la conclusión de que a Roberto Artavia lo motiva su deseo profundo de contribuir al mejoramiento integral de las condiciones de vida de Centro América y del resto del Continente Americano.

Estoy seguro de que Don Francisco De Sola, que con su gran visión lideró la creación de INCAE hace 41 años, estará en el cielo, regocijándose de lo que ha llegado a ser INCAE hoy. Termino aquí estas palabras para que todos escuchemos, con admiración, a Roberto Artavia.

**PALABRAS ANTE EL COMITÉ NACIONAL
DEL INCAE - 2010**

Señor Rector, Dr. Arturo Condo, Lic. Wendy Rodríguez, distinguidos señores que reciben este homenaje en la tarde de hoy, Lic. Juan de Dianous, Dr. Héctor Alexander y Dr. Julio Escobar. Distinguidos miembros del Comité Nacional de INCAE, presentes en esta sala; distinguidos graduandos de la promoción de este año, invitados especiales, amigos todos.

Es para mí motivo de muy especial complacencia y regocijo, el dar la bienvenida en la tarde de hoy a tres distinguidos panameños, a quienes el INCAE y su Comité Nacional hacen público reconocimiento, por la iniciativa de promover el otorgamiento de becas para la Maestría en Administración de Empresas, a aventajados estudiantes panameños que se hicieron merecedores de las mismas.

Debemos reconocer que el Gobierno Nacional, a través de estos tres distinguidos funcionarios, ha hecho posible el otorgamiento de estas becas. Esto demuestra, una vez más, que hay panameños que tienen una clara visión de país, al visualizar el impacto que esta acción tendrá en el futuro de Panamá. Quiero resaltar el hecho de que, desde el año 2006, 180 aventajados estudiantes panameños han podido lograr su anhelo de obtener una maestría en Administración de Empresas en el INCAE, gracias a la iniciativa del Lic. Juan de Dianous, el Dr. Héctor Alexander y del Dr. Julio Escobar.

Si a esta loable iniciativa, sumamos las más de 100 maestrías que financió la Autoridad del Canal de Panamá a su personal, podemos constatar que del año 2003 al 2009, el Gobierno Nacional, a través del Ministerio de Economía y Finanzas, la Senacyt, el Banco Nacional de Panamá y la Autoridad del Canal de Panamá, han sido factores determinantes para que 300 estudiantes panameños hayan obtenido maestrías en Administración de Empresas del INCAE, mediante el programa de becas. Para la información de todos los aquí presentes, estos estudiantes que se graduaron mediante becas, representan el 30% de todos los egresados del INCAE, desde su fundación.

Aprovecho esta ocasión para resaltar que, siendo Ministro de Comercio el profesor Rubén D. Carles, en 1965, el Gobierno Nacional de Panamá hizo una donación de 20,000 balboas para colaborar con el INCAE. Esta donación se ha mantenido por los últimos 40 años, a través de los diferentes gobiernos.

Todas estas acciones son muestras fehacientes de que la República de Panamá siempre ha apoyado al INCAE.

Es oportuno mencionar que en la década de 1970, el Dr. Nicolás Ardito Barletta, aquí presente, siendo Ministro de Planificación, promovió el otorgamiento de becas a distinguidos funcionarios del Estado para que cursaran maestrías y doctorados en el extranjero. Puedo mencionar entre los favorecidos, al Dr. Héctor Alexander, aquí presente; Fernando Aramburú Porras, Ricaurte Vásquez y Mario Typaldos, entre otros. Lo interesante es que todos ellos llegaron a ocupar posiciones relevantes en diferentes gobiernos de nuestro país.

Estoy seguro de que los recién egresados seguirán este mismo ejemplo. Tenemos fe en que el futuro Gobierno Nacional, presidido por un egresado del INCAE, continuará esta política de becas que con gran éxito, han promovido los que reciben este homenaje en el día de hoy.

Para terminar, reitero este importante lema: *La educación y la superación personal pagan muy buenos dividendos al país*. Sigamos invirtiendo en la capacitación y seguiremos cosechando buenos frutos en el futuro, para bien de las futuras generaciones de panameños.

REFLEXIONES SOBRE LA EDUCACIÓN NACIONAL *

Para nadie es un secreto que nuestro sistema educativo tiene más de treinta años de atraso y está en crisis.

Aunque este gobierno ha dado pasos en la dirección correcta, mediante El Proyecto de Modernización de la Educación, el mismo no se ha debidamente consolidado porque no ha logrado implementar una participación y consulta permanente con todos los firmantes de ese pacto.

La nueva visión de la Educación Panameña debe ser el resultado de una política de Estado, que tome en cuenta las necesidades y expectativas de la sociedad panameña y del mundo; con la participación activa, permanente y responsable de los empresarios, educadores, padres de familia y de la sociedad civil en general. El sistema educativo en Panamá debe, como objetivo principal, fomentar la calidad, la equidad, la flexibilidad y la eficiencia para formar seres humanos que participen plena y efectivamente en el desarrollo social y económico del país.

Al ser la Educación una política de Estado, esta debe estar alejada de los vaivenes de la política partidista. No es conveniente, ni debería permitirse que, una vez acordada una estrategia y línea de

* El Panamá América, 1º de agosto de 1998.

acción a seguir, la misma sea variada por los gobiernos de turno. Para evitar esta posibilidad, planteo la urgencia de crear un Consejo Superior de Educación que sea el ente que establezca las directrices y vele porque se implementen adecuadamente los cambios en materia educativa.

Este Consejo Superior debe operar aparte del Ministerio de Educación, pero con la participación de funcionarios del mismo y de los más conspicuos interlocutores de la sociedad civil.

Los panameños no podemos seguir dándole la espalda a la gran problemática educativa. De acuerdo con recientes informes de Indesa, a pesar de que el gasto en educación representa el 4,9% del producto interno bruto y alrededor del 10% del gasto público (sin incluir el gasto de la educación privada), el sistema educativo panameño presenta graves síntomas de inequidad, baja calidad e ineficiencia. De cada diez niños que entran a primer grado, solo siete terminan en seis años en las escuelas oficiales; en las privadas, nueve. En promedio, los alumnos demoran 7.4 años en terminar la primaria.

En cuanto a la educación universitaria, la misma tiene problemas muy serios. De acuerdo con los resultados de las pruebas de capacidad académica en la Universidad de Panamá, menos del 1% de los estudiantes obtiene una calificación de 70% o más. El promedio general es de solo 30% en estudiantes egresados de colegios oficiales y 32% en estudiantes de colegios privados.

En cuanto a la prueba de conocimientos generales, solo el 1.5% de los aplicantes obtiene el 70% o más. El promedio solo llega al 41% en los estudiantes egresados de colegios oficiales y 43% en los que egresan de colegios privados. En la Universidad Tecnológica, menos del 2% aprobaron el examen de suficiencia académica.

Es realmente preocupante observar que un gran número de estudiantes graduados de la Universidad de Panamá no consiguen em-

plearse, por no tener las destrezas que se requieren para los puestos de trabajo que demanda el mercado laboral. Se hace impostergable que a los estudiantes que reprobaban los exámenes de admisión en la Universidad, se les puedan ofrecer otras alternativas, como son las de carreras técnicas.

Las empresas cada día requieren de mano de obra mejor calificada; con conocimientos y destrezas mínimas en oficios determinados. Lamentablemente, en la actualidad, el país no está en capacidad de dar respuesta a esta necesidad. Es preciso hacer un estudio concienzudo de cuáles son las carreras y los oficios que tienen mayor demanda de personal calificado y, en base a los resultados del mismo, adecuar los programas de estudios.

El sector privado debe participar en forma coordinada y unísono, en la formulación e implementación de las políticas y reformas necesarias al sistema educativo, haciendo especial énfasis en los programas de educación técnica y capacitación permanente de sus trabajadores.

Acometamos el reto que nos depara el siglo venidero, haciendo de la Educación nuestra principal prioridad. Panamá y las futuras generaciones de panameños nos lo agradecerán.

LA EDUCACIÓN: RESPONSABILIDAD NACIONAL *

Como ciudadano y empresario, valoro la educación como el principal recurso del ser humano para lograr su superación personal; además, es la indispensable herramienta social para el desarrollo eficaz del país. La educación nos garantiza una ciudadanía más responsable y con mayor protagonismo en la vida democrática. Para ser efectiva, la educación requiere de cambios y transformaciones permanentes que respondan a los cambios tecnológicos y a las afirmaciones éticas y morales que inciden en el mundo en que hoy nos ha tocado vivir. Así como en nuestras empresas es esencial actualizarnos para competir con éxito, la acción renovadora es vital en el proceso educativo.

En 1984, tuve el privilegio de participar en la fundación del Consejo del Sector Privado para la Asistencia Educacional (CoSPA), entidad creada con el decidido concurso de gremios empresariales tales como la APEDE; la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura; la CAPAC; el Sindicato de Industriales; la Cámara Americana de Comercio; el Club Rotario de Panamá, entre otros. Existía la firme convicción, entre los empresarios que participamos en su fundación, de que debíamos considerar la educación como una responsabilidad de todos y que a nosotros nos correspondía ser protagonistas en el proceso de lograr el mejoramiento educativo; por con-

* La Prensa, 22 de julio de 2009.

siguiente, recomendamos que la educación fuera elevada a política de Estado, de manera que trascendiese a los gobiernos de turno. Así se inició una campaña de concienciación, que nunca tuvo el respaldo de los gobiernos que se sucedieron después de 1989.

Las políticas educativas del país, lamentablemente, no han tenido ni consistencia ni claridad y menos aún, la implementación requerida. El presupuesto educacional de Panamá es millonario, pero los resultados son deprimentes, el rendimiento y los logros son trágicos, pues no se corresponden con la inversión realizada. Es un despilfarro de recursos y todo porque, en más de 20 años, la educación se ha politizado con el clientelismo electoral, al extremo de escuchar a diario sobre los grandes escándalos y corruptelas, desde el robo de fondos, licitaciones amañadas, planillas abultadas y, en general, acciones realizadas en nombre de la educación, que no obstante, son contradictorias e inconsistentes con las realidades y necesidades del país.

A raíz de estas prácticas negativas, es imposible que la educación panameña avance en la dirección correcta. Nos corresponde exigir, como contribuyentes y ciudadanos responsables, un cambio cualitativo, el cual debe iniciarse con una reingeniería administrativa y financiera del Ministerio de Educación. No es tolerable que esa entidad tenga en la actualidad una planilla administrativa de más de 10,000 personas, cuando en Colombia, país con más de 40 millones de habitantes, la misma planilla es de 3,000 funcionarios, y ya ha sido reducida a 800.

Es urgente poner la casa en orden, con criterios programáticos y funcionales, sobre todo en lo administrativo y financiero. Así se facilitará la corrección de los muchos otros entuertos, tales como el nombramiento de docentes no idóneos, la reforma de los planes de estudios, el deterioro creciente en la infraestructura de los centros educativos, la alimentación de los alumnos, la capacitación y actualización permanente de los docentes, entre otros. Estoy convencido

de que con el uso responsable y probo del abultado presupuesto del Ministerio de Educación, las deficiencias y anomalías señaladas se pueden corregir.

Así como en la empresa privada realizamos la supervisión y evaluación de nuestros recursos humanos y materiales que nos garanticen una producción de calidad y logros positivos, así mismo debe hacerse en el sistema educativo. Necesitamos una educación que enseñe a pensar, a leer y escribir con un pensamiento lógico, con valores éticos de tolerancia y respeto a todos los que integran nuestra comunidad nacional. Que procure el bienestar y la seguridad de los ciudadanos. Que aprecie y desarrolle los recursos naturales, sin degradarlos. Abogo por una educación que haga del ser humano el centro de su atención, que mujeres y niños tengan igualdad de oportunidades, que hagamos del aprendizaje una acción de toda la vida. En consecuencia, urge dignificar el trabajo de los docentes, profesionalizar sus responsabilidades, apoyarlos en sus tareas creativas y respaldarlos en la difícil acción de formar hábitos y actitudes en una sociedad donde el hogar y la familia, como núcleo vital, no existe. Hay que humanizar y democratizar la educación, proporcionándole contenidos curriculares a tono con una sociedad en crisis.

Los empresarios, los docentes, alumnos, padres de familia y la sociedad en general, tenemos el deber de contribuir a la solución del grave problema educativo que tanto afecta a la presente y a las futuras generaciones de panameños.

**MI VISIÓN DE LA EDUCACIÓN COMO
POLÍTICA DE ESTADO ***

La educación del recurso humano es el factor más crucial en el desarrollo de cualquier país. Siendo esto así, cualquier iniciativa o acción que se emprenda en el campo educacional, debe hacerse de forma permanente y consistente en el tiempo, para obtener los mejores y más efectivos resultados.

Al ser el recurso humano el factor más determinante en el devenir del país, se hace impostergable elevar la temática educativa a política de Estado.

Esto quiere decir que todas las iniciativas y cambios a efectuar, deberán hacerse alejados de la política partidista y gremial. La educación hay que conservarla como actividad a largo plazo, que debe estar acompañada de políticas sustentables en el tiempo.

Los cambios educativos, para que sean efectivos, deben ser bien estructurados y concebidos para ser ejecutados en una forma coherente y consistente en el tiempo. Las modificaciones debidamente consultadas por un gobierno, deberán tener continuidad y no como ha sucedido en el pasado, que lo que hace una administración es echado por tierra por la que le sucede. De esto tenemos sobrados ejemplos.

* La Prensa, 20 de junio de 2016.

Ante la realidad de elevar la educación a política de Estado, como imperativa necesidad, se hace impostergable involucrar en forma activa a todos los panameños, en la formulación de una política educativa a tono con los tiempos en que vivimos.

Para llevar a cabo esta acción, recomiendo crear un Consejo Nacional de Educación, cuya misión primordial sería la de asesorar al Presidente de la República y al Ministro de Educación, con el propósito fundamental de analizar y orientar las políticas educativas, dirigidas a mejorar la calidad de la enseñanza y el aprendizaje en todos los niveles del Sistema Educativo. Este consejo debe estar alejado de la política partidista y de los intereses gremialistas.

La conformación ideal de este Consejo Nacional de Educación, sería de no integrar más de 12 miembros, representantes de los sectores educativos, empresariales, padres de familia y sociedad civil en general.

Dentro de las atribuciones del Consejo, estarían:

1. La preparación, seguida de un diagnóstico organizacional de un plan estratégico a mediano y largo plazo, cuya finalidad sería propiciar los cambios principales en el sistema educativo, con la finalidad de elevar la educación nacional a los niveles de los países desarrollados.

2. Recomendar que se haga un diagnóstico organizacional, el cual dé cabida a una reestructuración administrativa integral. Que se eliminen las muchas trabas burocráticas que obstaculizan el mejor desempeño de los docentes y estudiantes.

3. Recomendar las políticas educativas de la nación, en términos de las reformas curriculares, de la calidad y equidad, de la descentralización del sistema educativo nacional, de los estándares educativos nacionales y de evaluaciones, de la capacitación docente, de la

gestión de los centros escolares, del financiamiento de la educación, entre otras, dando continuidad a las existentes que ya estén demostrando resultados positivos.

4. Proponer al Ministerio de Educación cambios en la gestión de la educación para adaptar los establecimientos educativos a los requerimientos económicos y sociales, y de desarrollo tecnológico del país.

5. Coadyuvar en el desarrollo de medidas que permitan el perfeccionamiento de la formación inicial del docente, mediante la revisión del currículum existente, evaluaciones permanentes e incentivos a la excelencia.

6. Recomendar las acciones que estimulen la excelencia y el mejoramiento de los centros escolares, del personal docente, de los estudiantes, y de la comunidad educativa, estimulando el desarrollo de escuelas eficaces, compartiendo las mejores prácticas, la investigación científica y tecnológica, la producción artístico-literaria y el aprendizaje de idiomas. Paralelamente, afianzar la enseñanza de la lectura, escritura, matemática e inglés.

7. Facilitar el intercambio de experiencias educativas novedosas, aprovechando los recursos de la cooperación internacional.

8. Proponer las modificaciones a la legislación, cuando sea necesario, para mejorar el funcionamiento de los servicios educativos en general.

LA EDUCACIÓN Y SU FUTURO *

Los conflictos entre profesores y maestros con el Ministerio de Educación, desde hace décadas, acaparan con frecuencia los medios de comunicación hablados y escritos. Las dificultades se dan por la falta de mantenimiento y construcción de las escuelas, además de la demora en el pago de salarios de los educadores, especialmente a los que trabajan en lugares de difícil acceso. Las deficiencias en los planes de estudio y la mediocre formación de los maestros y profesores, agravan la crítica situación educativa panameña, la cual se hace endémica.

El rechazo de la Reforma Educativa, a finales de la década de 1970, provocó un vacío que todavía no se resuelve y, en consecuencia, carecemos de un sistema que vaya a tono con la tecnología del siglo XXI. Los reclamos por mejorar la educación son permanentes, pero nunca se concretan en acciones efectivas. El mediocre rendimiento académico de los estudiantes, sobre todo de los que cursan estudios en las escuelas públicas, es notorio y exige respuestas inmediatas.

La problemática educativa demanda que el Ministerio de Educación proceda con una radical reingeniería administrativa y operativa. La entidad tiene más de 44,000 funcionarios, entre docentes y

* La Prensa, 28 de septiembre de 2016.

personal administrativo; del total, 13,500 son administrativos y de estos, 2,000 son jubilados. La gigantesca burocracia hace que el Ministerio sea deficiente e ineficaz en sus procedimientos y acciones a tomar. La estructura administrativa data de los años 1950, cuando Panamá no llegaba a 1.500.000 habitantes; hoy somos más de 4 millones. El sentido común indica que es imposible realizar un cambio efectivo en la educación, con una estructura obsoleta. Cualquier empresa privada que no se actualice a los cambios tecnológicos actuales, fracasa.

El organigrama administrativo del Ministerio establece que al ministro le reportan más de 25 personas, y hay 7 o más escalones administrativos, sin comunicación entre sí.

La relación profesional y amical con distintos ministros me ha ofrecido una panorámica deprimente. Uno confesó que la planilla del ministerio la llevaba manualmente un funcionario miembro del partido político de turno; otro, al tratar de trasladar a una maestra jubilada que trabajaba en las oficinas administrativas, a la biblioteca, esta se negó, pues la Ley Orgánica de Educación no se lo permitía. He sabido que muchos de los nombramientos de directores y supervisores de las escuelas se hacen o hacían por recomendaciones de los dirigentes magisteriales.

Años atrás, un asesor del Programa de Reforma Educativa de América Latina, PREAL, me informó que al asesorar al ministro de Educación de Colombia, de 3,000 o más funcionarios administrativos, los habían reducido a 800.

¿Por qué no es posible hacerlo con 13,500 funcionarios administrativos y 2,000 jubilados que tiene el Ministerio de Educación de Panamá? Podríamos seguir mostrando este panorama y sería de no terminar, todo lo que se escucha entre corrillos, de lo que acontece en el ministerio.

La revolución educativa que requiere Panamá solo es posible si desaparece el clientelismo de los políticos y gremios de educadores, si ellos comprenden que la educación debe ser elevada a política de Estado que trascienda gobiernos. De no hacerse esta reingeniería urgente y necesaria, todos los demás cambios serán inútiles.

La prioridad de los panameños durante el siglo XX fue la recuperación del Canal; para el siglo XXI, debe ser la educación. El reto de la nación panameña para afrontar los desafíos y oportunidades de la globalización, del conocimiento, es fortalecerse con una educación de calidad y pertinencia.

LOS CIEN AÑOS DEL INSTITUTO NACIONAL *

El pasado 26 de noviembre, tuve el placer de asistir a la cena espectáculo “GALA POR LA PATRIA”, en conmemoración de los cien años de fundación del Instituto Nacional de Panamá. La actividad fue organizada por la Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresas (APEDE) y la Alcaldía de Panamá. Su propósito era recaudar los fondos necesarios para dotar al Nido de Águilas de los materiales tecnológicos que apoyen su proceso de enseñanza-aprendizaje.

La APEDE, al celebrar sus 50 años, consideró importante concertar esta cita con la patria, y escogió la bellamente restaurada Aula Máxima del Instituto Nacional. Allí, en ese augustó recinto, están siempre presentes los recuerdos de lo más distinguido del pensamiento nacional e internacional. Además, allí también se han concertado los acontecimientos más significativos del devenir panameño.

Durante el acto, un representativo grupo de miembros de la APEDE fueron acompañados por prominentes exinstitutores que le dieron realce al patriótico acontecimiento. Fue relevante la participación de la Orquesta Sinfónica Juvenil Istmeña, la cual, con sus magníficos acordes se granjeó nutridos aplausos de la audiencia por sus patrióticas interpretaciones de los maestros Alberto Galimany,

* La Prensa, 28 de diciembre de 2007.

Ricardo Fábrega, Edgardo Quintero y Avelino Muñoz. También tocaron la Banda de Música del Instituto Nacional y la Banda Sinfónica Municipal, quienes a su vez, interpretaron bellas melodías que enternecieron las fibras más íntimas del sentimiento nacional de los presentes.

Ha sido el Nido de Águilas la cuna de los más connotados e insignes prohombres de la República. De sus aulas han salido presidentes de la República, ministros de Estado, prominentes educadores, funcionarios públicos, médicos, ingenieros, empresarios, entre otros.

Aprendí a valorar y amar ese templo del saber custodiado por significativas esfinges, cuando escuchaba las vivencias de mi suegro, el Dr. Félix Stanziola, quien fue un orgulloso institutor.

El Instituto Nacional fue fundado en 1907, durante la administración del Presidente José Domingo de Obaldía, su construcción fue dirigida por el Ing. Florencio Harmodio Arosemena.

El Instituto Nacional fue la cuna de la educación nacional y centro emblemático de la conciencia cívica del Panamá republicano. Por sus aulas desfilaron los más insignes y prominentes educadores, quienes con su ejemplo y enseñanzas, cimentaron en sus alumnos arraigados valores éticos y patrióticos que han trascendido a través de distintas generaciones de panameños. Entre ellos podemos mencionar a Justo Facio, Carlos Manuel Gallegos, Gil Colunje, Rogelio Robles, Richard Newman, José Dolores Moscote, Gil Sánchez, Fermín Naudeau, Alejandro y Octavio Méndez Pereira, Julio Zachrisson, Raúl de Roux, y podríamos extender este recuerdo a muchos más que egresaron del Instituto Nacional, los más insignes líderes nacionalistas que siempre salieron en defensa permanente de nuestra soberanía.

En diferentes épocas, los institutores fueron líderes en las luchas por el afianzamiento de nuestra soberanía, como lo fue el rechazo al

Convenio Filós-Hines, en 1947; esfuerzo nacional que culminó con la gesta del 9 de enero de 1964, que sentó las bases para el retorno del Canal de Panamá a manos panameñas y la plena jurisdicción del Estado panameño en todo su territorio.

Hoy vemos con tristeza y preocupación que estos ideales de lucha nacionalista y cívica han sido abandonados por las presentes generaciones de institutores. Antes bien, se dedican hoy a promover frívolas e intrascendentes acciones, las cuales contrastan con los actos heroicos de aquellos que les antecedieron en estas aulas. Sus protestas son violentas y carecen de la hidalguía de los institutores que manifestaban su descontento en las décadas de 1920, 1940, 1950 y 1960.

Dios quiera que, al cumplirse 100 años de fundación de esta insigne institución, los actuales dirigentes, docentes y alumnos retomen el liderazgo y perciban el significado de las luchas patrióticas de antaño, idealizándolas en pro del mejoramiento integral de Panamá. Confiamos en que así sea, ¡la patria así lo reclama!

**REFLEXIONES SOBRE VIDA EMPRESARIAL,
EDUCACIÓN, DEMOCRACIA, LIBERTAD, SOCIEDAD,
VALORES CÍVICOS**

VIDA GREMIAL

Y EMPRESARIAL

LA ASOCIACIÓN PANAMEÑA DE EJECUTIVOS DE EMPRESA (APEDE)

La Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa (APEDE) fue fundada el 17 de marzo de 1958. Su fin era el de mejorar la eficiencia de la administración en Panamá, promover actividades empresariales e impulsar con firmeza la libertad de empresa en una sociedad libre, en la que prevalezca un estado democrático de gobierno.

Más de seis décadas de superación y principios no han hecho disminuir a esta institución, que tiene entre sus objetivos impulsar la educación en el campo de la iniciativa privada. Es una asociación que participa activamente en los asuntos políticos, económicos y sociales en todo el país, actuando como un centro de pensamiento que lucha por el fortalecimiento de la libre empresa y de las instituciones democráticas del país. Como parte de los principios y objetivos de la Asociación están:

1. Sustentar el principio de la libre empresa.
2. Promover su perfeccionamiento e incrementar su aplicación exaltando, por todos los medios posibles, los genuinos valores de la democracia.
3. Exhortar a los ejecutivos a participar, activamente, en el estudio y la solución de los problemas socioeconómicos del país.

4. Hacer de la Asociación un organismo vigilante de la cosa pública, que se interese por la buena administración del Estado y sus dependencias e instar a sus asociados a prestar servicios públicos.

5. Fomentar la más clara comprensión de la interdependencia entre los sectores obreros y patronales, con base en el reconocimiento y respeto mutuo de sus derechos y deberes, a fin de lograr el mayor bienestar económico y social de todos.

Como huella de la historia, en 1976 la APEDE fue intervenida por el régimen militar de aquel entonces y varios de sus dirigentes fueron enviados al exilio por el único delito de criticar al gobierno y disentir de algunos artículos del Tratado del Canal de Panamá con los Estados Unidos. En ese entonces no existían partidos políticos y los gremios empresariales ocupaban el vacío existente.

El 11 de enero de 1976, por invitación de la Asociación de Agricultores y Ganaderos Chiricanos, asistimos algunos miembros de la directiva de APEDE. Por el solo hecho de hablar en respaldo de nuestros amigos chiricanos, varios de nuestros directores fueron exiliados. Esta fue la primera vez que se envió al exilio a empresarios y no a políticos, como había sucedido años atrás. No solo exiliaron a nuestros compañeros directores, además nuestras oficinas fueron allanadas y muchos de sus enseres destruidos por funcionarios a órdenes de la dictadura.

Transcurridos tres años desde este bochornoso e injustificable incidente, la APEDE siguió preocupada por el estado del país. Habíamos luchado por nuestros principios democráticos y no queríamos que el gobierno militar interviniera nuevamente en la organización. Entre los que tenían esa preocupación, estaba yo, que había participado en directivas anteriores y por ello, me reuní con varios amigos y socios que compartíamos la misma inquietud; todos llegamos a la conclusión de que debíamos presentar una nómina para las elecciones gremiales que se avecinaban. Fuimos a la elección con la nómina “Ejecutivos frente al futuro”, formada por:

Roberto Motta Alvarado, presidente

Ramón Morales Quijano

Aquilino de la Guardia, Jr.

Roberto Henríquez

German Gil Sánchez

José Chirino

Juan Blau

Raúl Arias de Para

José Reyes G.

Darío Pitty

El Plan de Trabajo que propusimos estuvo contenido en los siguientes postulados:

- Fiel cumplimiento y divulgación de los principios y objetivos de la Asociación.
- Presentación y discusión objetiva de los principales problemas nacionales.
- Promoción y mejoramiento del ejecutivo, a través de un programa científico que incluya seminarios;
 - a. La estructura dinámica de la organización empresarial contemporánea.
 - b. El funcionamiento y administración de la organización empresarial del futuro.
 - c. La integración del elemento humano a la empresa y la función del ejecutivo como generador de paz social.
- Apoyar al Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE).



Dirigiéndome al público durante la toma de posesión como presidente de APEDE, en el mes de agosto del año 1979.

Nuestra motivación principal era revitalizar nuestra asociación mediante la participación activa de todos sus miembros y la incorporación de nuevos miembros. El jueves 14 de junio de 1979 se llevó a cabo la elección en el salón Bellavista del Hotel El Panamá de 7:30 p.m. a 9:30 p.m. El candidato opositor fue el Ing. Mario Rognoni. El resultado de la elección nos fue favorable al haber obtenido dos terceras partes de los votos emitidos.

El 4 de agosto de 1979 tomé posesión como presidente de APEDE. Un mes después empezó la huelga de los educadores que terminó en una gran marcha contra la Reforma Educativa. Fue la primera crisis que tuve que afrontar, en la que me tocó mediar en la pugna entre la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura y el Sindicato de Industriales, ya que la Cámara estaba apoyando a los maestros, mientras que el Sindicato de Industriales no se quería involucrar, por lo que yo quedé en medio de dos corrientes, tratando de armonizar las diferencias, para que la empresa privada

no tuviera una fractura. Mi posición fue mantenerme “neutral”. Sin embargo, luego de terminada la huelga, le escribí una carta al presidente de la República, Arístides Royo, cuyo texto aparece al final de este escrito.

Durante mi presidencia, llevé a cabo una serie de cambios a lo interno de la Asociación, como lo fue el saneamiento de las finanzas y el establecimiento de una oficina para el presidente y la incorporación de 100 nuevos socios. En el informe de transmisión de mando, explico con más detalle los logros de mi gestión.

Siento que fue un momento clave, en que tuvimos que tomar la decisión de volver a encausar a la APEDE dentro de los principios por los cuales fue fundada. En todo momento fui consecuente con los mismos, a sabiendas de que en un año no se podían llevar a cabo muchos proyectos. A pesar de esta limitación, hicimos todo el esfuerzo por solidificar las bases de la asociación de cara al futuro.

*Carta enviada al entonces presidente de la República,
Aristides Royo, solicitando la reestructuración institucional por
el bien el país.*

Panamá, 17 de octubre de 1979.

Excelentísimo señor Presidente de la República

Dr. Aristides Royo,

Ciudad

Señor Presidente:

En estos momentos de grave crisis en que el país contempla con desasosiego la prolongación de la huelga de los educadores respaldada por amplios sectores ciudadanos que, inclusive, han hecho llamamientos a un paro nacional, consideramos obligación ineludible expresarle las opiniones de nuestra Asociación sobre el acontecer nacional.

La concentración del 9 de octubre fue la más grande manifestación popular que, sin presiones, se ha dado en la historia de nuestra nación. Esa gran muchedumbre de panameños no estuvo allí tan solo apoyando las aspiraciones de los maestros y profesores, y expresando su desacuerdo con la reforma educativa. Esa enorme y heterogénea multitud estaba manifestando su descontento con el estado actual del país y pidiendo un cambio hacia una auténtica democracia.

Consideramos que la ciudadanía, haciendo uso del derecho a la libre expresión de opiniones, está desahogándose de todo lo que tuvo que reprimir durante largos años y, como es de esperarse, está también pidiendo una modificación de las estructuras políticas. Esto es natural, la libertad promueve la democracia, la democracia solo existe en libertad.

A nuestro juicio, su gobierno deberá conducir ordenadamente este proceso hacia la democracia o, lamentablemente, tendrá que reprimir este afloramiento y regresar a un régimen de fuerza.

Por otro lado, el estancamiento económico en que vivimos desde hace años no tiene perspectivas de superarse, lo cual, por supuesto, agrava la crisis política. Esto se debe, fundamentalmente, a que amplios sectores productivos no tienen ni fe ni confianza en el sistema y, por lo tanto, no hay las inversiones adecuadas, ni aumento en la producción. Opinamos que solo un cambio institucional ordenado que permita la participación política efectiva de todos los sectores, que propicie un sistema legislativo que responda a la voluntad de las mayorías, que establezca el respeto a las leyes y una administración de justicia independiente y seria, puede generar nuevamente la confianza perdida.

Durante largos años, el sector privado en general y nuestra Asociación en particular, se han esforzado en mantener conversaciones con el gobierno y han señalado oportunamente las fallas cometidas, recomendando soluciones a los problemas que han gravitado sobre el país. Ahora nos dirigimos a usted, en nombre de nuestra Junta Directiva, y recogiendo el sentir de nuestros asociados, para solicitarle que se reúna con todos los sectores representativos de las fuerzas vivas del país, para elaborar un plan político de unidad nacional que defina un calendario de institucionalización democrática.

Creemos que con el concurso de esos sectores ciudadanos y del Estado Mayor de la Guardia Nacional, podría usted lograr, señor Presidente, que nuestra nación se encauce por caminos de una reestructuración institucional y económica que promueva una evolución social, acorde con las necesidades y anhelos de nuestro pueblo.

Del señor Presidente con toda consideración,

Roberto Motta, hijo.

EL EMPRESARIO ANTE LA DÉCADA DEL 80 *

Me es muy grato darles a todos ustedes la más cordial bienvenida a la XV Conferencia Anual de Ejecutivos, (CADE 80).

La década que recién empezamos nos depara grandes e inusitados cambios que representan enormes retos y responsabilidades para todos los panameños. Estoy seguro de que los interesantes temas que serán expuestos durante esta conferencia, contribuirán de una manera positiva a la proyección futura del empresario panameño.

El temario de esta conferencia lo hemos dividido en tres importantes partes necesariamente interrelacionadas: el *Reto Económico*, el *Reto Político* y el *Reto Social*. En la primera parte, se nos proporcionaba una visión global de las perspectivas económicas de la presente década; luego, consideraremos el financiamiento de inversiones, tema de gran importancia en estos tiempos de altas y fluctuantes tasas de interés y de altos índices inflacionarios; finalmente abordaremos el problema de los energéticos, que presenta grandes interrogantes y cuyo impacto en el acontecer panameño es evidente.

En cuanto al *Reto Político*, brindaremos a ustedes dos importantes tópicos: La perspectiva del intervencionismo estatal en América Latina y las estructuras políticas necesarias para el desarrollo vigo-

* Discurso de inauguración de CADE 80, mayo de 1980, como presidente de APEDE.

roso de la libre empresa. Finalmente, en el *Reto Social*, se tratan dos importantes tópicos: La Empresa como institución de progreso social y el papel que han de jugar las empresas y sindicatos frente a la creación de empleos.

Aspiramos a que todos estos interesantes tópicos, que serán tratados por muy distinguidos y autorizados expositores, contribuyan de una manera positiva al señalamiento de objetivos y cursos de acción a seguir en esta incierta década que comienza.

Estamos seguros de que todos tomaremos conciencia sobre lo vital que resulta un debido balance entre el progreso económico, el cambio social y el desarrollo político, para lograr la paz social necesaria para la solución de los grandes problemas que tendremos que afrontar todos los panameños.

Será importante que el empresario fije más claramente la atención en la solución de los problemas sociopolíticos, ya que los mismos son, en la actualidad, determinantes en la proyección futura de la empresa privada. Aunque será también necesario hacer grandes sacrificios y grandes esfuerzos, estamos seguros de que, con la ini-



Sesión de inauguración de CADE 80, en el año 1980.

ciativa, la inteligencia y los dotes de creatividad y adaptación, el empresario panameño moderno, estará preparado para hacerle frente a los grandes retos que nos deparan los próximos 10 años.

A todos ustedes, les deseo el mayor de los éxitos, y los invito a participar entusiastamente en las deliberaciones de estas conferencias que esperamos rindan beneficios no solo para los participantes, sino para nuestro querido país, en el cual esperamos vivir durante esta década y las futuras, en paz, en prosperidad, con justicia y libertad.

CONCLUSIONES DE CADE 80

Sobre lo económico: Consideramos que el Estado debe definir y mantener una política económica que propicie e incentive el desarrollo de la empresa privada.

Deberán definirse con toda claridad los campos de la actividad económica del Estado y los de la iniciativa privada.

La acción económica del Estado se justificará solamente en los casos en que la iniciativa privada no pueda acometerla. La acción del Estado deberá justificarse en términos de eficacia económica.

Corresponderá al Estado su acción en el campo social, la definición de la redistribución del ingreso y la garantía de la seguridad interna y externa de la nación.

La iniciativa privada debe contribuir con responsabilidad a satisfacer las necesidades de la comunidad, transformando eficientemente los recursos disponibles a su alcance y participando como la principal fuente generadora de empleos.

El Gobierno deberá mantener una política de eficiencia fiscal y austeridad administrativa, procurando minimizar la deuda pública nacional.

Ante la actual crisis energética manifestada en un gradual encarecimiento y desabastecimiento de petróleo, nuestro país deberá

poner en práctica programas serios de ahorro, de creación de reservas y de fomento de fuentes alternas de energía.

Sobre lo político: En el campo político, nuestro país requerirá la implementación de un sistema de democracia abierta y multipartidista, donde la iniciativa privada y las libertades individuales y sociales sean los pilares más importantes de este sistema y en que la separación de los poderes ejecutivo, legislativo y judicial, actúen limitada y separadamente, aunque en armónica colaboración.

El empresario panameño, como ciudadano, deberá comprender que es parte del Estado con derecho a voz y voto, y que como tal, debe participar activamente en la política e intervenir en el fortalecimiento y desarrollo de la vida democrática.

Sobre lo social: La empresa privada revisará y revitalizará su papel para cumplir su misión cuando concede a cada individuo aquello que le es necesario para el desarrollo de su personalidad individual; cuando respalda las instituciones de seguridad social, tributa en forma honesta, progresiva, reinvierte sus utilidades, promueve condiciones de trabajo acordes con la dignidad de sus trabajadores y, en fin, cuando se convierte en auténtico agente promotor de una convivencia nacional pacífica y democrática.

En las relaciones entre empleadores y trabajadores, la colaboración deberá ser sinónimo de productividad, respeto, justicia y bienestar.

El empresario deberá comunicar al resto de la sociedad los valores que inspiran su acción a través de una utilización seria y responsable de los medios de comunicación.

Solo el producir mejores bienes y servicios no será suficiente para preservar el sistema de libre empresa, democracia y libertad. El empresario deberá también trazarse planes claros y definidos que contemplen, entre otras cosas, todas las iniciativas que logren proyectar su imagen y consoliden el sistema.

Para finalizar, CADE-80 considera que la solución de los problemas que afrontaremos exige una adaptación de los recursos económicos y sociales a las condiciones presentes de la crisis que vive la nación. En la próxima década, la empresa privada debe tener como objetivo fundamental acrecentar la riqueza que genera bienestar social. El empresario debe luchar por un clima político adecuado: instituciones jurídicas democráticas, incentivos prácticos y, sobre todo, fe en su propia capacidad para crear y defender el fruto de su inventiva y arrojo.

PALABRAS DE TRANSMISIÓN DE MANDO

SOBRE LOGROS DE LA JUNTA DIRECTIVA DE APEDE
(1979-1980)

En mi discurso de toma de posesión, expresé ante nuestros miembros los propósitos y objetivos que nos animaban, al asumir los destinos de nuestra Asociación para el período 1979-1980, que estuvieron enmarcados dentro del Decálogo de la APEDE.

Durante este año, nuestra gestión fue consecuente con estos objetivos y propósitos, tanto en los asuntos internos de nuestra Asociación, como en nuestra participación en el CoNEP y en el acontecer nacional, en un sentido amplio.

A grandes rasgos, me es muy grato rendirles cuenta de los aspectos más sobresalientes de la labor realizada por la administración que presidí y que se enmarcó dentro de los objetivos y postulados expuestos en mi discurso de inauguración.

En el mes de septiembre, nuestro período presidencial se inicia con la reunión cena sobre la situación de la empresa privada en Nicaragua, luego de la caída de la dictadura somocista; presentada por un grupo de prominentes empresarios miembros de nuestra Asociación, que acababan de regresar de aquel hermano país.

A fines del mes de septiembre, hicimos entrega del premio APEDE, como el “Ejecutivo del Año”, al ex presidente de la República,

fecundo empresario, político y ejemplar miembro honorario de nuestra Asociación, don Roberto F. Chiari, por su gran contribución a la lucha por la causa canalera y sus amplios logros en su vida política y empresarial.

También durante este mes, irrumpió la huelga de maestros y profesores que duró más de dos meses, durante los cuales nuestra directiva estuvo en todo momento alerta y, por todos los medios a nuestro alcance, tratamos de que se lograra un arreglo satisfactorio. A raíz de la huelga, se efectuó la más grande y majestuosa manifestación popular en los anales de la historia republicana. En esta ocasión, le enviamos una carta al señor presidente de la República, Dr. Arístides Royo, en la cual nos hicimos eco del sentimiento de la mayoría de nuestro pueblo, al manifestarle al primer mandatario que estos graves acontecimientos señalaban la necesidad imperiosa de encausar al país hacia una auténtica democracia.

En el mes de noviembre, se acogió a una merecida jubilación, nuestro Director Ejecutivo, Marcos G. de Obaldía, quien había desempeñado ese cargo por más de 17 años; y se nombró en su reemplazo al Lic. Domingo de Obaldía, joven y dinámico profesional de meritorios antecedentes. En enero del presente año, 1980, llevamos a cabo un merecido homenaje a Marcos, en el que participaron varios expresidentes de la APEDE, contando este acto con una nutrida asistencia de miembros de todas las edades. Estamos seguros de que los frutos de este esfuerzo se reflejarán muy pronto en la calidad y variedad de los futuros seminarios.

Finalmente, hemos venido gestionando ante la Agencia Internacional para el Desarrollo, el financiamiento y la asesoría para el establecimiento de un programa de ayuda a la pequeña empresa. Estamos seguros de que este plan será de gran impacto en el desarrollo futuro de la pequeña empresa, que debe constituir uno de los pilares más importantes de la empresa privada panameña en la próxima década.

Por otro lado, al iniciar nuestro mandato, nos propusimos la meta de conseguir 100 nuevos socios, de los cuales, felizmente logramos llegar a 95. De estos 95, se juramentaron 86, quedando pendientes por juramentarse 9 que lo harán próximamente. También llevamos a cabo reuniones con los nuevos miembros, para familiarizarlos mejor con nuestra institución.

La labor de las comisiones de trabajo fue muy fructífera y efectiva. Cabe destacar la labor de la Comisión de Programas, bajo la diligente dirección de nuestro primer vicepresidente, Ramón “Fulo” Morales, quien fue factor importante en la organización de los muy exitosos programas que se llevaron a cabo durante este período. El resto de las comisiones laboraron también muy diligentemente, en especial las de finanzas, estatutos, edificios y educación. También durante el mes de noviembre, logramos concertar la participación como orador principal de nuestra reunión mensual, al empresario e intelectual guatemalteco-español, Ing. Francisco Pérez de Antón, quien disertó sobre “El empresario ante la crisis universal”. Esta conferencia, a nuestro juicio, constituyó un aldabonazo más en la conciencia de muchos ejecutivos y empresarios panameños en el nuevo rol que deberán jugar en el acontecer nacional. Sus palabras sirvieron de estímulo a un distinguido grupo de miembros de nuestra Asociación de constituir una comisión para el estudio y promoción de la libre empresa, que desde entonces ha venido laborando con gran diligencia bajo la coordinación del Dr. Ricardo Lasso Guevara.

Durante el mes de febrero, una delegación de nuestra directiva se traslada a David, Chiriquí, con el propósito de contribuir a la reactivación del capítulo de Chiriquí. Con gran satisfacción, logramos nuestro propósito y en el mes de abril asistimos a la toma de posesión de la nueva Junta Directiva, presidida por el Lic. Miguel A. Brenes, Jr.

Durante el mes de mayo se llevó a cabo un acontecimiento cumbre de nuestra Asociación, y fue la Conferencia Anual de Ejecu-

tivos CADE 80, que versó sobre el tema “El empresario ante la década del 80”. Este evento fue uno de los más importantes para el sector privado y el país, en general. CADE 80 contó con la participación de más de 230 ejecutivos y de muy prestantes y prestigiosas figuras de relieve continental, tales como el Dr. Guillermo de Zamacona, de México; el Ing. Alfredo Novoa Peña, del Perú; el Dr. Julio Dittborn, de Chile, y el Dr. José Giaccapponi Zárraga, de Venezuela, como de los muy distinguidos y prestantes panameños, Luis H. Moreno, Jr., Mario Galindo, Julio Linares, Walter Durling y Rolando Ordóñez. Por la calidad y el interés que estas conferencias despertaron, recibieron una muy amplia divulgación por la radio, prensa y televisión.

Finalmente, en la reunión de junio, nuestra Asociación rindió un merecido reconocimiento al expresidente y distinguido empresario, Guillermo A. Ford, por su feliz iniciativa de haber instituido, en 1965, la Primera Conferencia Anual de Ejecutivos (CADE), que tantos frutos positivos ha dado a nuestra Asociación y al país.

Durante nuestro período administrativo, el Centro de Estudios Superiores de Administración, CESA, llevó a cabo un total de 38 seminarios, a los cuales asistieron 725 participantes, bajo la diligente dirección de nuestro Director Ejecutivo, Domingo de Obaldía y del nuevo Director de CESA, Lic. José Benavent. Durante este año, CESA otorgó los primeros títulos de educación posmedia, refrendados por el Ministerio de Educación. Nos agrada destacar que este programa ha recibido un amplio respaldo y reconocimiento de las empresas privadas y gubernamentales del país. Igualmente promovimos la afiliación de la Florida International University con la Universidad Santa María La Antigua, en la implantación de la Maestría en Administración de Empresas. A través de esta iniciativa nuestra, logramos que profesores de Florida International University dicten seminarios en CESA, a costos muy razonables, en educación, política energética y la de estudio y promoción de la libre empresa.

Durante nuestro período presidencial, también tomamos especial empeño en realizar reformas administrativas más acordes con las realidades presentes de nuestra Asociación. Cabe destacar la reorganización administrativa interna, la computarización de la información contable, mejoras de nuestras instalaciones físicas y la realización de la primera auditoría externa, efectuado por una prestigiosa firma de auditores. En cuanto a materia financiera, se debe destacar que CADE 80 arrojó un excedente económico de más de B/. 7,000.00 El período fiscal que está por terminar reportará saludables condiciones económicas que permitirán continuar las obras de mejoras internas que tenemos programadas, para el mejor desenvolvimiento de nuestros programas futuros.

La Dirección Ejecutiva intensificó una mayor y mejor comunicación con los miembros, al enviar con mayor frecuencia una cantidad variada de material didáctico e informativo a los socios. También se mejoró la presentación y calidad del Boletín Informativo de la Asociación, como la confección de un Directorio actualizado de socios, clasificados por actividad y la adquisición de un vehículo para el uso de mensajería, largamente necesitado.

Durante este período, nos correspondió aportar una cuota de sacrificio, al asumir delicadas e importantes responsabilidades frente a ustedes y ante la comunidad en general. En todo momento tratamos de dar lo mejor de nosotros mismos, con sacrificio en tiempo de nuestras familias y de nuestras empresas, siempre pensando en los más caros intereses de la Asociación y de la Nación.

Este año al frente de la APEDE, me ha reafirmado mi convencimiento de que todos los empresarios y ejecutivos debemos participar consciente y decididamente en el devenir nacional. Los tiempos que vivimos, convulsionados, cambiantes e inciertos, requieren más que nunca de nuestros mejores esfuerzos, creatividad y empeño. Los que creemos en un sistema de auténtica democracia, con li-

bertad, orden y justicia social, debemos tomar actitudes positivas y progresistas, y redoblar esfuerzos para lograr el progreso material y espiritual de nuestro pueblo. También debemos compenetrarnos mejor en la promoción de los principios de la libre empresa. Solo fortaleciendo las bases ideológicas que la sustentan, podremos hacer frente a ideologías exóticas que hoy esclavizan al hombre y nos acechan constantemente.

Para concluir, quiero agradecerle a nuestra Junta Directiva, por el apoyo que en todo momento me brindaron en el desempeño de mis responsabilidades. Sin su decidido apoyo, muy poco se hubiera podido hacer. Particularmente, deseo destacar la labor de Ramón “Fulo” Morales, de la Comisión de Programas, de Arcelio “Cheyito” Ducreaux, en el manejo eficiente de las finanzas. También quiero agradecerle a nuestro Director Ejecutivo, Domingo de Obaldía, por su entusiasmo y diligente cooperación en el corto período que lleva encargado de nuestra Dirección Ejecutiva. A Marcos G. de Obaldía, que con su experiencia nos dio los mejores consejos, tanto en los aspectos administrativos como en la organización de nuestras reuniones cenas y de CADE 80. A nuestra publicirrelacionista Migdalia Fuentes, a Esther, Rebeca, Gloria, Lucho, Eric, Jorge y en fin, todos los que en una manera u otra nos brindaron su respaldo personal y moral.

No quiero terminar, sin agradecer públicamente a mi esposa Marianela, por su paciencia, comprensión y respaldo moral que en todo momento supo darme, más en las circunstancias difíciles por las que ella tuvo que transitar.

A todos los compañeros de la Junta Directiva entrante, en especial, a Pepe Chirino, mi más decidido respaldo para que sigamos, con creciente entusiasmo, la labor de fortalecimiento de nuestra institución.

EL CENTRO DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN Y LOS PROGRAMAS DE CESA-APEDE

Durante el tiempo que presidí la Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa, y el Centro de Estudios de Administración (CESA) de la APEDE (1979-1980), lo hice con el convencimiento de la importancia de divulgar las bondades del sistema de libre empresa y de la necesidad de que, tanto empresarios como ejecutivos, se concientizaran en torno a este hecho.

Los ejecutivos generalmente vemos todo lo que emprendemos en función de inversión y rendimiento sobre la inversión. La educación es la actividad que, en mi opinión, otorga el mejor rendimiento a quienes la emprenden. Es el mejor y más efectivo medio de mejorar la condición de vida de nuestros conciudadanos.

La razón por la cual soy objeto de este reconocimiento, es el producto del trabajo en equipo en el que participan presidentes, ejecutivos y funcionarios de nuestra institución. Aprovecho la ocasión para agradecer la colaboración destacada de todos los expresidentes que me antecedieron, así como también las directoras académicas y directores ejecutivos que hicieron posible los logros obtenidos por el Centro de Estudios desde su fundación.

Durante el período que fui presidente de la Junta Directiva y del Consejo Directivo de nuestro Centro de Estudios, se realizaron los siguientes programas:

1. El Programa de Carreras Técnicas a nivel de enseñanza posmedia, dirigido a ejecutivos, gerentes de departamentos y mandos medios en general. Este programa se reestructuró en módulos, con una duración total de 200 horas, en las áreas de Administración de Empresas, Administración de Personal, Finanzas y Mercadotecnia. Se ofreció en Panamá, por primera vez, una alternativa de capacitación a los mandos medios de nuestras empresas y del sector público. Con gran satisfacción vemos que este programa ha otorgado diplomas, incluyendo el presente año, a más de 250 jóvenes profesionales que hoy dan testimonio de sus actividades.
2. Creación del Programa de “Libre Empresa”, con la finalidad de divulgar el funcionamiento y los beneficios de la libre empresa; con ello, los conceptos de productividad, competencia y mercadeo. Este programa está dirigido a estudiantes que cursan los dos últimos años de nivel secundario y a estudiantes universitarios, empleados de empresas privadas y públicas.
3. Para divulgar este importante concepto, se ideó un sistema de gráficas en diapositivas, en las que se explicó, en una forma diáfana y sencilla, la definición y funcionamiento de la libre empresa.
4. Programa intracompañías, cuyo objetivo es desarrollar para las empresas programas de capacitación a su personal, a requerimiento de sus necesidades. Este programa se lleva a cabo por medio de seminarios, talleres y cursos teórico-prácticos. Hasta la fecha se han efectuado más de 100 de estos seminarios.
5. Curso integral de perfeccionamiento ejecutivo, cuya finalidad es familiarizar al ejecutivo con las modernas técnicas y herramientas de dirección de empresas.
6. Los seminarios libres, mesas redondas y sobre tópicos y temas de actualidad. Y, por último:

7. Dentro de sus proyecciones, el Centro trabaja en dos grandes programas: Actualización Gerencial y Jornadas de Promoción y Desarrollo Empresarial, que conducen a beneficiar a ejecutivos de media y alta gerencia, en temas que conllevan a la implementación de planes para el mejoramiento de la productividad en las empresas, y de otro lado, a estudiantes universitarios, familiarizándolos con los beneficios de la libre empresa y la ética moral de los negocios.

Desde su fundación, el CESA ha brindado asistencia educacional a más de 8,000 participantes. A los beneficiarios de estos cursos, se les ofreció la oportunidad de incrementar sus conocimientos en el campo administrativo y gerencial, beneficiando así el mejor desempeño de sus funciones en las empresas y entidades donde ejercen posiciones de responsabilidad y liderazgo.

La capacitación profesional y técnica se hace cada vez más necesaria, debido a los cambios tecnológicos, económicos y sociales que se presentan en la actualidad.

Instamos a todos los miembros de nuestra Asociación a colaborar con mayor ahínco y entusiasmo, a que el CESA se siga fortaleciendo cada día más.

Así como con mucha satisfacción, he relatado los beneficios y logros realizados a través de nuestro Centro de Estudios, observo con preocupación y tristeza la fuga de cerebros, en su mayoría profesionales y jóvenes educados en nuestras universidades nacionales, o en universidades extranjeras, que al no encontrar alternativas de trabajo dentro de sus especialidades, han emigrado a otros países en busca de trabajo y de un futuro mejor. Esta realidad afecta sensiblemente la estructura integral de nuestro país. La fuga de cerebros es un hecho que, lamentablemente, no se podrá recuperar en mucho tiempo.

Ante la crisis actual que a todos nos afecta, se hace imprescindible que nosotros, los empresarios, así como todos los panameños,

tomemos conciencia de la necesidad de unirnos para procurar la conciliación entre los sectores en pugna.

No soslayemos nuestra responsabilidad ante las graves circunstancias presentes. Urge que dejemos a un lado todas las posiciones intransigentes y extremas, y que nos despojemos de todo prejuicio y egoísmo, en aras de salvar a la patria.

Solo con una postura como esta, podremos librarnos de las luchas fratricidas por las que atraviesan países hermanos como El Salvador, Nicaragua, Guatemala, Perú y Colombia.

En este mes de la Patria, valga tener muy presente las palabras de ese gran patriota, el Dr. Eusebio A. Morales, quien a inicios de la República dijo:

“Aspiramos a la fundación de una República verdadera, en donde impere la tolerancia, en donde las leyes sean norma invariable de gobernantes y gobernados; en donde se establezca la paz efectiva que consiste en el juego libre y armonioso de todos los intereses y de todas las actividades; y en donde, en suma, encuentren perpetuo asiento la civilización y el progreso”.

Le pido a Dios Todopoderoso que nos mire con misericordia y piedad, que nos ilumine y nos guíe por un sendero que nos lleve a la paz.

PALABRAS DE PRESENTACIÓN AL

DR. NICOLÁS ARDITO BARLETTA COMO
“EJECUTIVO DEL AÑO 2005” EN APEDE

Para mí es un verdadero honor hacer la presentación como Ejecutivo del Año, de mi amigo de más de cincuenta años, Nicolás Ardito Barletta. Él y yo entramos a la APEDE muy jóvenes, en 1967. Durante estos años, a pesar de las diferencias políticas que nos separaron en un momento dado, nuestra amistad ha seguido invariable hasta el presente.

En el día de hoy, nuestra Asociación está haciendo un merecido y justo reconocimiento a una persona que ha colaborado y contribuido grandemente con la APEDE a través de los años y que ha demostrado con sus acciones una gran vocación de servicio al país.

Recuerdo que recién llegado a Panamá, a finales de los años 60, siendo entonces asesor económico del Ministerio de Hacienda, me manifestó su interés de pertenecer a nuestra Asociación. A mí me correspondió invitarlo a formar parte de APEDE. A partir de esa fecha, Nicky ha sido un gran colaborador de APEDE, habiendo participado como orador y conferencista en un sinnúmero de ocasiones en CADE, así como en seminarios, foros y otros eventos. Sin lugar a dudas, Nicky es el socio de APEDE que más ha participado y colaborado en sus actividades, desde la fundación de esta asociación.

Dentro de sus más importantes contribuciones al desarrollo económico y social del país, puedo mencionar:

- La Estrategia para el Desarrollo Nacional (1970–1980), que sirvió de base a muchos de los programas y acciones que se realizaron décadas después.
- La Ley Bancaria, que sentó las bases para el desarrollo del Centro Bancario Internacional en Panamá.
- La creación de la Autoridad Portuaria de Panamá.
- La expansión y desarrollo de los puertos en el Atlántico.
- La expansión de la Zona Libre de Colón.
- La construcción del puerto pesquero de Vacamonte.
- El oleoducto transístmico.
- La fundación del Banco Latinoamericano de Comercio Exterior (BLADEX).
- La construcción del Centro de Convenciones Atlapa.
- La construcción de la autopista Arraiján – Chorrera.
- El diseño de la estrategia de desarrollo de la antigua Zona del Canal, así como de los planes regionales de las Áreas Revertidas y Turísticas de Amador y Gamboa, y la creación de la Ciudad del Saber.
- Ley de Incentivos de la Industria de la Construcción, entre otros aportes.

En la actualidad, Nicky preside el Centro de Competitividad, establecido por nuestra Asociación.

Podría pasarme buena parte de la tarde mencionando todas sus contribuciones a este país, así como también, las múltiples conferencias, artículos y libros que ha escrito sobre la economía panameña, en particular.

Nicky Barletta ha ocupado algunos de los cargos de mayor significado y relevancia dentro y fuera del país. Durante todos los años que los ejerció, siempre se distinguió por su entusiasmo, optimismo, humildad, sentido de responsabilidad y dedicación al trabajo honrado.

Su lema siempre ha sido, “servir a su país y no servirse de él”. El bienestar de la patria ha estado siempre por encima de su interés personal.

Su ejemplo deberá servir de estímulo a las futuras generaciones de panameños, para que emulen su gran vocación de servicio, siempre inspirados en los mejores intereses de Panamá.

**PALABRAS EN EL ACTO DE PRESENTACIÓN DE
LA “MEDALLA VICENTE PASCUAL BARQUERO”
A LORENZO ROMAGOZA DURÁN – APEDE 2007**

Por deferencia de nuestro presidente, Juan Carlos Mastellari, me es grato hacer la presentación de mi amigo, Lorenzo Romagoza Durán, galardonado en el día de hoy con la Medalla Vicente Pascual Barquero, por su distinguida trayectoria como empresario, político, dirigente cívico y ciudadano ejemplar. Lorenzo, durante su vida, se destaca por transmitir con dignidad valores éticos y morales a sus semejantes.

Lorenzo está casado con doña Ida Rebecca Lassen y tiene dos hijos, Lorenzo Romagoza hijo e Ida Rebecca Romagoza de Arango. Sus estudios primarios los efectuó en el Colegio La Salle de Barcelona, España. Los secundarios en el Balboa High School y los universitarios, en la Universidad de Notre Dame.

Junto con sus tíos y primos, le tocó trabajar por muchos años en el desarrollo de Café Durán. Recientemente, en compañía de su primogénito, adquirió las acciones de Café Durán para su familia.

En el campo empresarial, su labor es relevante al igual que sus aciertos: actualmente es presidente de Café Durán y de todas sus compañías subsidiarias, es director de ASSA Compañía de Seguros, es presidente de Droguería Saro y de Desarrollo El Dorado. Fue Di-

rector de la Coca-Cola de Panamá, de Cervecería del Barú, de Vidrios Panameños, de Metalforma, de Industria Nacional de Plásticos, y de la Compañía Inversionista Panameña, S.A., entre otras.

Conjuntamente con mi padre, a quien lo unió una gran amistad, participó en la fundación del Banco Continental, del que Lorenzo fue vicepresidente; y en ASSA, Compañía de Seguros y Desarrollo El Dorado.

Además de ser un exitoso empresario, Lorenzo sobresale por su hidalguía y decoro en el campo político y cívico.

De 1964 a 1972, fue electo diputado a la Asamblea Nacional y presidente del Partido Republicano. Durante este período se distinguió por su liderazgo en promover leyes de beneficio para la nación. A pesar de sus múltiples responsabilidades como diputado, fue nombrado Presidente de la Federación de Colegios Católicos de Panamá. Durante su presidencia, apoyó de manera decidida y determinante, la fundación y organización de la Universidad Santa María La Antigua. Luego fue nombrado síndico de esta prestigiosa casa de estudios superiores. Tuve el honor de participar, con él, en el Comité de Finanzas que proveyó los fondos iniciales a la USMA.

Durante los años 1970 a 1980, Lorenzo fue presidente de Caritas, la Asociación de Padres de Familia del Colegio La Salle, tesorero de los Juegos Bolivarianos, presidente de la Cámara Junior, miembro fundador del Club de Leones de San Carlos, presidente de la Asociación de exalumnos de la Universidad de Notre Dame, así como ejecutivo de otras instituciones. Muchas son las iniciativas cívicas, políticas y empresariales en las cuales Lorenzo Romagoza Durán ejerció con prestancia durante su fructífera existencia.

Los que tenemos el privilegio de conocerlo, podemos asegurar, sin reparo alguno, que Lorenzo es un ciudadano con gran visión y conciencia social. Sus actuaciones y realizaciones anteriormente

mencionadas, son un arquetipo para los panameños de distintas generaciones.

Nuestras sinceras felicitaciones a su querida esposa Ida Rebecca, a sus hijos y nietos, por esta tan merecida distinción que se le confiere en el día de hoy.

PALABRAS DE AGRADECIMIENTO DE
ROBERTO MOTTA ALVARADO, AL RECIBIR LA MEDALLA
PEDRO BOYD GALINDO,
APEDE 23 DE ENERO DE 2007 *

Quiero agradecerle a la Junta Directiva de APEDE por el reconocimiento que se me hace por servicios a esta institución durante más de cuarenta años, al conferirme la medalla Pedro Boyd Galindo.

En honor a la verdad, mi participación en APEDE responde a mi creencia en sus principios y objetivos, los cuales están en armonía con la convicción de que los ejecutivos de empresa, aparte de crear riqueza pública y familiar, deben tener la responsabilidad social de hacer de Panamá un mejor país, en el aspecto económico, político y social.

APEDE ha pasado por grandes percances y vicisitudes. Durante la década de 1970, se dio el exilio de compañeros y amigos por el hecho de defender los principios democráticos, y el cierre violento de nuestras instalaciones.

Los principios y objetivos de nuestra asociación definen muy claramente en su Decálogo, el rol que deben jugar los asociados en el acontecer nacional. A mi juicio, en el Panamá de hoy donde las cir-

* Este galardón fue instituido por la APEDE en 1994, con el propósito de distinguir al socio o a la socia que se hubiese destacado en el servicio a la institución.

cunstances son distintas a las de décadas pasadas, los ejecutivos de empresas debemos continuar, con mayor ahínco y energía, empeñados en la tarea que nos asiste. En tal sentido, debemos:

- Exaltar los valores ciudadanos y el desarrollo ético de las empresas.
- Promover el mejoramiento de la educación como factor fundamental del progreso del país.
- Ser vigilantes de la cosa pública y la eficaz administración del Estado.
- Siempre tener como práctica los genuinos valores de la democracia y promover su perfeccionamiento.
- Ser protagonistas activos en la solución de los grandes problemas socioeconómicos del país.

Todas las actuaciones de APEDE deben estar siempre alejadas de la política partidista, ya que las mismas deben ser dirigidas al mejoramiento integral del país. Para nadie es un secreto que la mayoría de las instituciones del Estado están deterioradas en su funcionamiento, hasta el extremo de que algunas han colapsado y otras están a punto de hacerlo.

Es contradictorio que en Panamá se esté promoviendo un desarrollo urbanístico y de turismo, cuando el Estado panameño no ofrece la seguridad jurídica adecuada por la corrupción imperante en el poder judicial y en los servicios públicos. Así vemos un deficiente sistema de recolección de basura, la ineficaz red vial, el deteriorado sistema de alcantarillados, la falta de tratamiento de aguas negras y carencias en otros servicios vitales, indispensables para el desarrollo urbanístico de la ciudad. Quisiera que esta euforia urbanística que vivimos, no se convierta en un nuevo “Escándalo de Panamá”, similar al fracaso del Canal Francés a finales del siglo XIX.

Nuestra asociación debe liderar una cruzada nacional para profesionalizar y adecentar las entidades del Estado panameño en ge-

neral. Nuestra democracia solo podrá sustentarse, en la medida que se restablezca la credibilidad perdida en nuestras instituciones. La ciudadanía está hastiada de tanta ignominia, mediocridad e ineptitud de las prácticas políticas que le han ofrecido a través de los años. Nos merecemos un mejor país, sobre todo, decente y ético.

La historia nos revela, en forma reiterada, que al perderse la fe y confianza en las instituciones, los pueblos optan por soluciones que resultan peores que los males que desean corregir.

Podemos mencionar como ejemplo, lo que acontece en la hermana República de Venezuela, en que su presidente se acaba de declarar comunista, partidario de las ideas de Lenin, Stalin y Castro, y anuncia la creación de una República socialista que de seguro acarreará funestas consecuencias que todos conocemos y que los venezolanos siempre lamentarán.

En Venezuela, como en la Cuba de hace 50 años, se deterioraron las instituciones públicas debido a la corrupción rampante y otros factores que dieron al traste con el sistema democrático y las libertades ciudadanas.

Hoy, como en el pasado cercano, observamos a muchos supuestos dirigentes sindicales atacar el sistema de libre empresa, so pretexto de dar al traste con el neoliberalismo y la economía de mercado, por considerarlas nocivas al desarrollo de nuestros pueblos. Debemos estar conscientes que vivimos en el siglo del conocimiento, lo que era vigente ayer, hoy no lo es. Es por eso que debemos adecuar nuestra democracia a esta nueva era, haciendo los cambios necesarios en las instituciones del Estado para que corrijan los muchos fallos e injusticias que las rodean. Los partidos políticos deben estar al servicio público y no para el beneficio personal de sus miembros.

Compañeros ejecutivos, amigos todos, podemos puntualizar mucho más de los males que aquejan nuestra sociedad; sin embargo,

estoy convencido de que con el concurso decidido de todos los que creemos en la vigencia del régimen de libre empresa, que se sustenta en la libertad ciudadana y en el libre juego de las ideas, con instituciones que tengan credibilidad ciudadana, podemos contrarrestar con éxito estos nuevos cantos de sirena de dirigentes que viven un pasado que ya fracasó. Solo así, podremos conducir a nuestro país al primer mundo que todos anhelamos.

Termino con un pensamiento de Simón Bolívar:

“Quizás el grito de un ciudadano pueda advertir la presencia de un bien encubierto o desconocido”.



Durante las palabras de agradecimiento, portando la medalla.

**LA EMPRESA PRIVADA PANAMEÑA Y SU
CONTRIBUCIÓN A LA EDUCACIÓN NACIONAL**

La empresa privada panameña, desde los inicios de la década de 1960, fue precursora de múltiples y exitosos programas de capacitación al empresario, al trabajador y al estudiante panameño. En la década de 1980, el empresario avanza decididamente en acometer retos educativos de gran proyección futura, con la creación de instituciones tales como CESA, COSPAE, FUNDES, Educúrito, entre otras.

Aunque tradicionalmente, el Estado ha tenido la mayor responsabilidad de la educación en general, la empresa privada panameña, a través de los años, ha ido concientizándose de la gran necesidad e importancia de participar, en forma creciente, en el mejoramiento de la educación en general.

Siendo el sector terciario o de servicios el más importante del país, en cuanto a contribución al PIB y generación de empleos, es también el más susceptible y afectado por los cambios y avances tecnológicos de su entorno. Es por ello que requiere el mayor grado de capacitación y adaptación a los mismos.

Para el empresario, la educación es una inversión a largo plazo, indispensable para la superación y el mejoramiento de la cultura, la

* Ponencia dictada en la Conferencia Anual de Ejecutivo de Empresas – organizada por APEDE, mayo de 1985.

productividad y competitividad del trabajador. Aunque los réditos de esta inversión no son a corto plazo, hemos tenido la fortuna de recibir muchos dividendos anticipados a lo previsto. Todos los esfuerzos hechos por la empresa privada para mejorar la educación, han sido posibles, gracias a exitosos programas de los que hablaré a continuación:

Programas de CESA-APEDE: Dentro del sector privado panameño, la Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa (APEDE) es la organización que más ha contribuido a la educación y adiestramiento en el país. No en vano, uno de sus principios y objetivos es el de “desarrollar programas de adiestramiento para perfeccionar al ejecutivo y a su personal subalterno en el mejor desempeño de sus funciones”.

La APEDE no solo se circunscribió a este objetivo, sino que se proyecta a todo el entorno educativo nacional. APEDE participó en la fundación de la Universidad Santa María La Antigua (USMA) y del Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE). Además, ayuda en la revisión de los programas de estudio de las escuelas de Administración y Economía de la Universidad de Panamá.

APEDE ha cooperado activamente con INCAE; primero, en la formación del Comité Nacional, reclutando candidatos para los cursos de maestría y de alta gerencia y luego, sirviendo de sede durante sus primeros años.

Dos décadas más tarde, la APEDE participa como socio fundador de CoSPAIE (Consejo del Sector Privado para la Asistencia Educativa), entidad cúpula del sector privado en materia de educación.

En 1964, a raíz de una conferencia dictada por el director del ICETEX de Colombia, surge la idea de crear un programa para otorgar préstamos educativos a estudiantes a nivel universitario.

Lamentablemente, este programa no pudo ponerse en práctica tal como se tenía pensado, por falta de recursos. Sin embargo, gracias al apoyo y aporte decidido del expresidente Carlos Pérez, se creó un fondo dentro de la asociación para otorgar préstamos a nivel de posgrado. Este programa que hasta hoy está vigente, ha financiado la educación de un número plural de profesionales, cuya contribución ha sido de gran provecho al país.

En 1966, APEDE inicia formalmente un ciclo de seminarios para el desarrollo ejecutivo. Los primeros seminarios que se dictaron fueron los de Economía para Ejecutivos, Declaración de Impuestos sobre la Renta y Análisis de Estados Financieros, entre otros.

En 1968, se inician los trabajos para la construcción de la sede en que hoy opera la Asociación. Ese mismo año, se elabora un programa de cooperación con el IFARHU y el Gobierno de España, para crear un centro de formación empresarial. Por diversos análisis y estudios posteriores a este acuerdo, se decide modificar el proyecto, transformándolo en lo que es hoy el Centro de Estudios Superiores de Administración (CESA). Para este fin, se contacta a las Naciones Unidas para hacer un estudio que culmina con la firma de un convenio que pone en marcha el CESA.

En 1980, se inicia formalmente el programa de carreras técnicas. Este programa estuvo concebido desde sus inicios para atender la educación posmedia en las áreas de personal, mercadeo, administración y finanzas. Por medio de las carreras técnicas, APEDE brinda a los mandos medios oportunidades de actualizarse en las técnicas modernas de administración.

Desde el inicio del programa de carreras técnicas, se han graduado 605 profesionales en la capital: 209 en el área de Mercadeo, 196 en Administración de Empresas, 110 en Finanzas y 90 en Administración de Personal. En los capítulos del interior, se han graduado 320 estudiantes.

Las carreras técnicas han llenado su cometido de brindar alternativas educativas a bachilleres y profesionales que no pudieron terminar sus estudios universitarios; como también a personas que aun con un título universitario, decidieron actualizar sus conocimientos, muchos de ellos en carreras ajenas a su especialidad. En la actualidad, aproximadamente el 46% de los estudiantes del CESA son bachilleres; el 40% estudiantes con estudios universitarios no concluidos y el 16% restante poseen título universitario.

Observamos con gran satisfacción que recientemente se firmaron acuerdos de cooperación con la Universidad de Panamá y la Universidad del Istmo, en los que se convalida el programa de carreras técnicas que desde sus inicios, ya había sido reconocido por el Ministerio de Educación. Ojalá que este reconocimiento se extienda a todas las demás universidades del país.

CoSPAЕ (Consejo del Sector Privado para la Asistencia Educativa): Se crea en 1984, por iniciativa de los principales gremios empresariales del país, con el fin de mejorar y perfeccionar el nivel educativo de la fuerza laboral panameña. Esta iniciativa del sector privado recibe el apoyo de la AID, por medio de un *matchingfund*, consistente en aportar un dólar por cada dólar del sector privado.

Aunque el objetivo inicial de CoSPAЕ fue el de contrarrestar la tremenda influencia de los países comunistas, con el otorgamiento de becas a estudiantes panameños, en los últimos años, CoSPAЕ ha incursionado en diferentes áreas de la educación nacional, buscando con sus acciones elevar la productividad y competitividad del trabajador, y del estudiante panameño.

Han sido beneficiados 700 panameños, a través de cursos técnicos de corta duración, carreras universitarias parciales y completas, y hasta posgrados. Los cursos patrocinados por USAID-CoSPAЕ capacitaron alrededor de 400 trabajadores de más de 200 empresas del país, en áreas tales como: control de calidad, producción indus-

trial, administración de energía, sistemas electrónicos, turismo, entre otros. Además, CoSPAЕ cuenta con un instituto de inglés, el cual capacita becarios y estudiantes que cursarán estudios en el exterior, al igual que al personal de las empresas que desea ser bilingüe.

Dentro de los nuevos programas de CoSPAЕ, se pueden mencionar el proyecto CoSPAЕ-GTZ-INAFORP, mejor conocido como Sistema de Formación Dual, cuyo objetivo es la formación a través de la práctica profesional y el apoyo teórico a aprendices. También se encuentra el proyecto Maestro Modelo, que se implementa en la Escuela Normal de Santiago y que tiene como finalidad elevar el nivel de formación académica, cívica y moral del aspirante a maestro.

Educrédito: Inicia labores en febrero de 1995. Desde los años 1960, se venía acariciando la idea de establecer un programa de préstamos educativos. En 1987, CoSPAЕ contrata los servicios de INDESA para hacer un estudio de factibilidad, el cual arroja resultados positivos. No es hasta fines de 1993, cuando empieza a activarse el proyecto, empezando por la búsqueda del capital patrimonial, que afortunadamente se consigue, gracias al aporte de visionarios empresarios panameños.

Educrédito es un programa que tiene como finalidad el otorgamiento de préstamos educativos a estudiantes panameños sobresalientes que desean continuar o completar estudios superiores y no cuentan con los recursos económicos suficientes para hacerlo. Sus objetivos principales son:

Canalizar eficientemente los recursos del sector privado para el financiamiento de estudios superiores y técnicos.

Brindar orientación vocacional efectiva, asistencia en la selección de los centros universitarios, en los exámenes y trámites de admisión en las diferentes universidades locales y extranjeras y obtención de descuentos en matrículas, hospedaje y gastos de viaje.

Hacer accesible la oportunidad de educarse a las personas de recursos económicos limitados.

Contribuir con el desarrollo nacional mediante la mejor capacitación de su recurso humano.

La idea de ofrecer préstamos educativos nace de la necesidad de una gran cantidad de personas que desean cursar estudios superiores y no cuentan con los recursos económicos necesarios para financiarse una carrera. Educ Crédito piensa que al ayudar a estas personas a convertirse en profesionales, ofreciéndoles préstamos a intereses razonables con plazos cómodos de pago, la empresa privada panameña está desempeñando un rol muy importante, al dotar a Panamá de profesionales capacitados en áreas prioritarias.

CoSPAIE ha mostrado interés, desde hace algunos años, en formular planes para el futuro del Panamá Canal College, institución con más de 60 años de fundada que deberá cerrar sus puertas por razón de los tratados del Canal. También ha acariciado la idea de promover la creación de la Universidad de las Américas, una institución universitaria multilingüe, con carreras no tradicionales y acreditación internacional.

Recientemente ha dado respaldo logístico al ambicioso proyecto de “La Ciudad del Saber”, que fue presentado por el ejecutivo, en la reunión de Presidentes de América, celebrada recientemente en Miami.

FUNDES (Fundación para el Desarrollo Sostenible): Inicia labores en 1984, por iniciativa de Monseñor Marcos Gregorio McGrath (†) y del Dr. Stephan Schmidheiny, con la colaboración decidida de un grupo de prominentes empresarios panameños.

La finalidad principal de FUNDES fue el dar un apoyo decidido al desarrollo de la pequeña empresa, mediante el otorgamiento de créditos y financiamiento a la pequeña y micro empresa. Además del

financiamiento que ha venido impartiendo a la pequeña empresa, se ha dedicado a capacitar al pequeño empresario por medio de cursos y asesorías grupales. Todo el esfuerzo de capacitación está orientado a familiarizar al empresario con herramientas que le ayudarán a administrar mejor su negocio.

Desde su fundación hasta la fecha, la capacitación ha sido un elemento esencial para los prestatarios, aunque se ha aceptado impartir capacitación a cualquier persona que lo solicite. En 1995, se va a introducir un programa para mejorar la capacitación modular con las técnicas pedagógicas más modernas. Este programa será también ofrecido al público en general, además de los prestatarios.

FUNDES cuenta en la actualidad con diez oficinas en todo el país que ofrecen cursos de capacitación. Durante el año 1994, hasta la fecha, ya se han capacitado más de 3,000 pequeños empresarios.

En el futuro, FUNDES tiene planeado impartir cursos de capacitación de desarrollo sostenible, especialmente en las áreas de la ecología, conservación de especies y los recursos forestales de la tierra. Estos programas situarán a esta organización a la vanguardia del desarrollo sostenible en América Latina.

El reto del Tercer Milenio: Una revolución tecnológica que consiste en micro computadoras; transmisión por satélite directa al salón de clases, estará invadiendo la escuela. A la vuelta de un decenio, este solo cambio habrá transformado la forma en que aprendamos y enseñemos.

En la sociedad del futuro, la escuela se convertirá en una institución también de adultos, muchos de ellos con un alto nivel de escolaridad, ya que no solo será necesario conocer la tecnología, sino poder utilizarla.

La escolaridad, como hoy la concebimos, no será más monopolio de las escuelas. La educación en la sociedad poscapitalista, como

la llama Peter Drucker: “debe saturar a toda la sociedad y las organizaciones que dan empleo. Las empresas, las oficinas del gobierno, las entidades sin ánimo de lucro, todas las organizaciones deben practicar el automejoramiento continuo y la innovación. Aunque el monopolio de la enseñanza de hoy está concentrado en las escuelas, universidades e institutos técnicos, estos tendrán necesariamente que adaptarse a las necesidades de la nueva sociedad en que vivimos. Sin embargo, todos estos estímulos y cambios en la relación de trabajo, no podrán tener éxito, sin que se busque al individuo como centro del conocimiento. El conocimiento no es impersonal como un libro, un banco de datos o un programa de computadoras, que solo contienen información. Estos solo son instrumentos que facilitarán la labor del individuo para vivir en un mundo cada vez más globalizado e interdependiente”.

Los métodos de enseñanza y aprendizaje de la sociedad del futuro deberán ser continuos, dado el hecho de que todo está cambiando constantemente. Se requerirá que los sectores productivos, en general, ejerzan un liderazgo en la planificación y el diseño de los programas que estén encaminados a mejorar la productividad del trabajador y la cultura general de la población, para así poder entrar en el umbral del siglo XXI, a la vanguardia en esta nueva era del conocimiento.

Recomendaciones: Debido a los cambios acelerados en el entorno empresarial y mundial, hoy, más que nunca, la actualización educativa es una prioridad a nivel individual, empresarial y gubernamental.

El adiestramiento profesional, más que una necesidad, debe convertirse en una misión para todos los participantes de la vida económica del país.

El Gobierno Nacional deberá tomar la iniciativa de jerarquizar la problemática educativa, creando una comisión de alto nivel, con la participación activa de los sectores más importantes de la vida nacional.

Se debe integrar a todas las fuerzas vivas del país: empresarios, trabajadores, educadores, profesionales, gremios cívicos, etc., con el fin de confeccionar un proyecto educativo nacional que tome en consideración los cambios tecnológicos y culturales que confrontaremos en el siglo XXI.

El Estado debe brindar apoyo financiero, a través de becas, préstamos y subsidios, a todo proyecto educativo privado o público, que vaya dirigido a elevar el nivel cultural, la productividad y capacidad competitiva del panameño.

La empresa privada debe redoblar esfuerzos para apoyar los programas que puedan mejorar aquellos métodos de capacitación, que vayan en consonancia con la demanda nacional y los planes de globalización.

Las universidades panameñas deben ajustar sus planes de estudios para que los estudiantes puedan adaptarse rápidamente a los cambios en el entorno y así poder enfrentarse mejor a los retos en el ámbito nacional e internacional.

Se debe emprender una campaña nacional de concienciación al panameño, de la necesidad de capacitarse y superarse cada día más, para ser un mejor profesional, estudiante y ciudadano. Este mensaje debe constituirse en la misión y el propósito de cada uno de nosotros.

COSPAE: 12 AÑOS DE DINÁMICA EXISTENCIA – 1996 *

Agradezco su presencia aquí, esta noche, en esta cena que coincide y conmemora el Duodécimo Aniversario de la fundación de Consejo del Sector Privado para la Asistencia Educativa (CoSPAE). Nos llena de un gran regocijo a todos los que participamos, de alguna manera, en la fundación de esta institución, el constatar cómo se ha venido fortaleciendo, día a día, a través de estos años, a pesar de todos los percances que experimentó durante los años comprendidos entre 1987 y 1990.

CoSPAE, desde sus inicios, se constituye como la institución cúpula del sector privado, llamada a liderar los cambios necesarios para el mejoramiento y la superación educativa integral de todos los panameños.

Desde 1984, fecha de su fundación, hasta 1987, los mayores esfuerzos se concentraron en otorgar becas para carreras técnicas en los Estados Unidos, principalmente a mandos medios del comercio y la industria. Como recordarán, esta actividad se lleva a cabo gracias a la contribución de la AID y del sector privado, mediante un programa de *Matching Funds* o *Fondos de Contrapartida*, consistente en que por cada dólar aportado por el sector privado, la AID contribuía con dos dólares. A este aporte de la AID se une el apoyo

* Palabras Cena Anual de CoSPAE, 10º Aniversario, 3 de septiembre de 1996.

incondicional de la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá, que ofreció donar los fondos excedentes de Expocomer.

Posteriormente, la Fundación de Petroterminal se hace presente, aportando una importante cantidad de fondos para becas y luego para préstamos educativos que serían administrados por CoSPAЕ.

Estas becas, durante todos estos años han brindado grandes beneficios al país. En los años sucesivos, otras empresas, como el Súper 99, Minamérica, Hong Kong Bank, la Fundación Kellog, la Universidad Earth y recientemente, Covey Leadership y el Haras Cerro Punta, han confiado a CoSPAЕ la Administración de sus becas.

En el año 1988, fueron saqueadas y destruidas nuestras oficinas, que en ese entonces se encontraban ubicadas en los altos de la Cámara de Comercio, Industria y Agricultura de Panamá. A pesar de haber perdido por esta acción el mobiliario y el equipo, afortunadamente pudimos salvar los archivos y algunos documentos valiosos que permitieron poder continuar nuestra labor en los años que siguieron. Estos hechos nunca truncaron nuestro entusiasmo para acometer los retos del futuro.

En 1987 se crea el Instituto de Inglés, como una respuesta a los becarios de empresas que requerían aprender este idioma, para luego proseguir estudios en los Estados Unidos.

En 1991, CoSPAЕ asume la administración del Programa de Educación Dual, con el patrocinio y la participación de la GTZ de Alemania y el Inaforp.

En 1995 se crea Educ crédito, como resultado de un estudio en el que se detectó la gran demanda y necesidad de brindar préstamos educativos a estudiantes aventajados y de limitados recursos económicos. Hoy, con gran regocijo y satisfacción, puedo decirles que después de año y medio de haber iniciado este Programa, hemos

otorgado 76 préstamos por un monto total de B/. 352,000. De estos préstamos, más del 50% han sido para maestrías en Panamá y en el exterior, y el resto para licenciaturas y carreras técnicas en universidades panameñas.

Casi simultáneamente, se crea el Programa de Orientación Profesional, que trabaja en forma mancomunada con Educ crédito, brindando una efectiva orientación a los estudiantes en la selección de las carreras universitarias.

Durante este año en que he tenido la grata satisfacción de presidir CoSPAE, el principal esfuerzo mío y de nuestra Junta Directiva ha sido el unir a todos los gremios asociados alrededor de un denominador común: La Promoción de la Educación.

Nuestra Junta Directiva, asesores y síndicos, hemos actualizado la visión y misión de nuestra institución, frente a los retos que se nos avecinan en el siglo venidero. Para ello definimos nuestra nueva visión como la de *“Un foro promotor y defensor de la transformación de la Educación Nacional, orientándola en la búsqueda de la calidad, los valores, la ética y el liderazgo requeridos para el desarrollo integral y sostenible en el siglo XXI”*. Y definimos nuestra misión *“como la de ser el vehículo que coordine, promueva y facilite todos los esfuerzos del sector privado en materia educativa”*.

Esta visión y misión solo se podrán proyectar con un cambio de actitudes de todos los miembros del sector privado que perciban que es necesario impulsar estos postulados en beneficio de las presentes y futuras generaciones de panameños.

También durante este año, hemos establecido puentes de comunicación con importantes entidades del gobierno, tales como el Inaforp, el Ifarhu, el Ministerio de Trabajo y el Ministerio de Educación, con el fin de coordinar y promover proyectos que beneficien el desarrollo y mejoramiento de la educación nacional. También hemos

tenido un acercamiento con varias universidades, como la USMA, la Ulacit, la Universidad del Istmo, entre otras. Estamos seguros de que tales iniciativas nos proporcionarán resultados positivos que esperamos comunicarles muy pronto.

Aprovecho esta oportunidad, ante tan distinguida audiencia, para decirles que no basta con capacitar y mejorar la calidad de la educación en lo académico, si esta mejora no va a la par con un desarrollo integral, dentro de un marco de valores cívicos, éticos y morales.

Es preciso concienciar al niño, al estudiante, al docente, al obrero y al empresario con estos valores que, sin el afianzamiento de los mismos, no habrá un adecuado equilibrio, a pesar de la superación en lo académico.

En este mundo de la globalización y de grandes cambios tecnológicos, en que desaparece lo viejo y lo nuevo nunca acaba de nacer, será necesario emprender la tarea de consolidar el sistema democrático, mediante el respeto al pluralismo, la tolerancia, el fortalecimiento de las convicciones democráticas y la promoción del desarrollo humano.

Solo dentro de un marco de convivencia y de interdependencia entre todos los sectores de la vida nacional, podrá darse un desarrollo económico, político y social armónico, para el beneficio de las futuras generaciones de panameños.

Los invito a todos a unirnos en esta labor de concienciación.

Les agradezco una vez más, a los presentes, por su respaldo a esta noble causa que nos reúne aquí esta noche. Sigamos respaldando a CoSPAÉ y recordemos siempre, que la educación es la mejor inversión.

INFORME ANUAL COMO PRESIDENTE DE

LA JUNTA DIRECTIVA DE COSPAE
PERÍODO 1996-1997

Al concluir un año de gestión como Presidente de CoSPAЕ y hacer un balance de las realizaciones logradas durante este período, debemos convenir en que 1997 ha sido un año de significativos y trascendentales cambios en CoSPAЕ.

La crisis socioeconómica que se vive a nivel mundial, demanda una gran capacidad de respuesta del sector educativo, de manera que se conjugue la modernización y adecuación del proceso de enseñanza aprendizaje con el desarrollo de capacidades que permitan incorporar el avance y progreso tecnológico, a la formación del recurso humano que requiere el sector empresarial. Esto, a su vez, impone a una organización como CoSPAЕ, el compromiso de una participación más activa y dinámica en el ámbito educativo. Tal situación provocó el inicio de un proceso de redefinición de objetivos y estrategias institucionales, en beneficio de aquellos a quienes servimos.

Como punto de partida, en enero de 1997 se contrataron los servicios profesionales de un consultor internacional, para el desarrollo de un diagnóstico organizacional. El marco conceptual del diagnóstico estuvo definido por cuatro factores claves para el buen desempeño institucional: estructura y función de la organización, en términos de sus valores y su calidad de los productos y servicios

ofrecidos, recursos humanos, financieros y físicos adecuados, y organizados de manera efectiva y viabilidad a largo plazo.

Orientada por las recomendaciones emanadas de este estudio, la Junta Directiva se abocó a un serio y exhaustivo proceso de reestructuración interna, el cual ha rendido significativos frutos, entre los que se pueden mencionar:

- El establecimiento de una misión en la que se reflejan objetivos a largo plazo, población de beneficiarios, zona geográfica de sesión y estrategias principales que se utilizarán para el logro de la visión.
- La definición de un Plan Estratégico en el que se establecen claras metas operativas con el fin de asegurar la vigencia de nuestra institución y sus acciones a largo plazo.
- La contratación de personal altamente calificado para ocupar puestos claves dentro de la Organización.
- Se han realizado significativos ajustes a la estructura administrativa, que han permitido una mayor fluidez y mayor aprovechamiento de los esfuerzos e iniciativas de cada uno de los empleados de la organización.
- Se han identificado e integrado los objetivos de la institución con los de su personal, lo que ha permitido elevar el nivel de compromiso y satisfacción del recurso humano.
- Se ha formulado y puesto en marcha un plan de capacitación y actualización del personal orientado no solo al desarrollo de capacidades técnicas, sino también al establecimiento de una Cultura Organizacional cónsona con la misión y visión de la organización.
- Se ha iniciado una evaluación de cada uno de los programas ofrecidos, de manera que se garantice que los mismos estén alineados a la misión y visión que nos hemos trazado, y procurando mayores niveles de coberturas, tanto sectorial como geográfica.

- Se ha dado inicio al proceso de diseño de propuestas de proyectos tendientes a optimizar los niveles de autonomía financiera de cada programa.
- Se desarrolló un proyecto de Modificación a los Estatutos de la Organización, de manera que respondan a la funcionalidad y eficiencia que se requieren.

Paralelamente a estas acciones dirigidas a lo interno de la organización, se llevaron a cabo otras encaminadas a fortalecer nuestras relaciones externas con organizaciones y entidades a nivel local y del exterior.

- El continuado proceso de acercamiento a los gremios que nos integran, con el fin de mantenerlos mejor informados de las acciones adoptadas y lograr una mayor participación de los mismos en la toma de decisiones y planteamientos de estrategias a nivel institucional.
- Nos convertimos en firmantes del Pacto Nacional para la Modernización de la Educación, lo cual nos ha permitido un mayor grado de inherencia en el proceso de transformación del cual está siendo objeto nuestro sistema educativo.
- Se han establecido conversaciones con altos funcionarios del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), ante la perspectiva de lograr nuestra participación en el Programa de Mejoramiento Tecnológico que este organismo planea ejecutar en nuestro país, así como evaluar otras alternativas de apoyo a los programas que venimos ejecutando.
- Además, hemos tenido acercamiento a otros organismos internacionales de apoyo, como las Naciones Unidas, la Comunidad Europea y el Programa Bolívar, para evaluar posibles áreas de financiamiento de Proyectos.

- Se han establecido buenas relaciones con el Despacho de la Primera Dama y con el nuevo Ministerio de la Juventud, la Mujer, la Familia y el Menor, a fin de lograr apoyo para la ampliación de nuestros programas.
- Se establecieron relaciones con la Universidad Interamericana de Puerto Rico, la cual nos solicitó que le sirviéramos de vehículo para la presentación de su Proyecto “Universidad de la Comunidad”, ante las autoridades de la Ciudad del Saber.

Todas estas acciones antes enumeradas, han hecho de CoSPAЕ una organización más dinámica y con mejores perspectivas que garanticen su sostenibilidad a largo plazo.

Resumen de resultados de operaciones de los programas de CoSPAЕ

Educrédito: Durante el período comprendido entre el 1° de octubre de 1996 y el 30 de septiembre de 1997, Educrédito aprobó 105 préstamos por un monto total de B/.451.815.97, de los cuales B/.202,852.04 ya han sido desembolsados. Estas cifras indican un significativo aumento en la demanda por los servicios del Programa, ya que en 1996 se otorgaron 51 préstamos educativos. A la fecha, Educrédito ha otorgado 186 préstamos, por un monto de B/.828,215.65.

De los préstamos aprobados en 1997. Un 60% fueron solicitados para cursar estudios de maestría; un 30% para licenciaturas y un 10% para otros estudios de carácter técnico. Es importante destacar también que un 60% de los prestatarios son mujeres y un 40%, hombres.

Este año hemos adquirido un *software* que permite automatizar y sistematizar el seguimiento a los préstamos educativos, con lo cual se espera incrementar la eficiencia del programa y mejorar aspectos del control interno.

Una evaluación de las operaciones de Educ Crédito nos permite calificar este programa como exitoso. La demanda por los servicios que este ofrece se incrementa día a día y los niveles de morosidad se mantienen por debajo del 1%. Sin embargo, el Programa tiene una gran limitación: los fondos recaudados hasta el momento ya han sido asignados, lo que nos impone la necesidad de procurar nuevas fuentes de ingresos. Actualmente se han presentado dos propuestas de Proyectos de Financiamiento; una, ante la Fundación CODESPA, organismo español que fomenta proyectos en Latinoamérica con fondos de la Secretaría de Planificación del Gobierno de España y, la otra, ante el Ifarhu. Si las mismas son acogidas, lograríamos para 1998 una inyección de fondos superior al medio millón de dólares.

Becas y Fundaciones: En mayo del presente año, se firmó un convenio de becas con la Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología (Ulacit), a través del cual esta universidad establece un fondo de B/.100,000.00 anuales para otorgar becas a estudiantes sobresalientes, hasta por un 50% del costo de su carrera. El restante 50% es financiado a través del Programa Educ Crédito. El convenio nos permitió otorgar durante 1997, un total de 22 becas parciales y tres becas al 100%, estas últimas como incentivo a estudiantes meritorios de escasos recursos, a quienes les era imposible sufragar los costos de una carrera universitaria. Las becas fueron otorgadas en su mayoría (19 de estas becas) para cursar estudios de maestría.

En diciembre de 1996, la empresa Covey Leadership Center acordó colaborar con la misión de CoSPA E, mediante el otorgamiento de becas para atender sus seminarios. Este año se otorgaron tres becas para seminarios de liderazgo, por un monto de B/.4,000.00. Los tres becarios fueron estudiantes universitarios.

El Programa Asociación Bancaria-CoSPA E otorgó 8 becas por un monto total de B/.6,700.00. De esas ocho becas, dos fueron para cursos de Formación de Cajeros para entidades bancarias, dos para

cursos de Contabilidad Bancaria, dos para cursos de Comercio exterior y dos para cursos de Análisis y Administración de Crédito.

El Programa Haras Cerro Punta-CoSPAe, por su parte, otorgó durante 1997, 10 becas por un monto total de B/.4,739.00. De esas diez becas, cinco fueron para estudiantes de escuelas primarias, cuatro para estudiantes de escuelas secundarias y una para cursar estudios universitarios.

En total, durante el período comprendido entre el 1º de octubre de 1996 y el 30 de septiembre de 1997, se otorgaron 36 becas, por un monto de B/.111,121.50.

Programa de Orientación Profesional: Del 1º de octubre de 1996 al 30 de septiembre de 1997, el Programa de Orientación Profesional atendió a veintiún jóvenes interesados en conocer sus aptitudes frente a las distintas posibilidades de carreras profesionales a las que podrían optar.

El Programa de Orientación Profesional contempla diferentes fases: pruebas psicológicas, entrevistas y contacto con profesionales de diferentes áreas. Aun cuando la necesidad de este tipo de programas se hace evidente ante el nivel de desorientación que experimentan nuestros jóvenes hoy en día, los costos del mismo no lo hacen accesible a todos los sectores sociales. Actualmente estamos en el proceso de diseño de un Proyecto de Ampliación Sectorial del Programa, mediante el cual al término de dos años, dos mil jóvenes podrían verse beneficiados. El proyecto, que contempla el establecimiento de un Centro de Orientación e Información, brindaría además asesoría a empleados de empresas privadas en materia de reconversión laboral.

Sistema de Formación Profesional Dual: Durante el período comprendido entre el 1º de octubre de 1996 y el 30 de septiembre de 1997, un total de 327 jóvenes aplicaron para ingresar a esta mo-

alidad de formación. De esas 327 aplicaciones, 126 hombres y 27 mujeres resultaron seleccionados e iniciaron su formación en los diferentes oficios que se imparten actualmente.

En este mismo período, un total de 83 jóvenes recibieron su certificado de Aptitud Profesional, en los oficios de Mecánica Industrial (15), Electromecánica (18), Cocina (8), Máquinas y Herramientas (12), Mecánica Automotriz (15) y Soldadura (15).

Es importante resaltar que durante 1977 se logró la incorporación de 30 empresas más al sistema, haciendo un total de 63 empresas afiliadas.

De igual manera, en 1997 se evaluó y aprobó la inclusión de cuatro nuevos oficios que preliminarmente se denominan: Jefe de Almacén, Técnico Administrativo Industrial, Técnico Administrativo en Alojamiento y Técnico Administrativo en Comercio Internacional.

Dos grandes avances en la consolidación de este Sistema se dieron durante 1997: La aprobación de la Ley No. 8 del 4 de enero de 1997, por la cual se regula la Formación Dual en Panamá y el manifiesto interés de la Primera Dama, Dora Boyd de Pérez Balladares, en garantizar la vigencia del Sistema.

Es importante resaltar que el Proyecto de Cooperación en el que participábamos en conjunto con el Inaforp y la Misión Técnica Alemana (GTZ), terminó el 30 de octubre de 1997, fecha en que también la GTZ se retiró del Proyecto. A través de la Primera Dama de la República, se realizaron gestiones ante la Embajada de Alemania para la realización de una segunda etapa del Proyecto, esta vez orientada a la implementación de la nueva Ley. Existen buenas posibilidades de que esta solicitud tenga acogida.

Nos satisface también mencionar que los resultados de una evaluación final del Proyecto, por parte de la GTZ, revelaron una firme

posición del sector productivo para que sus intereses en materia de la inversión que realizan a través de la contratación de aprendices, siguiesen siendo representados por CoSPA. Sin embargo, la Ley N° 7 no contempla nuestra participación dentro de la estructura operativa del Sistema, lo cual es un obstáculo que debe ser salvado en los próximos meses para garantizar la continuidad de nuestros proyectos en este Programa.

Instituto de Idiomas: Durante el pasado año, un total de 216 estudiantes ingresaron al Instituto de Idiomas. Se inició además una nueva modalidad de servicio, a través de la cual se ofrecen cursos de inglés *in house*, es decir, en las instalaciones de las empresas interesadas en capacitar a su personal. Ya se han visto beneficiadas por este programa empresas como la Clínica San Fernando y el Grupo Triángulo; los resultados obtenidos han sido sumamente satisfactorios. En la actualidad, se están negociando estos servicios con otras empresas interesadas.

Ante la necesidad de ser más competitivos dentro del mercado en el que el Instituto brinda sus servicios, se inició en meses pasados una completa reestructuración de los programas que se ofrecen actualmente. Esto ha sido posible gracias al apoyo desinteresado de una experta en desarrollo curricular, la Sra. Deborah Psychoyos, a quien manifestamos nuestro agradecimiento.

Estamos planificando, además, la ampliación de los servicios del Instituto, dentro de lo que se contempla el ofrecimiento de cursos de inglés especializado para profesionales de diversas áreas, cursos de español y un Programa de Entrenamiento para docentes, en materia de Metodología para la Enseñanza del Inglés como segundo idioma.

Actividades de Recaudación de Fondos: Nuestra Cena Anual, celebrada el pasado 2 de septiembre y que hasta ahora ha constituido nuestra principal fuente de recaudación de ingresos, nos dejó este año una ganancia de B/.80,000.00, lo cual, si bien es cierto, fue

bastante satisfactorio, no es suficiente para sufragar nuestros gastos de operación.

En vista de que nuestra principal necesidad de fondos es creciente, con miras a sufragar los ambiciosos programas que tiene CoSPAE para el futuro, nombramos una Comisión de Recaudación integrada por nuestro Secretario, el Ing. Olegario Barrelier, la Sra. Ximena Eleta de Sierra, el Sr. René Díaz y mi persona, para establecer estrategias alternas y permanentes de recaudación de fondos que permitan engrosar el patrimonio de CoSPAE.

Dentro de las proyecciones con la finalidad de recaudar fondos para el próximo año, estamos estudiando la facilidad de realizar una “Feria Educativa”. En la eventualidad de que la misma se pueda realizar, esperamos contar con el apoyo de todos ustedes. Los resultados de un evento de esta naturaleza podrían representar un aumento considerable de ingresos que ayudaría grandemente al mejoramiento de nuestros servicios y a la realización de nuevos proyectos.

Fundación Universidad Empresa: Esperamos que con la incorporación del Consejo de Rectores como miembro de CoSPAE, podamos poner en vigencia esta Fundación. Estaremos próximamente citando a una reunión para discutir sobre los futuros planes de la misma.

Ubicación de Nueva Sede: Debido a los planes de expansión que se proyectan para el próximo año, las instalaciones donde actualmente operamos nos resultan limitadas y poco funcionales, por lo que hemos nombrado una comisión que se encargue de evaluar las diferentes alternativas y mejores opciones para la futura sede de nuestra institución.

Para terminar, quiero aprovechar esta oportunidad para agradecer el apoyo de todos los miembros de la Junta Directiva, Asesores, Síndicos y personal de CoSPAE, durante estos dos años que he estado al frente de nuestra institución.

Hago extensivo mi agradecimiento también a nuestra Directora Ejecutiva, Ing. Zuleika de Plazaola, quien a solo cuatro meses de estar al frente de CoSPAЕ nos ha brindado su más decidido y entusiasta respaldo en el seguimiento de las metas y planes trazados por nuestra Junta Directiva.

Como se podrán haber dado cuenta, las metas que nos impusimos fueron ambiciosas, pero al mismo tiempo, necesarias para poder hacer viable esta institución en el futuro mediato. Esperemos que CoSPAЕ pueda seguir contando con el respaldo decidido de todas sus organizaciones miembros, para que la nueva Misión y Visión que nos hemos impuesto se pueda realizar este próximo año.

Me acompañaron en la Junta Directiva de CoSPAЕ en el período 1996-1997:

Roberto Motta Jr.	Presidente
Dominador K. Bazán	Vicepresidente
Mario Quelquejeu	Tesorero
Irvin Halman.	Subtesorero
Olegario Barrelier	Secretario
Federico Alvarado	Subsecretario
Lambros Barochis	Vocal
Howad Wenzel	Vocal
José Thomas	Vocal
Eduardo Jaén	Expresidente Inmediato

Junta de Síndicos	Junta de Asesores
Henry Ford	Alfredo Maduro
Roberto Alemán Z.	William Riley
Fernando Eleta A.	José Díaz Seixas
Roberto Motta C.	
Efraín Miró	
Mariano Oteiza	
Mario Galindo	
I. Roberto Eisenmann Jr.	
Rosario A. de Galindo	
George Richa	
Gilberto Guardia F.	
Vicente Pascual B.	

PALABRAS EN LA CENA ANUAL DE COSPAE, 1998 *

Por tercer año consecutivo, se me ha concedido el honor de presidir este tan importante evento, en el cual reunimos a todos los amigos y colaboradores que, año tras año, brindan su apoyo a CoSPAe.

Me es grato hacer un breve recuento de las actividades más sobresalientes efectuadas por nuestra Junta Directiva durante este año.

Continuando con el proceso de reestructuración iniciado el año pasado, mediante el cual se adecuó la estructura administrativa de CoSPAe a su nueva Misión y Visión, se han llevado a cabo acciones tendientes a redefinir el alcance de cada uno de los programas, procurando aumentar el número de beneficiarios y lograr su autosuficiencia financiera. Así, por ejemplo, tenemos que de septiembre del año pasado a la fecha, se han adecuado los programas de enseñanza del idioma inglés de nuestro Instituto de Idiomas y se han diseñado nuevos cursos, lo cual ha permitido en este período un incremento del 65% en el número de usuarios de este programa.

Educrédito sobrepasó el millón de balboas en préstamos, beneficiando a un total de 237 estudiantes panameños. Actualmente, nos encontramos en proceso de ingresar al mercado bursátil, con un

* Septiembre de 1998.

producto llamado *Bonos Educativos*, con el interés de lograr fondos para satisfacer en mayor grado la demanda del programa.

Para dar seguimiento a la iniciativa que en 1996 nos llevó a organizar el Foro **Universidad-Empresa. Hablemos de Negocio**, podemos anunciar, con gran beneplácito, que hemos logrado, con el respaldo de la Universidad de Panamá, la Universidad Tecnológica, la USMA, la Ulacit, la Senacyt y el CoNEP, la firma de los Estatutos que pondrán en vigencia la Fundación Universidad Empresa. Se han adelantado ya gestiones para lograr la asesoría de la Universidad Interamericana de Puerto Rico, en el establecimiento y puesta en marcha de la Fundación.

Con el objeto de lograr una mayor proyección de nuestra organización, este año hemos participado en importantes cónclaves y talleres a nivel internacional, tales como el X Curso Internacional de Crédito Educativo, realizado en República Dominicana en noviembre del año pasado, el cual tuvo como tema central *La Sostenibilidad Financiera y Gerencia Social del Crédito Educativo*. Igualmente, en febrero de este año, fuimos invitados a participar en el taller *Elementos para una Estrategia de Educación para el Trabajo en el Istmo Centroamericano*, realizado en Guatemala, bajo la organización de la Unión Europea y el BID. Por último, en el mes de marzo, tuvimos la oportunidad de viajar a El Salvador para asistir al Primer Congreso denominado *El Papel del Sector Privado en la Reforma Educativa*, y en el que la delegación de cada país estableció el marco general para la participación estratégica del Sector Privado en la Reforma Educativa de su región. Allí también tuvimos la oportunidad de visitar el Instituto Tecnológico Centroamericano, cuyo modelo de funcionamiento resultó de todo nuestro interés, el cual hemos logrado transmitir al Presidente de la República para que se evalúe su posible implementación en Panamá. Por último, ante la necesidad de desarrollar nuevas estrategias cónsonas con nuestra misión, hemos asumido el auspicio de una conferencia magistral que

se titulará *Infinitud Humana, la grandeza de los valores*, dictada por el Lic. Miguel Ángel Cornejo, reconocido orador internacional. Esta conferencia se llevará a cabo en Las Islas del Centro de Convenciones Atlapa, el 18 de agosto próximo.

Deseo en este momento hacer un alto para reflexionar sobre la situación que atraviesa la educación en Panamá.

Para nadie es un secreto que nuestro sistema educativo tiene treinta años de atraso y está en crisis.

Aunque este gobierno ha dado pasos en la dirección correcta, mediante el Proyecto de Modernización de la Educación, el mismo no se ha consolidado debidamente, porque no ha logrado implementar una participación y consulta permanente con todos los firmantes de ese pacto.

La nueva visión de la Educación Panameña debe ser el resultado de una política de Estado que tome en cuenta las necesidades y expectativas de la sociedad panameña y del mundo; con la participación activa, permanente y responsable de los empresarios, educadores, padres de familia y de la sociedad civil en general. El sistema educativo de Panamá debe, como objetivo principal, fomentar la calidad, la equidad, la flexibilidad y la eficiencia para formar seres humanos que participen plena y efectivamente en el desarrollo social y económico del país.

Al ser la política educativa, una política de Estado, esta debe intentar estar alejada de los vaivenes de la política partidista. No es conveniente, ni debería permitirse que, una vez acordada una estrategia y línea de acción a seguir, la misma sea variada por los gobiernos de turno. Para evitar esta posibilidad, planteo, ante esta selecta concurrencia, la conveniencia de crear un Consejo Superior de Educación que sea el que establezca las directrices y vele por que se implementen adecuadamente los cambios en materia educativa.



Dirigiéndome al público en la Cena Anual de CoSPAE, en el año 1998.

Los panameños no podemos seguir dándole la espalda a la gran problemática educativa. De acuerdo con recientes informes de Indesa, a pesar de que el gasto en educación representa el 4.9% del Producto Interno Bruto y alrededor del 10% del gasto público (sin incluir el gasto de la educación privada), el sistema educativo panameño presenta graves síntomas de inequidad, baja calidad e ineficiencia. De cada 10 niños que entran a primer grado, solo 7 terminan en 6 años en las escuelas oficiales; en las privadas, terminan 9 en el mismo período. En promedio, los alumnos demoran 7.4 años en terminar la primaria.

Las empresas cada día requieren de mano de obra mejor calificada; con conocimientos y destrezas mínimas en oficios determinados.

Lamentablemente, en la actualidad, el país no está en capacidad de dar respuesta a esta necesidad. Es necesario hacer un estudio concienzudo de cuáles son las carreras y oficios que tienen una mayor demanda de personal calificado y, con base en los resultados, adecuar los programas de estudios.

El sector privado debe participar, en forma coordinada y unísono, en la formulación e implementación de las políticas y reformas necesarias al sistema educativo, haciendo especial énfasis en los programas de Educación Técnica y capacitación permanente de sus trabajadores.

Acometamos el reto que nos depara el siglo venidero, haciendo de La Educación nuestra principal prioridad. Panamá y las futuras generaciones de panameños nos lo agradecerán.

**EXPERIENCIAS COMO FUNDADOR DEL CAPÍTULO DE
YOUNG PRESIDENTS ORGANIZATION
(YPO) EN PANAMÁ ***

En el verano de 1983 recibí una llamada de mi dilecto amigo Bobby Eisenmann para solicitar que me encargara de atender una delegación de empresarios, miembros de Young Presidents Organization (YPO).

En su llamada, Bobby me comentó que él era miembro de YPO de hacía unos años, pero por su condición de exilado no había podido participar en las muy excelentes universidades y seminarios dictadas por tan prestigiosa organización.

Me tocó el privilegio de atender la delegación de empresarios YPO que vino con la intención de fundar un capítulo en Panamá. El requisito principal era que sus miembros fueran presidentes de sus empresas y tuvieran 40 años o menos.

Entre los empresarios presentes, si mi memoria no me es infiel, estaban el prominente empresario Venezolano Gustavo Volmer y Manuel Morales Jr. de Puerto Rico, entre otros.

La primera junta directiva de YPO Capítulo de Panamá, estuvo constituida por Roberto Eisenmann Jr., Raúl Hernández, René Díaz

* Texto inédito del autor, mayo de 2020.

Arias, Aquilino de la Guardia Jr. (†), Rogelio Henríquez, Roberto Roy, Alberto Alemán Zubieta, Frank Kardonski (†), Mario Guardia (†), Grover Matheney y mi persona, como su primer presidente.

Para mí, el haber participado como miembro de YPO, me dio la oportunidad de poder asistir a universidades y seminarios en diferentes partes del mundo que de otra manera no me hubiese sido posible.

Uno de los primeros seminarios a los que asistí, fue en las Bahamas, donde me correspondió exponer ante empresarios y la presencia del jefe de la DEA, las atrocidades que estaba haciendo la dictadura de Noriega en Panamá.

Luego tuve la oportunidad de visitar al presidente de la Cámara de Comercio de Puerto Rico, Atilano Cordero Badillo, para hablarle de la causa panameña y pedir el apoyo a la Cámara de Comercio de Panamá que había sido allanada y ultrajada por la dictadura Norieguista.

En marzo de 1990, a escasos tres meses de la invasión, recibí la visita de James Jamenson, presidente de YPO para conocer personalmente los hechos y estragos que había causado esa acción bélica. Con el fin de que se percatara de nuestra realidad, le hice una cita con el presidente Guillermo Endara y el vice Presidente Ricardo Arias Calderón, para escuchar sus versiones al respecto. También le concerté una reunión con prominentes economistas y empresarios para que escuchara también sus versiones sobre los hechos.

Esta visita fue muy importante y productiva, ya que, además de conocer las diferentes versiones de lo ocurrido en el país, al capítulo de Panamá se le distinguió como el mejor capítulo de YPO en Latinoamérica durante 1990.

En la década de los 90, después de la caída del régimen de Noriega, tuve la oportunidad de asistir a universidades en Argentina, España, Francia, Rusia, Polonia, Italia, Alemania, Checoslovaquia e

India, también tuve el privilegio de viajar en el trasatlántico Queen Elizabeth II, que me dio la oportunidad de conocer a importantes y famosos personajes como Shimon Peres, ex primer ministro de Israel, y a George Bush hijo, quien años más tarde llegara a ser presidente de los Estados Unidos.

En la universidad a la que asistí en Venecia conocí a muchos importantes y connotados jóvenes presidentes. Uno de los YPO que más me impresionó fue Tom Monaghan, un huérfano de padre, que había sido criado en un orfanato católico. En 1960 fue creador de Domino's Pizza. Compró una pequeña tienda de hacer pizzas por solo \$600 y 30 años más tarde la vendió por 1 billón de dólares, siendo la franquicia de pizzas más grande del mundo en ese entonces.

Producto de esta venta, se dedicó a la filantropía católica con énfasis en obras de carácter social. Dentro de las obras que hizo, estuvo La Catedral de Managua, que había sido destruida por un terremoto. También en Venecia tuve la oportunidad de almorzar en compañía del Almirante Elmo Zumwalt, quien había sido el jefe del comando conjunto del ejército Norteamericano durante la guerra de Vietnam. En nuestra conversación se me ocurrió hacerle la siguiente pregunta: "En la eventualidad de que el Canal de Panamá estuviera en peligro, ¿los Estados Unidos intervendría?". Su contestación a mi pregunta fue contundente: "*Surely, we will intervene, because Panama is key to the security of the United States*" (Seguramente intervendríamos, porque Panamá es clave para la seguridad de los Estados Unidos). Este almuerzo fue en abril de 1987, y las declaraciones del Coronel Roberto Díaz Herrera fueron dos meses después y la invasión dos años más tarde.

En mi viaje a la Universidad de la India conocí a Arthur Hiller, prominente director de cine, con quien entablé una gran amistad. Arthur fue el director de la película *Love Story*, que fue galardonada como mejor película en 1970. Cuando lo conocí, fungía como presidente de la Academia de Artes y Ciencias de Hollywood.

También tuve la oportunidad de asistir a varios seminarios ejecutivos en las universidades de Harvard y Northwestern, y sobre política en Washington DC. En uno de estos seminarios tuve la oportunidad de conocer al líder de la mayoría republicana del Senado, Robert Dole, quien al año siguiente fuera candidato a la presidencia de los Estados Unidos por el partido Republicano.

Muchos de los viajes con YPO los hice en compañía de mi dilecto amigo Gilberto “Cholo” Guardia y su esposa Teresita con quien siempre nos unió a mí y mi esposa Marianela una entrañable amistad. Lamentablemente hoy, están sufriendo de una penosa enfermedad.

También nos acompañó en varias de las universidades y seminarios, Jorge Colón de Nevares y su esposa Tony. Georgi era un prominente empresario puertorriqueño, cuya hija Jazmín se había casado con Laurentino “Nito” Cortizo, quien en 2019 llegaría a ser presidente de la República de Panamá. Cuando yo conocí a Georgi, Nito estaba corriendo para diputado por el partido Solidaridad, en la campaña de 1999, que ganó Mireya Moscoso. Georgi, lamentablemente, murió de un infarto años más tarde.

En el 2008 renuncié a YPO debido a una grave enfermedad de mi esposa Marianela, quien era mi fiel acompañante a todas las universidades y seminarios a los que asistí durante los años en que fui miembro.

**LA INCUBADORA DE EMPRESAS DE
LA CIUDAD DEL SABER ***

Durante los primeros meses del año 2000 recibí una llamada de mi amiga Gabriela Candanedo, gerente del recién creado Tecno Parque de la Ciudad del Saber, para invitarme a formar parte como miembro de la Junta Consultiva de la Incubadora de Empresas de Panamá.

Conjuntamente conmigo, fueron invitados a formar parte el Dr. Carlos Valencia (†), Raúl Hernández y Adolfo Noriega (†), posteriormente se incorporan otros prominentes empresarios.

Desde sus inicios la incubadora de empresas acogió emprendimientos innovadores. Su modelo de negocios se da principalmente en el orden de servicios financieros, logísticos, turismo y biociencias, entre otros.

La finalidad de estos emprendimientos se da con el propósito de cambiar y complementar la estructura de las empresas y de proveer servicios de conocimiento a *clusters* dentro de las áreas anteriormente mencionadas.

En el año 2004, con el apoyo de Fondo Multilateral de Inversiones del Banco Interamericano de Desarrollo (BID Fomin), la

* Discurso pronunciado en el año 2020 en Ciudad del Saber.

Incubadora de Empresas se transforma en el Acelerador Tecnológico Empresarial “Don Alberto Motta”, (ATEP), en honor a quien fuese un visionario filántropo, empresario y gran aliado en la Ciudad del Saber.

A lo largo de los próximos 4 años, la ATEP enfocó sus esfuerzos en apoyar emprendimientos innovadores con especial énfasis en aquellos con componentes tecnológicos.

A partir del 2007 se incorpora el Lic. Manuel Lorenzo como director, él se dedicó con mayor énfasis, a proyectos con componentes tecnológicos y científicos, añadiendo la capacitación, la asistencia técnica, la facilitación de espacios para oficinas y el trabajo de *networking*.

Todos estos elementos se conjugan en una red de recursos a la disposición de emprendedores e innovadores, que dieron pie a la creación de empresas que en la actualidad están vigentes en el mercado de Panamá y del exterior.

Todas estas iniciativas propiciaron la creación del primer grupo de ángeles inversionistas, dedicados a realizar inversiones de capital de riesgo en emprendimientos innovadores y en empresas de innovadores existentes, con potencial local y global. Todo este esfuerzo sirvió para crear conciencia, por los emprendimientos en las universidades y muchas empresas del país.

Durante los 20 años de existencia, esta iniciativa de la Ciudad del Saber, fomentó la creación de una cultura de emprendimientos que no existía en Panamá. Hoy por hoy, ser emprendedor es un término que está de moda y está en concordancia con los tiempos de los grandes cambios tecnológicos que el mundo está experimentando.

Quiero aprovechar esta oportunidad para agradecer el apoyo que recibí mientras formé parte de la junta consultiva, del Dr. Jorge Arosemena, del Ing. Ricardo Endara y del Lic. Manuel Lorenzo, así como de todo el personal del ATEP.

**REFLEXIONES SOBRE VIDA EMPRESARIAL,
EDUCACIÓN, DEMOCRACIA, LIBERTAD, SOCIEDAD,
VALORES CÍVICOS**

LA IDENTIDAD PANAMEÑA

Y EL TEJIDO SOCIAL

ALGUNAS CONSIDERACIONES SOBRE LA IDENTIDAD DEL PANAMEÑO *

Generalmente, los empresarios nos ocupamos de nuestros deberes cotidianos, preocupados primordialmente por el vaivén de los acontecimientos económicos, políticos y sociales que nos rodean y no profundizamos en la problemática de la identidad del panameño.

Panamá, por su condición de país de tránsito, se ha visto influenciada por muchas corrientes étnicas y culturales forjadoras de un conglomerado humano de costumbres y valores que le han dado sentido a nuestra identidad. Este hecho singular, se expresa en una sociedad donde se amalgama lo racial, lo social y lo religioso. Visto desde un contexto global. Esta característica ha dado lugar a la configuración de estructuras mentales de orden pragmático, más bien que intelectual. Este pragmatismo se manifiesta en la gran capacidad del panameño para adaptarse a los cambios y a las distintas corrientes ideológicas en boga.

Inicialmente, Panamá fue colonizado por españoles; luego fue invadido por aventureros buscadores de fortuna, europeos, asiáticos, antillanos y otros. Todos, de una manera u otra, vinieron al Istmo buscando mejores días para ellos y sus familiares. Algunos permanecieron, mientras que otros siguieron rumbos diferentes, buscando nuevos

* Monografía inédita del autor, escrita en 1984.

horizontes. De los grupos que se radicaron en el suelo patrio, nacieron los hombres que constituyeron los pilares de nuestra nacionalidad.

A continuación, mencionaré someramente algunos de los personajes que, a mi juicio, contribuyeron con sus valiosas enseñanzas y ejemplos a forjar nuestra identidad durante los siglos XIX y XX.

Después de la Independencia de España, en 1821, surge una agrupación que se denominó: “La Generación de los Amigos del País”. Esta sociedad se inició en 1834 y prolongó su existencia hasta 1841, año en que Panamá se reincorpora a la República de la Nueva Granada, luego del fracaso del Estado del Istmo. “La Generación de los Amigos del País” constituye el primer grupo que logra una clara conciencia de la nacionalidad y la expresan a través de una acción, más que de una teoría. En esos hombres lo importante era lo práctico, tanto en la vida pública como en la actividad económica, en el periodismo y en otros aspectos. Los voceros más representativos de este grupo fueron Mariano Arosemena, Tomás Herrera y José de Obaldía.

Dentro de los principales objetivos del grupo sobresalen:

- a. La sana investigación de este país, sobre todos aquellos ramos que constituyen su conservación y riqueza.
- b. Promover con la mayor decencia y decoro la buena y exacta aplicación de las leyes.
- c. Incentivar el inicio de los estudios para la viabilidad de construir un canal a nivel.
- d. Fomentar la educación popular y salud pública.
- e. Procurar ventajas al comercio, luchando por obtener una legislación acorde con nuestras posibilidades mercantiles.*

* Miró, Rodrigo. *Nuestro siglo XX (Hombres y Aconteceres)*. Panamá, Instituto de Investigaciones Históricas. Academia Panameña de la Historia, 1980. Páginas 19-20.

En general, se puede sintetizar: “La sana investigación sobre las mejoras de que es susceptible este país, en todos aquellos ramos que especialmente contribuyen a su conservación y riqueza”.

Ésta es la primera vez que una generación de panameños expresa una conciencia clara de la nacionalidad.

Para Mariano Arosemena, quien actúa como el más conspicuo vocero de esta generación, precisa construir una sociedad civil administrada por ciudadanos y no por militares; aboga por más trabajo y menos vicio, ya que en ese entonces impresionaba la desidia y molicie de los istmeños. Arosemena propulsó el libre comercio, la construcción del ferrocarril y el establecimiento de un puerto libre en territorio istmeño; también abogó por la integración de los extranjeros a la vida pública y familiar del país.

Junto con Mariano Arosemena se destacan, en forma prominente, José de Obaldía y Tomás Herrera, así como Manuel José Hurtado, Juan Bautista Feraud, Pedro de Obarrio y Juan J. Argote.

Años más tarde, Justo Arosemena, hijo de don Mariano, da a conocer sus escritos a la luz pública, constituyéndose en el máximo intérprete de la nacionalidad en sus aspectos sociopolíticos. Este parecer se plasma en su obra *El Estado Federal de Panamá*, la cual, en palabras de Diógenes de la Rosa, sigue siendo “el estudio más penetrante y amplio sobre la cuestión nacional panameña”.

Bien decía don Justo:

“El territorio del Istmo necesita un gobierno propio, superior e inmediato al de las pequeñas secciones en que se divide un gobierno que, sin matar el régimen municipal, consulte las necesidades reales de todo el país, rechace”.*

* Ibidem. Página 89.

También dijo:

“La idea de nación no se completa sino cuando a las particularidades geográficas, étnicas e históricas que la conforman, se suman la experiencia de la nacionalidad política concretamente ejercida”.

Para él, su máximo anhelo era ver el Istmo de Panamá constituido en un país independiente del gobierno de Nueva Granada, como lo es en su posición geográfica. No en vano se le ha proclamado como el “Máximo teórico de la nacionalidad”.

Ningún otro panameño ha dedicado tan grandes esfuerzos ni reflexiones que conduzcan a adentrarnos en lo que somos.

Así como su padre, se preocupó también por los aspectos económicos de la vida istmeña. Él bien decía:

“El hombre tiene el deber de trabajar y de trabajar bien”. “Hay que trabajar y ahorrar, camino lento, pero seguro”. “Debemos fomentar e incrementar el comercio y mejorar la comunicación interoceánica, ya que ésta nos dará las facilidades para explotar la industria agrícola, minera y ganadera, y el comercio exterior e interior que de ella provienen”.*

A publicaciones adversas a su obra **El Estado Federal**, en carta a su padre, le decía:

“confieso que no me han sorprendido porque conozco mi país y sé por una dolorosa experiencia que es el país de las anomalías”.

Y agregó:

“...nuestro país no se ha distinguido jamás por su espíritu público; en medio de los mayores desórdenes y de las grandes calamidades del gobierno, la indiferencia y el egoísmo han predominado”.**

* Ibidem. Página 90.

** Ibidem. Página 102.

Justo Arosemena tuvo una vida ejemplar, nunca inconsecuente; moral y honorable; sin embargo, aceptó sus debates y nunca rehusó la plena responsabilidad de sus actos.

Así como Justo Arosemena, Tomás Martín Feuillet descolló por su parte en la poesía, imprimiendo en sus escritos un toque espiritual al sentir del panameño. También podemos mencionar a Santiago de la Guardia, Buenaventura Correoso, Mateo Iturralde, Pablo Arosemena y Gil Colunje, patricios que sirvieron de estandarte a las luchas que se libraron en pro del afianzamiento de nuestra nacionalidad.

A partir de 1850, el Istmo atraviesa períodos de gran convulsión; entre los cuales se pueden mencionar: la construcción del ferrocarril, la fiebre de oro de California y los inicios del Canal Francés. Durante estos períodos, intervinieron innumerables corrientes de pensamiento provenientes del flujo variado de inmigrantes de diversas partes del orbe. Además de esto, se da la injerencia norteamericana y la inestabilidad política de Colombia. Todos estos hechos alteran y a la vez, conforman nuestra realidad panameña. Esta amalgama de situaciones, dieron cabida a la integración de los diferentes grupos de emigrantes europeos, antillanos, orientales, norteamericanos y suramericanos, con diversas concepciones religiosas, católicos, judíos, protestantes, budistas, todos los cuales conforman grupos que conjuntamente con la población de origen hispánico que ya habitaba el territorio panameño, forjaron nuestra identidad nacional.

A partir de 1886, surgen a la palestra pública Belisario Porras, Pablo Arosemena de Alba, Eusebio A. Morales, Carlos A. Mendoza y Ricardo Miró. Todos fueron patricios que enaltecen y nutren con sus acciones y escritos nuestra nacionalidad.

En los albores de la independencia que se dibujan en 1903, muchos próceres luchan para afianzar los sentimientos nacionalistas, pese a los embates adversos de las circunstancias del momento. La

República comienza a desenvolverse con dificultades y tropiezos, hasta los años 1930; emerge entonces una nueva generación de patriotas, entre los que se destacan en forma prominente Víctor Florencio Goytía, Octavio Méndez Pereira, Ricardo J. Alfaro, Harmodio Arias Madrid, José Dolores Moscote y Arnulfo Arias Madrid.

En las artes, se destacan Roberto Lewis, Amelia Denis de Icaza y María Olimpia de Obaldía, entre otros.

Durante este período, se llevan a cabo importantes realizaciones en lo económico, político y social. Sin embargo, lo más significativo es que durante el mismo, el panameño empieza a expresarse con voz propia y se abre un ciclo en que el ensayo de auto examen de los valores humanos y del origen de nuestra nacionalidad se maximiza para exaltar la legitimidad de la República.

En la década de 1950 surge la figura cimera, poco comprendida y valorada, de Ernesto De la Guardia, Jr., quien llega a la presidencia de la República.

Muy bien decía Diógenes de la Rosa:

“...pocas veces un político gobernante ha expuesto con tanta diaphanidad la naturaleza y contextura de las vicisitudes del país, sus ideas y sus propósitos, ni solicitado con apremio tan sincero y vehemente, la colaboración general para renovar y consolidar la vida de la República.”*

Don Ernesto, además de empresario, sobresalió como prominente ensayista, intelectual y político. Con su pensamiento y acción, dio un ejemplo de gran demócrata, hombre probo y enaltecedor de los

* De la Guardia, Ernesto. **Teoría y práctica de la Democracia. Conversaciones con el pueblo** - Pensamiento y acción - Prólogo. INAC. Colección Dabaibe.

grandes valores del espíritu. A través de su vida pública, realizó los valores de la nacionalidad.

Muy bien nos decía:

“...los pueblos serán más grandes mientras más respaldo de tradición tengan y mientras más adviertan que detrás de ellos hay una cosa cierta y efectiva, de la cual arranca el origen común y de la cual emanan las trayectorias de su cultura y destino”.*

Afortunadamente, todavía viven en nuestro país hombres probos y patriotas que con sus actuaciones y ejemplos fortalecen nuestra identidad como panameños.

No podemos seguir ignorando nuestro pasado, si queremos afrontar con éxito los retos del mañana. El vacío que tengamos en el futuro, hallará su razón de ser en la inexistencia de una conciencia histórica. Esta conciencia nunca llegará, mientras el pasado del Istmo siga siendo desestimado.

Es menester que nuestra generación confronte el desafío de emular y divulgar los valores de quienes ha contribuido con su pensamiento y acciones a la construcción de la realidad social de la nación. Sólo así podremos reencontrarnos y proyectarnos hacia el futuro.

Incentivemos a los jóvenes de esta generación a estudiar y divulgar nuestra historia; a emular los grandes valores y enseñanzas que nos legaron nuestros ancestros, al igual que nuestros próceres.

* Ibidem. Página 33.

Bibliografía

De la Guardia Navarro, Ernesto. **Teoría y práctica de la Democracia. Conversaciones con el Pueblo. Prólogo por Diógenes de la Rosa.** Imprenta nacional. Panamá: septiembre de 1960.

De la Guardia Navarro, Ernesto. **Pensamiento y Acción.** Ediciones INAC, Talleres de la Editora La Nación. Panamá: febrero de 1977.

Conte Porras, Jorge. **Panameños ilustres.** Litho Impresora Panamá, S.A. Panamá: 1978.

Fábrega, José Isaac. **Escritos varios.** Segundo Tomo. Litho Editorial Chen, S.A. Panamá: 1979.

Figuroa Navarro, Alfredo. **Dominio y Sociedad en el Panamá Colombiano.** (1821-1903). Litho Impresora Panamá, S.A. Panamá: octubre de 1978.

Miró, Rodrigo. **El Ensayo en Panamá.** Estudio Introductorio y Antología, Tomo 7. Biblioteca de la Cultura Panameña, INAC, Talleres de la Impresora de la Nación. Panamá: diciembre de 1981.

Miró, Rodrigo. **Nuestro siglo XIX; Hombres y Aconteceres.** Instituto de Investigaciones Históricas R. J. Alfaro. Academia Panameña de la Historia. No. 4. Panamá: 1980.

Miró, Rodrigo. **Cuatro Ensayos sobre la Poesía de Ricardo Miró.** Editorial Universitaria. Panamá: 1981.

LA CULTURA DE LA DEPENDENCIA *

Con gran preocupación observo que durante los últimos gobiernos, se ha instituido la equivocada política de subsidios a los más necesitados. El criterio utilizado es el de tratar de aliviar la carga del creciente costo de la vida. Lo que deliberadamente se ignora es que los subsidios, una vez otorgados, difícilmente se pueden quitar, ya que la mente de quien lo recibe, lo considera un derecho adquirido.

La errónea tendencia de los subsidios crea una peligrosa cultura de la dependencia, que es a todas luces perniciosa, pues genera una cadena de concesiones que afectan al erario público. Para los gobernantes de turno, resulta muy cómodo dar sin límites los recursos del Estado, con el pretexto de que así se hace una mejor distribución del ingreso. Es una acción populista en contra de la visión de un estadista que organiza planes justos con metas realizables, al utilizar eficazmente los bienes de la hacienda pública, en busca de un desarrollo social sostenible y funcional. Lo correcto es invertir en la producción agropecuaria e industrial, en una red vial y empresas que generen riquezas para todos los panameños.

Lo que hace falta es una coordinación efectiva de los distintos ministerios y entidades autónomas que orienten esa producción y esas empresas hacia un gran proyecto nacional, con metas precisas y competencias debidamente evaluadas.

* La Prensa, 21 de marzo de 2010.

A mi juicio, cualquier subsidio y ayuda debe incentivar una mejor calidad de vida de la sociedad panameña. Así, se debe premiar al estudiante que se distingue, a los padres que hacen un esfuerzo para educar a sus hijos, a los maestros que se superan para ser más competentes. Nunca se obtendrán resultados positivos cuando el subsidio o la ayuda se dan gratis, sin que medie un compromiso o una responsabilidad adquirida. Como dice el proverbio chino, no hay que dar el pescado al que tiene hambre... hay que enseñarle a pescar.

Toda actividad gubernamental debe estar precedida de un estudio objetivo y minucioso que valore las urgencias de las familias más afectadas. Una vez seleccionadas, se deben establecer los mecanismos de control para favorecer, únicamente, a las personas realmente necesitadas. Es preocupante escuchar que en el programa “100 a los 70” se detectaron numerosas irregularidades que obligaron a suspender la entrega por varios meses. Así mismo ha sucedido con el bono escolar de 20 balboas y ni se diga, con la Red de Oportunidades y el FIS.

La verdadera función de un gobierno debe ser la de servir en la forma más honrada y efectiva para que los recursos del Estado sean consecuentes con la dinámica social, eliminándose la práctica de despilfarrar y robar los mismos. De esta situación podemos mencionar innumerables casos por todos conocidos. Ya los subsidios pasan de 600 millones de balboas. Al paso que vamos, pasarán con creces la anualidad del Canal. Estoy seguro de que los calificadores internacionales que evalúan el grado de inversión de Panamá, de seguro tomarán muy en cuenta los altos niveles de subsidio otorgados por el Gobierno panameño.

El reto que los gobiernos tienen para impulsar integralmente el desarrollo del país, es considerar prioritariamente la educación, como vía para concienciar a los ciudadanos en sus responsabilidades, derechos y deberes, a la par de una honesta administración de la justicia y el respeto a los derechos humanos. Solo así se podrá fortalecer la auténtica democracia que todos los panameños anhelamos.

LA INFORMALIDAD,

UN PROBLEMA Y UN GRAN RETO *

Recientemente tuve el privilegio de escuchar la magistral charla de Hernando de Soto, connotado economista peruano, de renombre mundial. El Instituto Libertad y Democracia que preside, se ha venido dedicando por muchos años al estudio de la informalidad, a nivel mundial.

De acuerdo con Hernando de Soto, el trabajo informal no se circunscribe a Centroamérica y Panamá, sino al mundo entero. La crisis del capitalismo, según de Soto, no se debe a la globalización, antes bien, se debe a que los países en desarrollo no han podido globalizar el capital en sus territorios.

Los latinoamericanos, en particular, han intentado incorporarse al capitalismo global, pero han fracasado, ya que no han podido integrar a la mayoría de la población en la creación de capital. Esto se debe principalmente a que cada vez más latinoamericanos se incorporan a la actividad extralegal o informal.

Según Hernando de Soto, los gobiernos deben tener la disposición de aceptar:

* La Prensa, 1° de enero de 2006.

Que los pobres necesitan estar mejor documentados.

Que todos sean capaces de ahorrar.

Que lo que falta son los sistemas de propiedad legalmente integrados, que puedan convertir el trabajo y los ahorros de las personas, en capital.

Que la desobediencia civil y las mafias de hoy no son fenómenos marginales, sino el resultado de personas que se desplazan de pequeñas comunidades a las grandes urbes.

Que implementar un sistema de propiedad creador de capital es un desafío político que supone contactarse con el pueblo, captar el contrato social y remozar el sistema legal.

De acuerdo con estudios recientes de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), más del 63% de los centroamericanos no encuentran un empleo formal, por lo que se ven obligados a incursionar en la economía informal. En el caso de Panamá, el nivel de informalidad se ha incrementado dramáticamente, a partir de finales de los años 1980. Hay un número creciente de micro y pequeñas empresas que transitan en la informalidad. Dentro de las causas principales de esta realidad, se encuentran: la falta de oportunidad de conseguir un trabajo remunerado, el bajo nivel de escolaridad y casi nula capacitación; además de la gran cantidad de trámites y obstáculos burocráticos por parte de las autoridades nacionales y municipales.

Los niveles de ingresos de los trabajadores informales están por debajo del salario mínimo. Muchos trabajan en forma eventual, sin pagar ningún tipo de impuesto y menos cuota alguna del Seguro Social. No obstante, muchos de ellos reciben los beneficios de la seguridad social en calidad de dependiente. Tal situación no debía darse, ya que estos beneficios solo deben ser recibidos por los cotizantes. De continuar esa tendencia, cada vez serán menos los cotizantes al

fisco y al Seguro Social y, por ende, será más grande la carga para los jóvenes que empezarán a cotizar en el futuro.

Ante esta cruda realidad, es urgente que se haga un estudio minucioso sobre los niveles de informalidad en Panamá. El gobierno panameño, en particular, debe hacer ingentes esfuerzos para mitigar esta situación, con una acción eficaz que permita a los más pobres incorporarse a la economía de mercado y así, crear riqueza. Solo así podrán mejorar su condición de vida y salir del subdesarrollo.

ANTE LA RECIENTE TRAGEDIA NACIONAL *

El martes 7 de diciembre pasado, Panamá experimentó las lluvias más torrenciales acaecidas en los últimos cincuenta años. El diluvio puso en peligro la seguridad del Canal de Panamá, los puertos, el acueducto del área metropolitana, la de Colón y la mayor parte de la provincia caribeña, la carretera Transístmica, los accesos al puente Centenario, la ciudad de Portobelo, la hidroeléctrica del Bayano y las áreas circundantes fueron severamente afectadas, tanto en sus poblados como en su producción agropecuaria. También fueron gravemente afectados, la Comarca Guna Yala y el pueblo de Yaviza, en el Darién.

Ante todos estos serios daños, el gobierno nacional decretó un estado de emergencia nacional. Reparar y reconstruir todas estas infraestructuras va a requerir de la inversión de muchos millones por parte del Gobierno. En consecuencia, el Gobierno deberá reconsiderar su plan de inversiones y concretarse a priorizar en la reparación y reconstrucción de los sectores vitales afectados. Los periódicos y los noticieros de televisión nos presentan los cuantiosos y graves daños que inciden en todos los rubros de la economía del país, a los que urge darles una respuesta inmediata. Si a todo esto le sumamos el grave problema de la recolección de la basura en el distrito capital, la crisis se hace aún más grave.

* La Prensa, 21 de diciembre de 2010.

El gobierno nacional debería cancelar, ante la actual coyuntura, proyectos tales como la torre financiera, la compra de los corredores, los gastos publicitarios del gobierno en los medios, algunos subsidios innecesarios, los 5 hospitales “llave en mano” que se pretenden construir y otros proyectos que carecen verdaderamente de urgencia.

Escucho con preocupación, que el gobierno nacional contempla la idea de solicitar a la asamblea de diputados, la autorización de elevar el índice de endeudamiento por arriba del 2.5 por ciento del PIB que se tiene autorizado en la actualidad. A mi juicio, sería un craso error, ya que elevaría los índices de endeudamiento a niveles que podrían poner en el peligro el grado de inversión que el país actualmente goza.

Observo también con preocupación, que el gobierno nacional insista en hacer obras por contratación directa, sin el control previo requerido. Esta acción nos conduce de seguro al despilfarro y a la corrupción. Muchas de las obras que se están otorgando, no cuentan con la planificación ni la coordinación y mano de obra adecuada, por consiguiente, visualizamos que muchas de ellas no se terminarán y dejarán al próximo gobierno y al país una abultada carga financiera.

Ojalá que estas observaciones hagan recapacitar a nuestro gobierno, en la necesidad de modificar el maratónico ritmo de inversiones que está planeando. Hay que tener siempre presente el adagio que dice: “El que mucho abarca, poco aprieta...”

LA MINERÍA, TEMA DE PREOCUPACIÓN NACIONAL *

El gobierno nacional, al anunciar que licitará la explotación del yacimiento de cobre de Cerro Colorado, confirma su política de considerar la industria minera como; que proporcionará grandes beneficios económicos al país, tanto o más que la expansión del Canal de Panamá.

Hace más de 30 años, el gobierno de Torrijos promovió, con empeño y energía, la explotación de la mina de Cerro Colorado. La iniciativa fue rechazada por todas las fuerzas vivas de la provincia de Chiriquí, por daños ecológicos que se ocasionarían en la región. Afortunadamente, el proyecto fracasó y la provincia más productiva del país se salvó de un colapso ecológico que hubiese provocado la gradual extinción de su ganadería y agricultura. Debemos tener presente que Chiriquí, aparte de ser la más fértil y productiva región del país, es una zona geográfica de intensas lluvias. Al examinar las estadísticas de las precipitaciones pluviales durante los últimos años, es fácil constatar lo peligroso y dañino de un proyecto de explotación minera a cielo abierto, como seguramente se pensaba construir allí. El cambio climático provoca lluvias diluviales en todas las latitudes y en el pasado, lo sufrimos en nuestro país, con la crisis del agua.

En Costa Rica, con una vegetación similar a la de Chiriquí se ha prohibido recientemente la explotación minera, ya que la misma puede dar al traste con su proyecto de desarrollo sostenible.

* La Prensa, 19 de enero de 2011.

En países como Chile y Perú, donde el desarrollo minero es muy importante, las explotaciones se hacen en regiones desérticas alejadas de las áreas productivas; en esas zonas de explotación minera apenas llueve unas pocas pulgadas al año. A pesar de que las condiciones en estas zonas se consideran adecuadas para la explotación, la experiencia nos indica que hay todo tipo de problemas y peligros para los obreros que trabajan en las mismas, tal como ocurrió hace poco.

Ante el sombrío escenario del panorama mundial, urge que el gobierno propicie un amplio debate nacional, en el cual participe la ciudadanía organizada, los sectores potencialmente afectados y grupos ambientalistas. Dialogar y escuchar debe ser la actitud responsable de un gobierno democrático que respeta la opinión pública.

Se escucha a diario, por parte de las compañías multinacionales, que la nueva tecnología de punta que se utilizará, asegura que las explotaciones mineras no causan daño alguno al medio ambiente, ni a las poblaciones aledañas. Esto hay que analizarlo con sumo cuidado, pues lo que está en juego es el devenir de la república y su gente. Los daños que estas explotaciones pudiesen causar, serían irreversibles al bienestar general de la nación, tanto para las presentes como para las futuras generaciones de panameños.

En materia de inversión, algunas no son convenientes para el país. No importa los millones que las mismas puedan dejar, debemos considerar con mucho cuidado las consecuencias ambientales que estas puedan provocar. ¿De qué nos sirven los millones, si las poblaciones aledañas se enferman y las actividades agrícolas y ganaderas se vuelven improductivas?

Sin el manejo adecuado de un tema tan sensitivo y delicado como este, me temo que el gobierno del Presidente Martinelli abrirá una caja de Pandora de impredecibles consecuencias. Un estadista debe actuar con sensatez y previsión de sus acciones.

TERCER JUEGO DE ESCLUSAS Y COMPETITIVIDAD: DOS PROYECTOS VITALES *

Hace un mes, el Presidente Martín Torrijos hizo el anuncio de la construcción del tercer juego de esclusas en el Canal de Panamá. Desde 1914, cuando se inauguró el Canal, no se había acometido una iniciativa de tan vital importancia, tanto para el futuro de la vía interoceánica, como para el devenir de la República.

Durante el último mes, se han estado debatiendo en múltiples foros los pros y contras de tan importante proyecto de infraestructura nacional. Hasta el momento, a mi juicio, los argumentos a favor del proyecto han sobrepasado con creces los contras. Los expositores del sí han demostrado su amplio conocimiento, apoyados en su profesionalismo, al abordar el tema y proyectar los beneficios para el país.

Los panameños tendrán la oportunidad de manifestar su opinión participando en el referéndum para decidir tanto el devenir del Canal, para el beneficio de las futuras generaciones de panameños.

Podríamos enumerar las muchas bondades del proyecto de ampliación del Canal, pero mi propósito al escribir estas líneas no es el de repetir lo que todos hemos escuchado y muchos panameños ya compartimos. Es importante tener en mente que el Canal, además

* Texto inédito del autor, agosto de 2012.

de todo su significado emblemático en la identidad nacional, es un negocio que se ha administrado con eficiencia y responsabilidad, por funcionarios muy capaces que merecen todo nuestro respeto y voto de confianza en esta nueva etapa de desarrollo y actualización de su gestión. Las cifras hablan por sí solas, no viene al caso repetir las.

Como todo negocio, para servir a los mejores intereses de sus accionistas, que somos todos los ciudadanos, el Canal debe mantenerse competitivo en el servicio a sus usuarios y para ello la ampliación es de vital relevancia.

Paralelamente, otro tema de importancia nacional se llevó a cabo este mes: el Primer Foro Nacional de Competitividad promovido por la APEDE, con la participación del Presidente de la República, miembros de su equipo de la más alta jerarquía, sumados a dirigentes de los gremios más representativos del sector privado y de gremios laborales. Las conclusiones emanadas de este Foro han marcado claramente la ruta a seguir en los próximos años para hacer de Panamá un país competitivo que pueda insertarse al primer mundo.

Para lograr la competitividad futura del país se requiere un verdadero acuerdo entre todos los actores del acontecer nacional: gobierno, trabajadores, empresarios, partidos políticos y sociedad civil en general. Para empezar a trillar en este camino, se requerirá que todos los actores empiecen desde ahora a construir consensos mediante el diálogo y el intercambio de ideas, enfocando hacia dónde debe encaminarse el país en el siglo XXI.

Ambos proyectos, el Tercer Juego de Esclusas y un plan de competitividad nacional, son vitales para sentar las bases sociales y económicas que permitan ese salto al primer mundo. ¿Cuál es, a mi juicio, el principal adversario que ambos proyectos confrontan? La fragilidad de nuestras instituciones públicas, la falta de credibilidad de los gobernantes, y la rampante corrupción que se da en los Órganos Legislativo y Judicial que crea inseguridad jurídica.

Si a esto le sumamos que para nadie es un secreto que la pobreza, el crimen, la impunidad, la falta de valores éticos y morales, sumados a la desintegración familiar, hacen que el optimismo por un Panamá mejor se opaque; estos factores negativos, a diario nos agobian. Ante estas crudas realidades, se hace difícil construir consensos.

La oportunidad que se abre con la ampliación del Canal puede ser el punto común de partida que propicie el consenso de hacia dónde queremos llevar el país. Tan importante es la decisión de construir un Tercer Juego de Esclusas, como saber cuál es la trayectoria a seguir para construir el desarrollo humano, social, educativo, profesional y técnico que requiere el país. Puede ser el camino a soluciones prácticas, que le regresen la confianza perdida a los panameños.

**REFLEXIONES SOBRE VIDA EMPRESARIAL,
EDUCACIÓN, DEMOCRACIA, LIBERTAD, SOCIEDAD,
VALORES CÍVICOS**

DEMOCRACIA

Y LIBERTAD

REGRESO AL PASADO *

Con mucha preocupación observamos a diario el acontecer político de nuestro país. Un acontecer preñado de pugnas personales, envidias, corrupción, egoísmo y lucha por espacios políticos, que nos hace recordar lo que aconteció antes de 1968. Parece mentira que después de 21 años de un régimen dictatorial, autoritario y violatorio de los derechos humanos, durante el que la arbitrariedad, el nepotismo y la corrupción fueron la regla y no la excepción, nuestros actuales dirigentes todavía no hayan acometido con decisión los correctivos profundos a este estado de cosas.

La mayoría de la ciudadanía abrigó la esperanza de que un gobierno producto de la voluntad mayoritaria, era lo más conveniente para el país; sin embargo, nunca nos imaginamos que el mismo resultaría tan ineficaz e insensible a la solución de los grandes y graves problemas nacionales.

Si observamos a grandes rasgos los hombres que conforman el gabinete, los asesores y otras importantes posiciones del engranaje gubernamental, nos percatamos que un importante número de ellos pertenecieron a los gobiernos anteriores a 1968. Durante esa época valga la pena recordar, que el país adolecía de muchos males y problemas algunos muy diferentes a los presentes y otros, que la-

* Texto inédito del autor, 10 de octubre de 1991.

mentablemente persisten. Para muchos de estos dirigentes el tiempo se quedó estático en 1968. Las prácticas, estrategias y acciones políticas parece que no han cambiado para ellos y lo que es peor, siguen cometiendo los mismos errores de antaño. Parece que nunca se percataron de que nuestro país había crecido y evolucionado dramáticamente y que, por lo tanto, las prácticas políticas debían ajustarse a las realidades presentes. Para muchos de ellos, gobernar sigue siendo el resolver problemas personales, enriquecerse, colocar a sus familiares y amigos y copartidarios en jugosas posiciones del engranaje burocrático estatal.

Vemos a diario una descoordinación y marcada contradicción en las palabras y acciones de los más insignes funcionarios públicos. En cuanto a la política económica la misma aparentemente está definida en una supuesta dirección, pero las actuaciones de los funcionarios responsables del tema se contradicen a diario. Tenemos la sensación que estamos bajo un gobierno bicéfalo, donde el Presidente de la República quiere, como decimos en buen panameño, *pasar agachado* para no tener que afrontar las responsabilidades que el pueblo a diario le reclama. Su liderazgo es prácticamente inexistente; ante los grandes problemas se siente su ausencia. En la mayoría de las veces este liderazgo es llenado por el Contralor de la República, el que asume responsabilidades que no son de su incumbencia.

En cuanto al problema concerniente a la huelga de los maestros y profesores, después de casi dos meses no se vislumbra solución inmediata. A mi juicio la razón de la no solución se debe a la terquedad del Presidente, en respaldar, incondicionalmente, a un Ministro que no goza de la credibilidad ni el respeto de los docentes ni de la comunidad en general. Lo prudente y sensato debía ser el nombrar un nuevo equipo negociador con figuras no vinculadas al ramo educativo, con capacidad de dialogar en forma amplia y responsable con miras a solucionar este grave problema cuanto antes. Sería un grave error que el Ejecutivo permita que sea la Asamblea mediante una

Ley, quien resuelva el problema; esta práctica sentaría un peligroso precedente que luego todos tendríamos que lamentar.

Todas estas y otras situaciones que a diario se dan en la administración pública, nos llevan a la conclusión, de que a menos que en el próximo quinquenio elijamos personas jóvenes, con mentalidad moderna, alejados a los vicios y pecados del pasado, nos va a ser muy difícil afrontar los retos que nos depara la llegada al año 2000; año en que revertirá el Canal a manos panameñas

Dios quiera que los panameños conscientes, recapaciten de la necesidad de participar diligente y enérgicamente en el acontecer político nacional, con el fin de elegir a los candidatos más idóneos, honestos y con una trayectoria de realizaciones fecundas. La Patria y las futuras generaciones así nos lo demandan.

EL COLAPSO DE LAS INSTITUCIONES DEL ESTADO *

Desde hace mucho tiempo, he venido observando y experimentando la inoperancia de la mayoría de las instituciones del Estado. Los trámites y procedimientos resultan a todas luces obsoletos, ya que muchos se remontan a la época de la Colonia, pero se aplican en esta era del conocimiento.

Las instituciones del Estado, contrarias al ritmo de los cambios que experimentamos, se mantienen con las mismas viejas y arcaicas estructuras que fueron diseñadas para una época que ya pasó. A manera de ejemplo, podemos mencionar los dos accidentes recientes que costaron la vida de un sinnúmero de panameños. En primera instancia, el caso de la sustancia *dietilenglicol*, que causó la muerte a más de una centena de inocentes compatriotas.

¿A qué se debió este accidente? Sencillamente, a la negligencia y falta de controles de calidad del laboratorio responsable de preparar los medicamentos para suministrarlos a los usuarios del Seguro Social. Si uno observa las fotos de las instalaciones de ese laboratorio, da la sensación de ser un taller de reparación de autos de segunda. No había los equipos adecuados y mucho menos, la limpieza y controles de calidad necesarios para la preparación de medicamentos.

* La Prensa, 9 de enero de 2007.

Nos preguntamos, ¿de quién fue la culpa?

A mi juicio, la culpa es de las personas responsables; desde el director hasta el encargado del laboratorio, que fallaron por acción u omisión. Las deficiencias que se detectaron en el laboratorio vienen de varias administraciones atrás, que hicieron caso omiso para corregir las graves deficiencias que en innumerables ocasiones fueron denunciadas.

¿Por qué, si eran de conocimiento de las autoridades, no se corrigieron? Sencillamente, por la desidia, la excesiva burocracia, la politiquería y sobre todo, por las graves deficiencias de la estructura administrativa de la institución que se asemeja a un monstruo de cien cabezas. A menos que se lleve a cabo una reingeniería profunda de su estructura, la institución, tarde o temprano, acabará por colapsar.

Hace unos meses, visité el cuarto de urgencia del complejo hospitalario de la Caja de Seguro Social, con el fin de asistir a una señora de 91 años, muy allegada a nuestra familia, quien había sido llevada por sus familiares, debido a que sufría graves quebrantos de salud. Al entrar, encontré un completo caos. Los pacientes, desde los que habían sido cortados en riñas hasta los que tenían padecimientos graves del corazón, estaban ubicados en pasillos y corredores, sin la adecuada asistencia médica. A la señora que deseaba ayudar, la encontré tirada en una camilla con el resto de los enfermos que allí se encontraban. Al no poder localizar al doctor que la había examinado, por estar ausente de su trabajo en ese momento, tomé la decisión de trasladarla a una clínica privada, donde al examinarla, se le recluyó de inmediato a un cuarto de cuidados intensivos, por cuatro días. Me pregunto, ¿qué hubiese pasado si no la hubiese trasladado a un hospital privado? Hoy, de seguro, no estaría con nosotros. Este es un retrato fehaciente de lo que está aconteciendo en el cuarto de urgencia del Seguro Social.

¿Hasta cuándo podemos seguir tolerando este pésimo servicio a los asegurados?

En cuanto al caso del bus en que murieron 19 inocentes panameños, en noviembre de 2006, tengo informes de que en los Estados Unidos, años atrás, fue prohibida la venta del refrigerante que fue la causa del incendio. A esta anomalía le sumamos que el bus carecía de una puerta de emergencia, requisito indispensable para la seguridad de los usuarios. Además de que el conductor tenía 90 o más boletas y no sé cuántas condenas por manejo desordenado.

Aquí también observamos otra institución estatal, que está llamada a regular y ejercer los debidos controles para la mayor y mejor seguridad de los usuarios, pero que no lo hace. Para mí, estas dos situaciones recientes constituyen tan solo la punta del iceberg del caos existente en la mayoría de las instituciones del Estado.

También deseo manifestar mi preocupación por el auge de las construcciones urbanas. En mi concepto, es inconcebible que se permita la construcción de edificios de 80 a 100 pisos a lo largo de la Avenida Balboa, un área que no tiene la infraestructura y menos las condiciones urbanísticas para hacerle frente a estas estructuras. Muy pronto veremos el colapso del tránsito vehicular, así como el de los servicios de luz, agua y alcantarillados, que no están adecuados para hacerle frente a este fenómeno. Esto también lo podemos extender a Punta Pacífica y San Francisco, donde a duras penas se podrá transitar.

Nos preguntamos, ¿van a colapsar también estas iniciativas? Porque las entidades que deben regular estos sectores, no tienen ni el interés ni la voluntad, tampoco la estructura organizacional ni los instrumentos adecuados para regular el desarrollo del ambiente urbano en que se levantan las nuevas estructuras. Visualizo, a corto plazo, una paralización total del tráfico vehicular en la ciudad, que va a traer como consecuencia el retroceso de las actividades económicas vitales para el desarrollo del país.

Si hablamos de seguridad, ni se diga..., los robos, los “tumbes” de droga y la impunidad, transitan en forma descontrolada.

Si observamos otras instituciones, como el Ministerio de Educación, tienen grandes problemas por la inoperancia de sus sistemas administrativos, que impiden a la institución brindar el servicio que estudiantes y educadores reclaman. Y podríamos seguir mencionando cada una de las demás instituciones que adolecen de los mismos problemas, con muy raras excepciones.

Todos estos desastres se dan en vísperas de la expansión del Canal de Panamá, que está llamada a brindar un mejor y más eficiente servicio a sus usuarios. La administración del Canal ha estado revisando y modernizando sus esquemas administrativos. Además, está capacitando a su personal en las prácticas más modernas de la administración, en una metodología acorde con la era del conocimiento en que vivimos. A manera de ejemplo, en los últimos tres años se han graduado 95 funcionarios con maestrías en Administración de Empresas del INCAE, la primera escuela de negocios de América Latina, en los últimos cuatro años. De muy poco nos servirá, si de los muchos recursos que generará el Canal para el país, no se puedan gastar y mucho menos invertir adecuadamente, por la muy pobre administración que deberá hacer uso de ellos para el bienestar de los panameños.

Ya es hora de que los políticos y funcionarios de todas las instituciones del Estado y de la sociedad civil, decidan de una vez por todas, que urge hacer cambios para transitar hacia la modernidad, ya que de no hacerlo, de seguro seguiremos siendo testigos del colapso de cada una de las instituciones del Estado, en perjuicio de las presentes y futuras generaciones de panameños.

LA INOPERANCIA DE LA OEA *

Desde la mañana del pasado domingo 28 de junio, cuando me enteré por la cadena de noticias CNN de la separación del presidente de Honduras, Manuel Zelaya Rosales, me pregunté ¿Qué había detrás de esta drástica acción? De inmediato me comuniqué con amigos hondureños para conocer sus versiones de lo acontecido.

Me extrañó que CNN, durante todo el domingo, se dedicara a informar una sola cara de la moneda. Para esa cadena lo acontecido era un vulgar golpe de estado militar. Nunca escuché que entrevistaran a los otros protagonistas o a ciudadanos con credibilidad que pudiesen dar una versión objetiva de los hechos.

También me llamó la atención el protagonismo que CNN le dio a las declaraciones de Hugo Chávez. Él, un golpista, atacó y calificó a los militares hondureños de gorilas al igual que al presidente designado, Micheletti. Sus declaraciones no se limitaron a sus conocidas diatribas contra el nuevo gobierno, sino que afirmó con arrogancia que él los derrocaría. Al escuchar sus palabras recordé el sonado golpe de Estado que Chávez dirigió contra el gobierno elegido de Carlos Andrés Pérez. Me pregunté, ¿qué autoridad moral tiene un individuo que actúa como un gorila para criticar a otros gorilas?

* La Prensa, 11 de julio de 2009.

Las noticias de la contraparte se dan a conocer el lunes 29. Ese día nos enteramos de la otra cara de la moneda, ya CNN no hablaba de golpe de Estado, sino que reconocía un relevo de poder.

Ante lo acontecido en Honduras, observé la movilización de los miembros del Alba a Nicaragua, dirigidos por Chávez, así como las declaraciones del controvertido secretario de la OEA, Insulza, que lejos de investigar las causas del hecho con miras a buscar una salida en pro de los mejores intereses de los hondureños, se dedicó a condenar el supuesto golpe de Estado. Lo condenable de todas sus acciones es que Insulza conocía los graves acontecimientos que ocurrían en Honduras durante esa semana.

Ya el Presidente había desconocido una orden de la Corte y una reprimenda del Procurador. Ignorando estos hechos, la OEA, a través de su concurso, esperó que el conflicto hiciera crisis. Esta actuación de la OEA no es nueva, en 1989 ante las violaciones de los derechos humanos y atropellos que sufríamos los panameños por la dictadura de Noriega, la OEA tampoco hizo nada para buscar una solución a la crisis institucional de nuestro país. En Venezuela a diario se violan los derechos ciudadanos, allí se persiguen y exilian opositores, se cierran televisoras, se les quitan los poderes a los alcaldes democráticamente electos, se expropian empresas, etc., la OEA no hace nada. En Nicaragua, donde Daniel Ortega se roba las elecciones municipales, y viola constantemente la Constitución y las leyes, tampoco actúa.

Podemos mencionar otros países donde el autoritarismo de presidentes que fueron elegidos por el pueblo van a contrapelo de la convivencia pacífica y de los derechos y principios democráticos. Para muchos de estos presidentes, el ser electos por el pueblo les da una patente de corso para manipular y violar los más caros principios democráticos. En estos casos, una vez más la OEA pasa agachada. Y ni hablar de Cuba, donde hay una dictadura desde hace más de

50 años y lo trágico es que la OEA desea incorporarla a una entidad que Fidel rechaza.

Ante todo esto, me pregunto ¿Para qué sirve la OEA? A mi buen entender, la OEA debe ser un instrumento que defienda los principios democráticos, tal como lo estipula su Carta Magna. En consecuencia debe adelantarse para resolver los conflictos que puedan dar al traste con estos principios. Tal es el caso, cuando no ve ni escucha el clamor de los alcaldes electos de Venezuela acosados por la prepotencia de Chávez. En el caso de Honduras, ha fracasado la OEA, Washington ha tenido que recurrir al presidente de Costa Rica, Óscar Arias, para que medie en busca de una salida a esta crisis. Tengo fe que el presidente Arias logrará una solución creativa y constructiva en beneficio de los mejores intereses de los hondureños.

¿QUÉ PAÍS QUEREMOS...? *

El pasado 19 de enero, escribí un artículo de opinión que fue publicado en el diario La Prensa, el cual titulé “La Minería, tema de preocupación nacional”. **

Vaticiné que el gobierno de Ricardo Martinelli abriría una caja de Pandora de impredecibles consecuencias, ante la posible explotación de la mina de Cerro Colorado, un proyecto de gran impacto ecológico, político y social, el cual requería de una muy amplia consulta con todos los sectores de la vida nacional. Al proceder de manera inadecuada, provocó innecesariamente los conflictos de todos conocidos.

Ante la coyuntura ocasionada por el asunto minero, independientemente de quién tuvo la razón, los panameños debemos preguntarnos, si la industria minera es compatible con el modelo de desarrollo que deseamos los panameños.

Para debatir sobre el controversial tema, debemos analizar, primeramente, qué modelo de desarrollo ha sido exitoso en Panamá en el pasado y el que tenemos en el presente, con miras al que queremos tener en el futuro.

Para comenzar, repasemos brevemente nuestra historia:

Desde la época colonial, Panamá ha sido y es un país de tránsito

* La Prensa, lunes 28 de marzo de 2011.

** Ver pág. 168 de esta obra.

y de servicios. Este destino manifiesto se consolida, primero, con las Ferias de Portobelo, luego con el ferrocarril interoceánico y la construcción del Canal de Panamá. Todo ello es consecuente con nuestra privilegiada posición geográfica.

Después de la firma de los Tratados Torrijos-Carter, nuestro país avanza a ritmo acelerado, desde el año 2000, con la entrega total del área canalera. Hoy, la construcción del tercer juego de esclusas nos asegura grandes beneficios.

Durante más de un siglo, el canal ha jugado un papel fundamental como vehículo de apertura al desarrollo económico y social del país. Con el traspaso de los puertos a manos panameñas, del ferrocarril, más la Zona Libre de Colón, el Turismo, el Centro Bancario, la Ciudad del Saber y las inversiones nacionales y extranjeras en bienes raíces, además de otras significativas actividades económicas, todo ello nos confirma que hemos acertado un modelo nacional de desarrollo que prueba su efectividad. En consecuencia, ¿se justifica arriesgarnos en la minería, con sus secuelas negativas para nuestro hábitat? No debemos improvisar proyectos que no son de consenso nacional y que puedan reñir con el plan de desarrollo que realmente desea la mayoría de los panameños.

La gobernabilidad del país depende de un clima de paz y armonía, de respeto a los derechos ciudadanos, de atender con prontitud los justos reclamos de una comunidad nacional que exige la inversión social de los beneficios de una riqueza cada día más creciente.

En Panamá es necesaria la conciliación de nuestras diferencias, de un gran Acuerdo Ciudadano, en el cual la sociedad civil se involucre institucionalmente; el Panamá político se eleve y profundice en su retórica; los medios de comunicación orienten objetivamente. Todos debemos ser protagonistas del Panamá que queremos.

Ya es hora de que cesen las imposiciones y los dobles discursos; iniciemos un gran debate nacional para el bienestar de las presentes y futuras generaciones de panameños.

LA INSTITUCIONALIDAD DEMOCRÁTICA EN CRISIS *

Hace un año escribí un artículo que titulé: *El desprestigio de la clase gobernante* **. Hoy, a dos años de las elecciones, el desprestigio es mayor, lo que provoca un trágico panorama en cuanto a la celebración de las elecciones en el 2014.

Los acontecimientos recientes, me recordaron a la dictadura militar y su actitud violenta contra el diario La Prensa. De manera inusual y arbitraria, trabajadores de la compañía TCT, perteneciente a los hermanos Ochy, sitiaron al medio por el solo hecho de publicar la contratación millonaria de esta empresa con proyectos del gobierno de turno.

En un Estado de Derecho, que lamentablemente no tenemos en nuestro país, lo correcto hubiera sido que TCT presentase una demanda ante los tribunales, si ellos consideraban que sus intereses y su reputación estaban en entredicho. Lo triste es que, una empresa privada ataque a otra empresa privada, manipulando a los trabajadores bajo el pretexto que podrían perder sus empleos. Ante la ausencia de todo principio legal, el presidente de la república se presenta en horas de la madrugada, para pedirles a los obreros que rompieran el bloqueo en las instalaciones de La Prensa.

* La Prensa, 8 de agosto de 2012.

** Ver pág. 223 de esta obra.

Fue bochornoso que la fuerza pública no actuó como lo manda la ley, bajo el pretexto de que los ánimos estaban muy caldeados y ellos no podían intervenir. Me pregunto, ¿para qué está la policía? ¿Volvemos a la era cuando había que recibir órdenes de su comandante en jefe para actuar? Es deprimente el espectáculo que ciudadanos decentes de este país hemos tenido que presenciar. ¿Hasta cuándo tenemos que aguantar tantos improperios, atropellos y vejámenes los panameños?

El 10 de mayo de 1855, el Dr. Justo Arosemena escribió a su padre lo siguiente: “Conozco mi país y sé, por experiencia, que Panamá es el país de las anomalías, y nunca se ha distinguido por su espíritu público en medio de los mayores desórdenes y de las más grandes calamidades relacionadas con el gobierno, la indiferencia y el egoísmo han predominado”.

Luego, a 157 años de esta carta, Panamá sigue en el marasmo de la indiferencia y el egoísmo, y añadido, de una corrupción rampante.

En las postrimerías de las elecciones de 1968, el Dr. Antonio González Revilla, uno de los médicos y humanistas insignes del siglo XX, con profundo sentimiento democrático, ético y moral, nos decía: “Vivimos años de angustia, dolor y de indignación para la república, al contemplar consternados la insolente desnudez de las ambiciones individualistas sin control y el innoble juego de los intereses clasistas tradicionales, de las pasiones desbordadas por el ansia de lucro y poder, el desprecio y la burla de la constitución y la ley, y el desquiciamiento institucional de una endeble democracia”.

Ante esta triste realidad de honda conmoción política social y económica que nos afecta, me siento obligado a expresar públicamente mi indignación, pues una actitud silenciosa de mi parte, se puede interpretar como complaciente con un estado de cosas intolerables para el ciudadano que ama a su patria y para el cristiano que siente su doctrina.

El deterioro creciente de la vida pública es el producto de una estructura de gobierno caduca, inoperante y, la cual, bajo el disfraz de una falsa ideología desarrollista, pretende perpetuarse en el poder, para continuar defendiendo los intereses del fuerte sobre el débil y del rico sobre el pobre.

Creo firmemente que existen millares de hombres y mujeres que tienen fe en el destino de la patria. El caos que vivimos, exige de todos una responsabilidad histórica.

Estos fueron extractos de un discurso pronunciado durante su candidatura a la presidencia de la república del Partido Demócrata Cristiano, para las elecciones de 1968. Sus palabras de hace 44 años nos deben retumbar en los oídos, porque son totalmente pertinentes a la realidad política que vivimos. Ojalá que los panameños veamos la luz, y que la divina providencia nos ilumine, en esta hora crucial por la que atraviesa la república.

Ojalá que las palabras del Dr. Justo Arosemena a su padre, dejen de ser un estigma y Panamá vuelva a renacer como un país decente, con valores cívicos, éticos y morales.

No todo está perdido. Luchemos todos por la renovación ética y moral de la república, elijamos a nuestros mejores ciudadanos. Basta ya de tanta chabacanería y gran mediocridad.

TROPEZARSE CON LA MISMA PIEDRA... *

Es lamentable que el Presidente Martinelli y su gobierno no hayan aprendido que no es posible seguir aprobando leyes sin la debida consulta y, lo que es más importante, sin la debida discusión y consenso sobre el contenido de la ley que se pretende aprobar.

Desde hace más de tres años, este gobierno viene cometiendo los mismos errores, al aprobar leyes a tambor batiente, sin el debido consenso de los afectados. Podemos mencionar como ejemplo, la ley “chorizo”, la sala quinta, la venta de las acciones de Cable & Wireless y de las tierras de la Zona Libre de Colón. Todas estas leyes fueron rechazadas en forma contundente por la ciudadanía, por la forma inconsulta y arbitraria como se promulgaron.

Lo más deplorable y triste de todo esto, es que el presidente regresa de viaje de Alemania para sancionar la Ley y, de inmediato, viaja a Japón, bajo el supuesto de la aceptación de los colonenses, alegando que el rechazo de algunos colonenses era por la manipulación de un abogado de origen palestino. Esta declaración hecha a un medio televisivo, demuestran una vez más la irresponsabilidad del presidente Martinelli, al actuar impulsivamente, sin tener las pruebas ni los elementos de juicio necesarios.

* La Prensa, 12 de noviembre de 2012.

Lo que es más grave aún, es que se ausenta del país, en un momento en que el repudio a la ley comenzaba a causar graves daños a la propiedad privada y provoca la pérdida de vidas humanas.

Panamá, por más de una semana, estuvo sumido en un caos político social, sin que el Presidente diera la cara para afrontar sus responsabilidades como mandatario. El país entró en un período de ingobernabilidad, donde ninguna autoridad asumió la responsabilidad, en ausencia del Presidente, para resolver la crisis; lo que quedó muy claro fue la sumisión incondicional de la mayoría oficialista de la Asamblea Legislativa al Ejecutivo, y en igual proporción, la ineptitud de sus ministros.

Estas acciones del Presidente y del Gobierno nacional, nos llevaron a la paralización de los puertos, el ferrocarril, el transporte vial y aéreo, la llegada de los cruceros, el cierre y saqueos de comercios y entidades públicas. Todo estos actos de violencia causaron millonarias pérdidas a la nación.

La imagen del país se ha visto deteriorada por la divulgación de estos hechos en los medios escritos y televisivos internacionales.

De nada vale que el gobierno nacional diga que Panamá es el mejor país para invertir y que su crecimiento es el más grande de América Latina, si el propio Gobierno nacional destruye con sus acciones, todo lo que ha costado tanto construir. El daño está hecho, la imagen de nuestro país fue afectada sensiblemente. ¿Hasta cuándo tanta irresponsabilidad de nuestros gobernantes que se siguen tropezando con la misma piedra?

La pregunta que todos los panameños nos hacemos hoy, es: ¿Cuáles serán las próximas acciones arbitrarias e inconsultas que el Presidente Martinelli y su gobierno tomarán en un futuro inmediato? ¿Será la cancelación de las elecciones mediante el llamado a una asamblea constituyente, para tratar de permanecer unos años

más? ¿O estará pensando imponer un candidato sumiso a sus intereses, mediante la compra de votos y el uso de los fondos públicos para impulsar su candidatura, acción que está prohibida por nuestra Constitución? Estas acciones, que se especulan, lo que hacen es aumentar la desconfianza e incertidumbre.

Urge la firma de un Pacto Ético Electoral entre todos los partidos y candidatos, tal como ha propuesto la Iglesia Católica. Todas las fuerzas vivas del país deben respaldar y promover su firma y velar por su cumplimiento. Es imprescindible que tengamos unas elecciones libres y honestas en el 2014.

El futuro de la patria está en juego, urge una renovación de los políticos deshonestos e irresponsables, por ciudadanos probos y responsables.

DECISIÓN SOBERANA:
LA VOZ DEL PUEBLO ES LA VOZ DE DIOS *

El domingo 4 de mayo, los panameños votamos con civismo, entusiasmo y alegría. El electorado, en su mayoría, se expresó contra los desmanes cometidos por el gobierno que termina el 30 de junio próximo. El pueblo panameño, con sabiduría ciudadana, habló alto y claro al reclamar, con el sufragio consciente, las rectificaciones que calladamente anhelaba.

El 4 de agosto de 2011, escribí un artículo en la columna de opinión de este diario, que titulé *El desprestigio de la clase gobernante* **, en el que llamé a los líderes de la sociedad civil a unir esfuerzos para denunciar y censurar el acelerado deterioro de nuestras instituciones. Ahora invito a hacer un frente común para detener el desenfreno de una sociedad en la que los valores éticos y morales se han trastocado.

Ante tantos proyectos millonarios, es hora de que reflexionemos y evaluemos con honestidad nuestro presente. Ha llegado la hora de actuar con sensatez y patriotismo en el fortalecimiento de nuestras instituciones democráticas.

El año pasado, la Fundación de Ética y Civismo promovió la celebración de las Jornadas Ético-Políticas en todo el territorio na-

* La Prensa, 21 de mayo de 2014.

** Ver pág. 223 de esta obra.

cional. Participaron connotados y prestigiosos expositores que manifestaron, en forma vehemente y firme, la necesidad urgente de orientar al país por los senderos de la probidad, de la integridad gubernamental y el respeto a los más caros valores ciudadanos.

Las Jornadas Ético-Políticas despertaron la conciencia nacional y contribuyeron a derrotar un estilo de acción presidencial, autoritaria y de confrontación, como aconteció el pasado 4 de mayo. El electorado panameño, con dignidad, prudencia y serenidad, dio una lección a los países del mundo, al celebrar una elección libre y transparente, en la que se respetaron los derechos ciudadanos, a pesar de las anomalías cometidas en algunos circuitos electorales en los que compraron votos, se regalaron enseres caseros, comida y se intimidó a los votantes.

Tengo fe en que todas estas anomalías serán corregidas en la próxima reforma a la ley electoral, que será presentada a la Asamblea Nacional una vez que esta se instale, el 1 de julio próximo.

El mensaje enviado a los políticos en esta elección es puntual, deben ser responsables en el ejercicio electoral, suprimiendo las canonjías, obsequios y beneficios a cambio de su voto.

El Magistrado Presidente del Tribunal Electoral, Erasmo Pini-lla, lo expresó de manera contundente: “Nuestro pueblo soportó estoico, valiente, decidido y en silencio, la avalancha infructuosa de las campañas sucias, y hasta cuatro leyes para tomar ventaja sobre todos los adversarios”. Además, comentó: “No ganó el bullicio ni la oferta mercantil y electorera; ganó la voluntad popular por encima del clientelismo, las persecuciones judiciales, las amenazas y las componendas”.

Hoy, el pueblo clama por las rectificaciones, investigación y castigo a quienes hicieron uso indebido de los recursos del Estado. Insto al nuevo presidente, Juan Carlos Varela, a hacer buenas sus pala-

bras de ser servidor incondicional del electorado que le otorgó su confianza. El ejemplo de sus actuaciones será el único talante que avalará el pueblo panameño.

Debemos recordar que el ejemplo empieza siempre por la cabeza.” La justicia, la libertad y la vigencia de los valores éticos y morales deberán ser su norte; solo así los panameños podrán aplaudir su gestión, al finalizar su mandato.

UNA DECISIÓN URGENTE *

Considero, como muchos panameños, que el gobierno del presidente Varela encontró un país en un gigantesco caos administrativo y financiero que frenó una toma de decisiones en forma rápida. Varela debe ser felicitado por los puntuales nombramientos de la Procuradora Kenia Porcell; del Contralor Federico Humbert Arias; del Procurador de la Administración, Rigoberto González Montenegro; y del Fiscal del Tribunal de Cuentas, Guido Rodríguez.

El acierto de nombramientos demanda designar con urgencia a tres magistrados de la Corte Suprema de Justicia. La pronta selección es de vital importancia para una efectiva y eficaz administración de justicia, ante el desprestigio que, pesa sobre el poder judicial panameño. El presidente Varela ha ofrecido los cargos de magistrados a varios prominentes abogados, quienes no han aceptado su oferta. Un abogado en la cúspide de su carrera es improbable que deje su práctica para ocupar un puesto de magistrado, donde los honorarios son inferiores a lo que ganan y en donde, sin lugar a dudas, serán cuestionados en forma permanente.

Ante la realidad mencionada, considero que es necesario que el presidente Varela apele al buen juicio de prestigiosos juristas con gran experiencia forense y reconocida honorabilidad, para que le

* La Prensa, 20 de septiembre de 2015.

hagan las recomendaciones de los candidatos más idóneos para ocupar tan importantes cargos. Sugiero al Dr. Carlos Bolívar Pedreschi, a la Lic. Esmeralda de Troitiño y al Dr. Edgardo Molino Mola. Hay aún otros prominentes juristas muy capacitados, que pueden presentarle al Presidente y al país, los nombres de los profesionales más competentes, investidos con el decoro y la capacidad que los puestos exigen, para ocupar los tres cargos de magistrados de la Corte Suprema de Justicia.

La crisis institucional creada por el gobierno anterior y el saqueo de los fondos públicos, requiere que Panamá encamine sus mejores esfuerzos hacia el objetivo de garantizar a la ciudadanía una administración pública ejercida con probidad y, sobre todo, una acción inmediata para llevar ante los tribunales a los responsables de esos delitos contra el patrimonio nacional. Confío en la decisión oportuna del Presidente Varela, de proceder con urgencia notoria a nombrar a los tres magistrados. En esta ocasión, no se puede equivocar.

La sociedad panameña está pendiente de su selección y el pueblo panameño reclamará cualquier desacierto suyo.

UNA PROPUESTA INCONVENIENTE *

La propuesta de modificación de algunos artículos del Órgano Judicial de los actuales directivos de la Cámara de Comercio al país, nos preocupa por su limitada visión.

La Cámara de Comercio, con su pronunciamiento, ignora la crisis política y social que afecta a la sociedad panameña.

La mayoría silenciosa reclama con urgencia la realización de una amplia consulta ciudadana encaminada a unificar los cambios constitucionales de los tres órganos del Estado, ante el caótico deterioro institucional que incide en la credibilidad y eficacia gubernamental.

Los órganos Ejecutivo y Legislativo, como parte primordial del problema ético y cívico de sus cuestionadas ejecutorias, son los menos indicados para proponer y efectuar las reformas al Órgano Judicial; ellos, junto al Judicial, motivan el repudio nacional. Los tres órganos del Estado están contaminados por la gran corrupción que los invade.

La Cámara de Comercio, al ser una de las entidades más importantes del sector privado, es incomprensible que asuma una propuesta sin el aval de los demás gremios del sector privado, ya que está fuera de tiempo, pues los partidos están en elecciones primarias

* La Prensa, martes 25 de septiembre de 2018.

para escoger a los candidatos a puestos de elección y el panorama político no es el más indicado para propuestas de cambios.

La iniciativa de modificar solo algunos artículos de la carta magna, confunde y debilita la exigencia pública de cambiar todo el ordenamiento constitucional.

El próximo gobierno está obligado a considerar en su agenda hacer una reforma integral a la Constitución. El sector privado, en consecuencia, debe promover un frente común para que responda a los mejores intereses de la nación. Solo así el futuro gobierno se verá obligado a valorar las recomendaciones que haga este sector.

El consenso del sector privado va a requerir de una amplia y objetiva discusión, sin egoísmos ni protagonismo alguno de los gremios. Los momentos de crisis por los que atraviesa la nación requieren más que nunca de la unión de todos, por el bien del país. Las mentes más lúcidas, profesionales y honestas deben ser consideradas con sus puntuales aportes al debate nacional.

Los directivos de la Cámara de Comercio tienen el compromiso patriótico de recapacitar en su estrategia de plantear cambios solo en el poder judicial, y unirse a los esfuerzos de los otros gremios del sector privado que proponen una reforma integral de los tres poderes del Estado, de acuerdo con lo que Panamá requiere.

Rectificar es una actitud correcta cuando se piensa en la solución puntual de la problemática constitucional del país.

HACIA UN NUEVO ORDEN CONSTITUCIONAL *

El pasado 12 de diciembre, el diario La Estrella de Panamá insertó en su edición de ese día un didáctico y orientador estudio del connotado constitucionalista panameño, Dr. Carlos Bolívar Pedreschi, titulado *Hacia un nuevo orden constitucional*.

Ante el colapso de nuestras instituciones y la rampante corrupción que impera en el país, las reflexiones vertidas en este ensayo por el Dr. Pedreschi, son como agua de primavera ante el debate que la ciudadanía debe realizar para establecer las propuestas más apremiantes que el país requiere.

Los puntuales señalamientos y propuestas del Dr. Pedreschi deben servir como una guía didáctica para jóvenes y adultos, políticos y ciudadanos en general ante la necesidad que confronta la sociedad panameña de darse un nuevo orden constitucional.

Profundo conocedor de los asuntos constitucionales y políticos, el Dr. Pedreschi alerta al lector y le previene del error de esperar de una nueva Constitución la solución de los problemas básicos que las sociedades confrontan. Como bien señala el Dr. Pedreschi “En todos los Estados del mundo son los gobiernos y no las Constituciones los que construyen o no carreteras, puentes, hospitales,

* La Prensa, 20 de enero de 2020.

acueductos y los que llevan o no agua potable a las poblaciones que las necesitan”.

Unido a la reflexión que precede, el Dr. Pedreschi advierte también que “Los ciudadanos y nunca las Constituciones son los únicos responsables de escoger gobernantes buenos o malos, honestos o deshonestos. Las Constituciones no votan”.

Realmente son muchas las enseñanzas prácticas que el Dr. Pedreschi nos regala en relación con el tema que analiza. También enseña al lector que no hay relación alguna de causa a efecto entre el medio que se elija para producir una nueva Constitución y el contenido de esta. Sobre este punto tan polémico el Dr. Pedreschi me deja bajo la impresión de que él no se siente comprometido con ningún medio en particular. Para él lo importante es asegurar un buen contenido.

Luego de muchas didácticas y oportunas observaciones, hijas de su conocida consagración al estudio y enseñanza de los fenómenos constitucionales y políticos, el Dr. Pedreschi propone, en la parte final de su ensayo, los principios que a su juicio, deben definir el nuevo ordenamiento constitucional panameño. Entre estos, el sugiere los siguientes:

“Se declaran imprescriptibles las acciones penales y civiles en los siguientes delitos: peculado, corrupción de servidores públicos, fraudes en actos de contratación pública, concusión, exacción, narcotráfico, violación de menores, terrorismo, violación de derechos humanos y delitos electorales”.

“Se prohíbe la prueba idónea y cualquier otro privilegio procesal que impide al Ministerio Público iniciar y terminar sus investigaciones penales”. Con toda seguridad, en este principio que propone, el Dr. Pedreschi estaba incluyendo también el famoso y nefasto fuero penal electoral.

“Las personas condenadas por delitos contra patrimonios públicos no podrán ejercer, de por vida, cargos públicos, ni cargos de elección popular”. En estos términos el Dr. Pedreschi propone la denominada muerte civil en la nueva Constitución panameña.

“La participación de un diputado en la promoción o ejecución de obras públicas con fondos asignados al Órgano Legislativo será causal para la pérdida de su curul”.

Felicito al presidente Cortizo por su oportuna y acertada decisión de retirar el proyecto de reformas que está en la Asamblea Nacional, con el propósito de iniciar un amplio diálogo nacional moderado por la PNUD.

Tengo fe en que, inspirados en los históricos acuerdos de Bambi-to y Coronado, una muy amplia e inclusiva discusión en la sociedad panameña resultará en el nuevo orden constitucional que la mayoría de los panameños desean y que el Dr. Pedreschi ha comentado con la lucidez y responsabilidad que lo distinguen.

Recomiendo que este estudio del Dr. Pedreschi sea difundido para su lectura y discusión en todas las universidades para que los jóvenes y la ciudadanía en general se ilustren del contenido y la importancia del mismo.

LAS PANDEMIAS QUE AGOBIAN A NUESTRO PANAMÁ*

Vivimos tiempos inéditos luchando con un enemigo invisible llamado coronavirus, que está en el mundo entero. La historia reciente nunca ha sufrido de una pandemia que haya afectado en tan corto tiempo la vida social y económica a nivel mundial. El virus ocasiona la muerte de una gran cantidad de seres humanos y el miedo en todas las latitudes.

La sociedad sufre también la pandemia de las grandes diferencias sociales y la pobreza extrema. Panamá es el país que se jacta de tener el crecimiento más alto del PIB durante los últimos años en la América Latina, a su vez es uno de los países más desiguales en pobreza en todo el continente. ¿Cómo puede ser posible que Panamá, con una envidiable posición geográfica, el Canal de Panamá, puertos de los más importantes del área y un importante sistema bancario y financiero, esté entre los países con las mayores diferencias sociales de Latinoamérica?

La deplorable situación nacional, requiere de cambios profundos en nuestra estructura económica, política y social. Los cambios solo se pueden dar si los panameños somos conscientes y cambiamos nuestra manera de pensar y actuar. De lo contrario, seremos otro país tercermundista más.

* La Prensa, 29 de junio de 2020.

La otra pandemia es la de la Caja de Seguro Social. La ciudadanía se percató del gran negociado que se fragua en la dirección y directiva del Seguro Social por 168 millones. La presión ciudadana obliga al director general a suspender la compra.

Luego surgen las declaraciones del subdirector general de la CSS de que las reservas del fondo IVM (Invalidez, vejez y muerte) no llegan al mes de julio de 2021, producto del impacto de las bajas recaudaciones por la Covid-19. Recomienda hacer reformas urgentes a la Ley del Seguro Social para evitar su colapso total.

La ciudadanía ha perdido la credibilidad en los directivos de la entidad social, sobre todo que nunca han presentado un estudio actuarial serio y veraz que goce de la confianza de los asegurados y de la población en general.

La pandemia de la Asamblea Nacional de diputados, es el Órgano del Estado que tiene la peor credibilidad en el país. Diputados, con contadas excepciones, lejos de mejorar las condiciones sociales del país, se dedican a promover leyes populistas e inconsultas en contra de los verdaderos intereses del país.

¿La comunidad se pregunta cuánto aportan los diputados y otros funcionarios del gobierno de alta y mediana jerarquía al fondo solidario promovido por el presidente Cortizo de donar parte de sus salarios al bien de los más necesitados?

La otra pandemia es la del poder judicial. La ley del encaje con la impunidad y la inmunidad son hechos nocivos en la responsabilidad de la certeza del castigo a los políticos y empresarios que saquean los bienes nacionales. El nuevo procurador aún no demuestra si es capaz de investigar los casos de alto perfil.

Cuando analizo la problemática socioeconómica y política del país, llego a la conclusión de que la corrupción institucionalizada

junto al narcotráfico y la impunidad imperante, golpean nuestra estructura democrática endeble y carcomida por la cultura del juego vivo, por lo que se requieren cambios profundos a nuestra institucionalidad, educación y la promoción de liderazgo en valores éticos y morales.

Los desfalcos millonarios a los fondos públicos de los gobiernos recientes, unidos a los de la dictadura militar, se agravan con la apropiación de las bolsas de comida y bonos, sumadas a las compras abultadas y concesiones amañadas por funcionarios de este gobierno durante la pandemia, hechos estos bochornosos y detestables, que agudizan la crisis más grave por la que ha atravesado la República.

Por otro lado, la ciudadanía en general se pregunta qué acciones está tomando el presidente para corregir el desgüeño administrativo imperante. El país exige una mayor transparencia y rendición de cuentas, como de cambios en su equipo de gobierno, con profesionales independientes con comprobada preparación, experiencia, capacidad y sobre todo honradez y decoro.

Los difíciles y peligrosos tiempos que vivimos, demandan del presidente Cortizo un liderazgo enérgico, con acciones valientes que restauren la confianza perdida.

Urge la unión y la convivencia pacífica entre los panameños para poder afrontar estas pandemias que nos agobian.

NO SE PUEDE ESTAR CON DIOS Y CON EL DIABLO *

Hace unos meses escuché a Manuel Rosales, gobernador del Estado de Zulia y candidato en las recién pasadas elecciones en Venezuela, hablar del despotismo del régimen de Chávez. Al empezar su alocución, vinieron a mi memoria todos los vejámenes que los panameños sufrimos durante la era trágica de Noriega. Así, como hoy en Venezuela, se violan todos los derechos ciudadanos, como la libertad de expresión, de asociación, suspensión de las licencias de una televisora, coacciones a la propiedad privada, violencia contra los derechos humanos; los panameños con Noriega también experimentamos los abusos de un régimen autoritario, fuimos víctimas de su terrorismo estatal.

Hoy observamos con preocupación que nuestro gobierno se hace de la vista gorda ante los despóticos acontecimientos que se dan en Venezuela, así como su complacencia al permitir el proelitismo en nuestro país de los Círculos Bolivarianos, cuya filosofía va en detrimento de las libertades ciudadanas y el sano desarrollo de nuestro perfectible sistema democrático, también es grave la llegada de médicos cubanos financiados por Chávez para hacer operaciones que siempre han realizado sin bombos ni platillos los médicos panameños.

* La Prensa, 16 de agosto de 2007.

En entrevista publicada el pasado domingo, 5 de agosto, el Ministro de Obras Públicas, Benjamín Colamarco, declaró: “No me arrepiento de haber pertenecido a los Batallones de la Dignidad”, ocupé esta posición para defender la plena integridad del territorio patrio, el principio de no intervención, la independencia nacional, la Constitución panameña y la carta de las Naciones Unidas, etc.

Este señor que causó tanto daño a los panameños tiene el cinismo de hacer estas aseveraciones. Siempre recordaremos los atropellos a la ciudadanía y el papel que jugaron en el saqueo organizado que se dio durante la invasión estadounidense de 1989. ¿Cuáles son los actos heroicos en los que participó el Sr. Colamarco? Lo más preocupante es que tanto él como los civiles y militares responsables de las torturas, asesinatos y desapariciones ocurridas durante la dictadura militar no dan muestras de arrepentimiento ante los pecaminosos actos de brutalidad cometidos contra los panameños que pacíficamente se manifestaban contra los atropellos del régimen “norieguista”.

Ante estas declaraciones, me pregunto ¿cuántos más “batalloneiros” y seguidores de Noriega se encuentran en la actualidad ocupando importantes cargos en el Gobierno, y se sienten también satisfechos de sus actuaciones pasadas y solo esperan la oportunidad de regresar a sus andanzas de antaño?

No es de extrañar que Noriega, al igual Colamarco también se sienta orgulloso de todo el mal, luto y dolor que le ocasionó a la sociedad panameña.

De Noriega regresar a Panamá a “cumplir” sus condenas, dado el muy cuestionable y corrupto sistema judicial panameño, no es de extrañar que salga libre. De algo podemos estar seguros, su llegada a Panamá causará gran intranquilidad, incertidumbre y desasosiego al país. Nuestro país no se merece regresar a un pasado que Dios quiera no tengamos que repetir. Las presentes y futuras generaciones de panameños nunca nos lo perdonarán.

HENRIQUE CAPRILES RADONSKY *

El pasado 14 de abril, fuimos testigos de las elecciones en Venezuela. Con gran alegría observamos el resultado exitoso del candidato Henrique Capriles Radonsky, quien demostró un gran liderazgo frente a un candidato impuesto por el chavismo, después de la muerte de Hugo Chávez. En todo momento se observó la gran diferencia entre ambos candidatos.

El candidato Maduro, carente de liderazgo, frente al candidato Capriles, que tiene una gran convicción democrática, la cual se refleja en la claridad de sus propuestas y, sobre todo, la esperanza de mejores días para los venezolanos, hoy agobiados por una crisis económica y social de grandes proporciones.

El proyecto de Capriles captó el entusiasmo de la juventud, así como de amplios sectores de la clase media y sobre todo, de chavistas arrepentidos. Henrique Capriles, en once días de campaña política, logró obtener más de un millón de votos, que en la elección de octubre del 2012.

Maduro, con todo el apoyo del aparato estatal a su favor, no pudo vencer el paso arrollador de Capriles. Los resultados oficiales arrojaron una diferencia de 200 mil votos a favor de Maduro, que han

* Texto inédito del autor, abril de 2013.

sido cuestionados por la oposición, exigiendo un recuento de votos respaldados por un 80% de los venezolanos y los presidentes de UNASUR.

Lo preocupante de todo esto, es que hubo muchas anomalías el día de la elección. Por ejemplo, el padrón electoral dejó por fuera más de 200,000 mil jóvenes que habían llegado a la edad de votar; hubo mesas en las que se presentaron más votantes que electores, además de personas fallecidas; otras donde los resultados arrojaban el 100% de los votos al candidato Maduro. No se contaron los votos de los venezolanos en el extranjero, que eran más de 60.000 y donde más del 90% votaron por Capriles. Así también, 500 máquinas misteriosamente se dañaron, impidiendo votar a muchos electores, también se dio el voto asistido en muchas mesas, especialmente en el interior del país. Todas estas anomalías y muchas otras más, llevaron a Capriles a solicitar un recuento de votos y luego, una impugnación total de la elección.

Ojalá, mediante un dialogo sin cortapisas, ni precondiciones, se pueda llegar a un entendimiento por el bienestar de los venezolanos. De no ser así, muy amargos días le esperan a Venezuela.

LA AGONÍA DEL PUEBLO VENEZOLANO *

La agonía de nuestro señor Jesucristo en su vía crucis, me hizo recordar lo que sufre desde hace varios años el pueblo venezolano, con el acoso de un régimen dictatorial. La agonía de vivir sin democracia, sin libertad, así como la vulneración de los derechos humanos, se hace cada vez más latente.

Venezuela, que fuera el país más rico de la América, es hoy uno de los más pobres, pese a tener las mayores reservas de petróleo del continente. Y todo sucede por tener un Gobierno corrupto, que expropia empresas, encarcela a los opositores y cierra periódicos, radios y televisoras.

Los venezolanos carecen de alimentos y medicinas, y de los productos para la existencia diaria. La mayoría de los medios de producción están en manos del Estado socialista y los otros, sin las divisas necesarias para funcionar. La inflación y la inseguridad son unas de las más altas del mundo sin la confianza de la inversión privada, la economía se ha paralizado.

La represión del chavismo se agudiza con arrestos de los opositores que reclaman elecciones que le den al pueblo el derecho soberano de escoger a sus gobernantes. Las fuerzas armadas y los co-

* La Prensa, 28 de abril de 2017.

lectivos, tropas de choque, acosan a la ciudadanía. Hoy un Estado policíaco apoyado por la dictadura de Cuba.

El caos institucional, económico, político y social, lleva a Venezuela a un punto de no regreso, a una situación límite. Los diálogos promovidos por tirios y troyanos, incluso las gestiones Papa Francisco, no han dado resultados con un gobierno autoritario.

Luis Almagro, Secretario de la OEA, asume una posición valiente y cónsona con la trágica y deplorable situación de Venezuela. La actitud vertical de Almagro con el respaldo de la mayoría de los países de América.

Panamá, con timidez y sobre todo, sin una explicación razonable, desarrolla una postura de complacencia con la tiranía chavista. Varela olvida angustias y vejámenes que sufrimos los panameños a manos del régimen de Noriega y cómo nos afectó la indiferencia internacional al respecto. Varela debe el gran apoyo del pueblo y gobierno venezolano, cuando recibieron a los exiliados panameños que luchaban contra la dictadura militar. Somos un pueblo sin memoria histórica.

Ha llegado la hora de las definiciones. El Gobierno panameño debe demandar la liberación de todos los presos políticos, empezando por Leopoldo López. Unirse a la exigencia internacional de celebrar elecciones generales, en un tiempo perentorio, como corresponde a una democracia. Respalda la iniciativa de nombrar nuevos jueces de la Corte Constitucional y de la junta de elecciones, con total independencia y credibilidad.

Las acciones recomendadas solo son posibles con un nuevo Gobierno que tenga la autoridad y credibilidad de los venezolanos, y con el respaldo la mayoría de los países de América.

Venezuela ya pasó varias dictaduras y supo sortear favorablemente su devenir político; tengo la esperanza de que, nuevamente, puedan los venezolanos encontrar la salida a esta crisis.

Los panameños debemos vernos en el espejo de Venezuela. El drama alucinante de este país se puede repetir en el nuestro y en otros del continente, si no tomamos las medidas necesarias para que esto nunca suceda.

Dios quiera que la solución política a esta crisis esté cerca, para bien de todos los venezolanos y los países hermanos de América.

LOS CÍRCULOS BOLIVARIANOS Y EL PROSELITISMO IDEOLÓGICO EN PANAMÁ *

En días pasados, tuve el privilegio de escuchar al ex Presidente de Uruguay, Luis Alberto Lacalle, hablar sobre el tema Retos de la Integración en la América Actual. De todos los planteamientos de su ilustrada exposición, me llamó la atención su énfasis en que se debe negociar con cualquier país, aunque tengan ideologías o sistemas políticos diferentes, siempre y cuando que los intereses nacionales sean beneficiados con esta acción. Lo que no se puede permitir es el proselitismo ideológico.

Hace unas semanas atrás, sucedió un incidente muy desagradable en el Ministerio de Salud, en donde los protagonistas fueron algunos directivos de la Sociedad Panameña de Oftalmología. Resulta que los mismos fueron invitados por el Ministro a una reunión. Cuál fue la sorpresa de los asistentes, al percibir que la persona que les daba la bienvenida, era el Embajador de Venezuela, quien a su vez les entregó un panfleto titulado *Los Círculos Bolivarianos*, y luego pasó hacerles una exposición de las bondades del Presidente Hugo Chávez en materia de salud.

Al escuchar las preguntas de algunos de los médicos panameños, tengo entendido que el embajador se molestó y le reclamó al Minis-

* Texto inédito del autor, noviembre de 2018.

tro el cuestionamiento hecho, a lo que el Ministro ratificó que existía un convenio con el gobierno de Venezuela en materia de salud.

Me motiva a escribir este artículo, la tesis desarrollada por el ex Presidente Lacalle, en la cual considera que una cosa son las relaciones comerciales o la ayuda humanitaria entre los países y otra es el proselitismo ideológico.

Lo grave de todo esto es que nuestras autoridades, en este caso, el Ministro de Salud, permita a un gobierno extranjero, como es el de Venezuela a través de su embajador, hacer proselitismo ideológico-político en sus predios, bajo la excusa de una supuesta ayuda humanitaria hecha a través de médicos cubanos, a los que ellos sufragan. A todas luces, esto viola las más estrictas reglas de la convivencia y el respeto que un país debe de tener para con otro.

Este incidente, que no es el único que ha acontecido en nuestro país, debe llamar la atención de nuestra Cancillería y exigir, como corresponde, una explicación al Embajador de Venezuela.

Ojalá que esta intervención, a todas luces censurable, de un régimen de clara inclinación totalitaria, no se vuelva a repetir, en aras de la tranquilidad y sosiego de los panameños.

**REFLEXIONES SOBRE VIDA EMPRESARIAL,
EDUCACIÓN, DEMOCRACIA, LIBERTAD, SOCIEDAD,
VALORES CÍVICOS**

ÉTICA Y VALORES

CIUDADANOS

FUNDACIÓN DE ÉTICA Y CIVISMO*:

PALABRAS DE APERTURA DE LA TERCERA
JORNADA ÉTICO POLÍTICA

Me es grato darle la bienvenida a la tercera jornada Ético-Política, promovida por la Fundación de Ética y Civismo. Estas jornadas Ético-Políticas tienen el propósito de llevar un mensaje docente sobre el ejercicio ciudadano de la democracia a toda la sociedad panameña.

Esta noche tenemos el privilegio de contar con dos distinguidos expositores: la Dra. Rosa María Britton y el Dr. Guillermo Márquez Amado, quienes compartirán con ustedes sus conocimientos, experiencias y afanes patrióticos.

Es de todos sabido, que la política en Panamá se ha venido degradando durante los últimos años; los insultos y amenazas, ataques a la reputación de las personas y familias han ido en aumento. Solo tenemos que mencionar los hechos acaecidos la semana pasada, estos son los que presagian días de creciente convulsión política.

* Jornada llevada a cabo el 5 de julio de 2013, en el Centro Regional Universitario de Colón. **La Fundación de Ética y Civismo** nace en APEDE alrededor del año 2000, gracias al liderazgo de un grupo de sus miembros, con el fin de promover una cultura ética y cívica, para construir una sociedad panameña más humana sobre valores de solidaridad, justicia, responsabilidad, libertad y honestidad, en todos los estratos sociales y profesionales de la sociedad.

Observamos con igual preocupación que los partidos políticos, lejos de hacer propuestas, se dedican a hacer propaganda, como si se tratara de vender un producto de consumo más.

La democracia debe ser valorada en todas sus dimensiones por los ciudadanos. Los dirigentes partidistas están llamados a adecentar el quehacer político para generar confianza, credibilidad y por ende ganarse el respeto de la sociedad. El político debe realizar de una vez por todas, que su misión es de servir a quienes lo eligen y no servirse del país en beneficio propio. Basta ya al egoísmo, la codicia y el dinero fácil, como el único norte de la mayoría de los políticos de hoy.

En los tiempos de la era digital que vivimos, los ciudadanos exigen cada vez más el ser escuchados y tomados en cuenta a la hora de las decisiones que los afectan.

El gobernar no es responsabilidad de solo los gobernantes, sino de la suma de consensos de los gobernados. La participación ciudadana es primordial y cada día se hace más importante para una mejor gobernabilidad.

Ojalá erradiquemos la práctica de votar por el menos malo, sino por el que consideremos el mejor, aquel que reúna los atributos de honestidad, idoneidad, sensibilidad social y visión de futuro.

El adecentamiento de los cargos públicos es prioritario e indispensable. Los ciudadanos estamos llamados a exigir a los políticos honradez y comportamiento ético en sus actuaciones, solo así podremos construir el país que todos deseamos.

Hago un llamado a los estudiantes aquí presentes que se informen y capaciten en el devenir político. El futuro de la Patria depende de nuestra participación militante en la escogencia de los mejores ciudadanos para ocupar los cargos públicos.

EL DESPRESTIGIO DE LA CLASE GOBERNANTE *

En junio de 1987, el entonces Teniente Coronel Roberto Díaz Herrera denuncia, públicamente, a Manuel Antonio Noriega, de actos de corrupción institucional. Da a conocer pormenores de una conducta delictiva que afecta a la sociedad panameña. Al hacerlo, Díaz Herrera, confesó su complicidad en todos estos desmanes.

Las declaraciones de Díaz Herrera motivan a que la Cámara de Comercio, convoque a los gremios del sector privado, asociaciones médicas y magisteriales, clubes cívicos y profesionales, a organizar un frente común, con el propósito de enfrentar el agobiante estado de cosas que habían carcomido las fibras más profundas de la república. A raíz de esta convocatoria, se crea la Cruzada Civilista, cuyo lema de lucha fue Justicia, Democracia y Libertad.

Hoy, 24 años después, siento que la nación panameña se aboca a una confrontación similar, con características diferentes, ya que las circunstancias son otras.

Cierto es que el país tiene un período de gran auge económico, el cual, infortunadamente, no trasciende a la vida política, social y ética. Los valores cívicos han ido desapareciendo y los signos de corrupción, como el “juega vivo” y la inseguridad ciudadana, aumentan día a día.

* La Prensa, 4 de agosto de 2011.

A pesar de que la economía panameña tiene una de las tasas más altas en América Latina, las instituciones democráticas se en forma acelerada. La justicia llega a niveles de corrupción nunca vistos y alarmantes en el poder judicial. La percepción pública nos indica que los fallos de algunos magistrados de la Corte Suprema están al mejor postor.

También es notoria la injerencia flagrante del Órgano Ejecutivo en las decisiones del poder judicial. Por supuesto, existen honrosas excepciones que ojalá sean emuladas por los nuevos magistrados y jueces por nombrar.

La Asamblea Legislativa parece un circo, algunos diputados con sus burlas y chabacanerías, les faltan el respeto a quienes los eligieron. Son muchos los diputados que por unos dólares más, se cambian de partido. ¡Qué triste espectáculo! Lo más deprimente es la elección del Presidente de la Comisión de Presupuesto. Es otorgada a un diputado que recientemente protagonizó un acto bochornoso que fue rechazado por toda la ciudadanía, ¡y se le premia con tan importante comisión!

Los partidos políticos son como una comparsa de Carnaval, se mofan e insultan entre ellos, para luego abrazarse cínicamente. Algunos directivos de los partidos, en lugar de armonizar sus diferencias en privado, las ventilan en público, dando una negativa a sus postulados y propósitos; el desprestigio colectivo de los políticos es creciente.

En el Ejecutivo, la situación es similar, el presidente afirma una cosa hoy y dice mañana lo contrario. Es preocupante el marcado afán del Ejecutivo por controlar todos los órganos del Estado, su marcado autoritarismo, es lo cual nos hace recordar épocas que no quisiéramos repetir.

En cuanto a las finanzas públicas, de acuerdo con el gobierno, estas andan muy bien, aducen que el crecimiento del 9% del PIB y

el considerable aumento en los ingresos, producto de mayores impuestos, puede mitigar cualquier problema que se presente en el futuro. La realidad es otra, el déficit fiscal aumentó en más de mil millones en los últimos dos años. La velocidad de las inversiones anda a un ritmo tan vertiginoso que nos agobia a todos, muchas no son prioritarias y el costo beneficio para el país, es dudoso.

Hoy, se contratan más de dos mil millones en proyectos “llave en mano”, los que se pagarán cuando se terminen, en la próxima administración. Si sumamos la inversión de los Corredores, Tocumen y Etesa, otro gallo cantaría. Muchos piensan que los ingresos futuros del Canal, son garantía para pagar todo esto y mucho más; es como pensar que ganándonos la lotería cancelaremos todas nuestras deudas.

Actualmente, la política de inversiones acelerada, no es la más prudente, ni conveniente, en un mundo tan convulsionado como en el que vivimos.

Debemos tener presente que una recesión mundial, como la de 2008, puede repetirse con creces. Hay signos de que los problemas financieros en los Estados Unidos y en Europa, se agravan; cualquier crisis mundial podría afectar sensiblemente el Canal y nuestra economía de servicios. Por esta razón, debemos ser prudentes y prepararnos para los años de las vacas flacas, que de seguro llegarán.

En resumen, el país tiene un período de mucha prosperidad económica, pero las instituciones democráticas se deterioran día a día, lo que puede ocasionar que la bonanza económica llegue a su fin.

Los líderes de la sociedad civil y todos los ciudadanos debemos unir esfuerzos para denunciar y censurar el acelerado deterioro y desprestigio de nuestras instituciones democráticas.

Hagamos un frente común, para detener el desenfreno actual de una sociedad en que los valores éticos y morales se han venido trastocando.

Hagamos un alto a tantos proyectos millonarios y evaluemos con honestidad nuestro presente. Es hora de ser prudentes, el ahorro, el respeto y el fortalecimiento de nuestras instituciones democráticas, son vitales para tener un futuro sin complicaciones económicas, políticas y sociales.

Tengamos siempre presente el dicho: *“Quien olvida su historia, está destinado a repetir sus errores”*.

**REFLEXIONES SOBRE VIDA EMPRESARIAL,
EDUCACIÓN, DEMOCRACIA, LIBERTAD, SOCIEDAD,
VALORES CÍVICOS**

MOMENTOS

HISTÓRICOS

LA APEDE Y LA GESTA DEL 9 DE ENERO DE 1964 *

El pasado miércoles 8 de enero de 2014, la Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa (APEDE) realizó un solemne acto en reconocimiento a la gesta patriótica del 9 de Enero de 1964. En el conversatorio participaron el Lic. Jorge Rubén Rosas, el Dr. Eloy Alfaro y el Dr. Rimsky Sucre. Me correspondió fungir como moderador de este significativo acto.

El licenciado Jorge Rubén Rosas comentó los diferentes tratados con los Estados Unidos, desde la firma del Tratado Hay-Bunau Varilla. Como presidente de la Comisión de Relaciones Exteriores de la Asamblea Legislativa de ese entonces, dio su testimonio en relación con la ruptura de las relaciones con los Estados Unidos.

El Dr. Eloy Alfaro habló como testigo ocular de los acontecimientos ocurridos la tarde del 9 de Enero de 1964; él era estudiante de la Escuela Superior de Balboa. Hizo una descripción precisa de la situación y el estado de ánimo de los estudiantes y profesores de la Escuela de Balboa, y complementó con un relato de la mentalidad y los privilegios que gozaban los *zonians*. Luego, habló de las consecuencias de la agresión en las relaciones con los Estados Unidos que culminaron con el Tratado Torrijos-Carter.

* Relatoría del Conversatorio, texto inédito del autor, enero de 2014.

El Dr. Rimsky Sucre, graduado del Instituto Nacional, participó en la marcha de los institutores a la Escuela de Balboa para izar la Bandera Nacional. Narró los antecedentes y la convicción de los institutores respecto a la soberanía de Panamá en la Zona del Canal.

En mi calidad de moderador, tuve la oportunidad de expresar algunos de mis pensamientos sobre esta gesta, lo cual presento a continuación:

Reconozco con pesar y preocupación que la mayoría de los panameños desconocen la historia nacional y, en particular, lo acontecido durante el épico 9 de enero de 1964. Considero vital para preservar nuestra identidad y memoria histórica, que el Ministerio de Educación proceda, de inmediato, a restablecer la Cátedra de Relaciones de Panamá con los Estados Unidos.

Debo destacar el importante papel del entonces Presidente de la República, Roberto F. Chiari, el cual fue consecuente con las circunstancias; al evaluar la situación, su decisión de romper relaciones con los Estados Unidos de América fue acertada. Roberto F. Chiari, ante la magnitud de la crisis, convocó a sus adversarios políticos a colaborar con su Gobierno. Haciendo honor a su actitud, le ofrece al licenciado Miguel J. Moreno, la representación de Panamá ante la OEA. La denuncia de agresión de los Estados Unidos a Panamá, presentada por Moreno, rompió los paradigmas que hasta entonces se imponían sobre los representantes ante ese organismo.

El licenciado Moreno, demostró valentía y fervor patriótico durante toda su actuación como Embajador de Panamá ante la OEA. Culminó con éxito su misión en Washington con la declaración del 3 de abril de 1964, mediante el Acuerdo Moreno-Bunker.

El efectivo desempeño de la misión del licenciado Moreno en Washington, siempre contó con el respaldo del canciller Galileo Solís, a quien Panamá le debe un reconocimiento. Además, recibió la

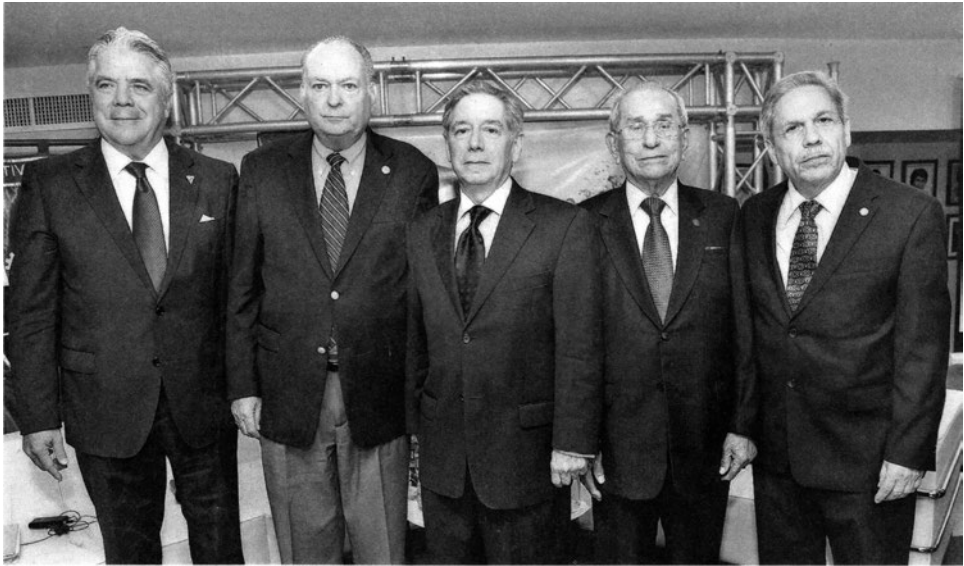
oportuna asesoría del Consejo de Relaciones Exteriores, cuyo secretario era en ese entonces el Lic. Eloy Benedetti, a quien el Lic. Galileo Solís le había encomendado escribir la nota de ruptura de las relaciones de Panamá con los EE.UU., acción diplomática sin precedentes hasta entonces, en la historia de América Latina.

En todo momento, el Lic. Miguel J. Moreno acató las instrucciones del Canciller Galileo Solís, que establecían: “No restablecer relaciones diplomáticas con los Estados Unidos, a menos que ellos se comprometan a negociar un nuevo tratado que eliminara las causas del conflicto”.

El representante panameño estuvo sometido a toda clase de presiones y dificultades, durante el período previo a la firma del acuerdo, ocurrido el 3 de abril de 1964. Muchos de estos escollos tuve el privilegio de conocerlos de viva voz, narrados por don Mike Moreno en su lecho de enfermo, a sus 97 años. Su mente era lúcida y recordaba hasta los últimos detalles de su *misión a Washington*. La mayoría de estos históricos hechos están plasmados en su libro *Misión a Washington*, el cual fue publicado durante el año de la celebración del Centenario de la República.

Quiero hacer énfasis en que la épica por nuestra soberanía contó con el apoyo de todo el pueblo panameño, sin distinción de credos o posición social. La saga fue producto de una profunda convicción patriótica de los panameños y de un trabajo en equipo de prominentes ciudadanos sin banderías políticas, los cuales ayudaron a la culminación exitosa de las negociaciones sobre el Canal.

Hoy, más que nunca, Panamá requiere de las mentes más brillantes y capacitadas, sin importar su filiación política, para hacerle frente a los grandes retos que el país enfrenta. Uno de ellos es la ampliación del Canal de Panamá.



Fernando Aramburú Porras, Roberto Motta Alvarado, Eloy Alfaro, Jorge Rubén Rosas y Rimsky Sucre Benjamín LA PRENSA/ Jazmir

Durante el conversatorio llevado a cabo por APEDE,
en conmemoración de la gesta nacionalista del 9 de enero de 1964.

9 DE ENERO DE 1964,

**IMPOSIBLE OLVIDAR ESA VIVENCIA*
ANTECEDENTES DE UNA INTERVENCIÓN**

Desde el nacimiento de la República se han dado un sin número de intervenciones del gobierno de los Estados Unidos a nuestro país, algunas de ellas fueron en defensa de sus intereses estratégicos; otras, a petición de los gobiernos panameños.

El gobierno colombiano, mediante el Tratado Mallarino Bidlack, otorga al Gobierno estadounidense el derecho de intervenir en el territorio panameño. Es muy importante recordar que nuestra independencia, en 1903, no se hubiera llevado a cabo si el Superintendente norteamericano del ferrocarril de Panamá no se hubiese negado a transportar las tropas colombianas de Colón a la ciudad de Panamá y sin la ayuda bélica de los Estados Unidos.

La primera intervención norteamericana se llevó a cabo a inicios de la presidencia del Dr. Manuel Amador Guerrero, en 1903, cuando el General Esteban Huertas quiso dar un golpe de Estado; este fue sofocado por el ejército estadounidense y al mismo tiempo, disolvió al ejército panameño de entonces.

En los comicios electorales de 1908, 1912 y 1918, se pide la intervención de los Estados Unidos para garantizar la libertad y pureza

* Texto inédito del autor, febrero de 1997.

del sufragio. En 1924 y 1928, fueron una vez más solicitadas las intervenciones, pero declinadas por los propios Estados Unidos.

Después de 1918, los Estados Unidos han intervenido en una forma directa e indirecta en el devenir político panameño, endosando, aupando y censurando actos de los gobiernos de turno, siendo una de las más significativas la de, cuando en una forma solapada intervienen en el derrocamiento del Dr. Arnulfo Arias Madrid, al negarse a artillar naves con bandera panameña durante la Segunda Guerra Mundial.

No hay la menor duda de que los Estados Unidos han sido un factor determinante en la política panameña y prueba de ello, es que fueron ellos los que desmantelaron el ejército en 1903 y los que lo estructuraron y fortalecieron en las décadas de 1940 a 1950. El 20 de diciembre de 1989 lo destruyeron. Durante el conato de golpe del 4 y 5 de diciembre pasado, sin su decidida ayuda, la incipiente democracia panameña hubiese fenecido.

Ojalá el panameño se dé cuenta de que la democracia tomará años para afianzarse en nuestro suelo, y que solo con una enseñanza dirigida desde los primeros años de educación en el kínder, se logrará formar hombres con sólidas ideas democráticas. Solo así se construirá un Panamá en donde se pueda vivir en paz. Un Panamá en donde sus gobernantes sean elegidos libre y honestamente, en donde exista libertad de expresión, justicia social y el respeto al derecho ajeno.

Será tarea difícil formar este panameño. Recordemos que el joven de hoy estuvo expuesto durante veintiún años a un sistema totalitario y autocrático de gobierno que violó todos los derechos humanos y cometió todo tipo de atropellos contra la población.

Los últimos acontecimientos me han convencido de la necesidad de hacer ver a nuestros compatriotas los atributos, las bondades

y fallas del sistema democrático, y vale aquí recordar lo que decía Winston Churchill: “La democracia no es el mejor sistema, pero no se conoce otro mejor”.

Para lograr las metas arriba mencionadas, es necesario que nuestros gobernantes antepongan las soluciones de los problemas que confronta el país, a sus intereses personales. Que sean personas idóneas y capaces desde todo punto de vista, las que ocupen los puestos públicos y que estos no se repartan para satisfacer mezquinos intereses políticos y personales.

Es impostergable hacer justicia, iniciando juicios a un grupo de por lo menos cinco de los más conspicuos seguidores del noriegato y de encontrarlos culpables, aplicarles condenas ejemplares de acuerdo a sus crímenes.

Prestar mayor atención y energía a resolver los problemas de los más necesitados, procurando soluciones expeditas y efectivas, para dar solución a los mismos.

Iniciar la educación cívica y democrática de inmediato en las escuelas el país, haciendo énfasis en la enseñanza de la historia de Panamá, primordialmente el siglo XVIII hasta nuestros días. Solo así podremos formar un panameño con mentalidad y convicciones democráticas, capaz de luchar por la libertad y la justicia, sin tener que recurrir a la ayuda norteamericana. De no ser así, estaremos propiciando una perene intervención después del año 2000.

MIS VIVENCIAS DEL 9 DE ENERO DE 1964*

El pasado 9 de enero [de 1997] se cumplieron treinta y tres años de la gesta patriótica que dio inicio a las reivindicaciones nacionales que dieron al traste con el oprobioso Tratado de 1903.

Leyendo el relato del Lic. Eloy Benedetti, aparecido en el diario La Prensa, con relación a los acontecimientos del 9 de enero de 1964, vinieron a mi mente recuerdos de mis propias vivencias y experiencias acaecidas durante ese importante evento histórico en la vida de nuestra nación.

Mi padre, en uno de sus múltiples viajes a Washington, había entablado amistad con el Editor Jefe del Washington Post, el periódico más prestigioso de la capital estadounidense, que había iniciado una agresiva y negativa campaña en contra de Panamá. Valiéndose de su amistad con el editor jefe de este prestigioso diario, lo llamó por teléfono para manifestarle su desagrado por la campaña negativa y desinformadora que tenía su periódico para con nuestro país. Al escuchar las quejas de su amigo, le preguntó qué podía hacer, a lo que mi padre le sugirió el reunirse con su buen amigo, el Lic. Miguel J. Moreno, Embajador en misión especial ante la OEA, para que lo ilustrara sobre todo lo referente a la posición panameña.

* Texto inédito del autor, febrero de 1997.

El editor jefe accedió complacido y envió a la plana mayor del consejo editorial para que se reuniera con el Lic. Moreno, quien por espacio de varias horas les explicó, con lujo de detalles, las causas del conflicto y las aspiraciones de nuestro país. Producto de esta reunión, el Washington Post cambió su actitud adversa a Panamá, por una más favorable.

Considero que este cambio de opinión del Washington Post en su línea editorial y noticiosa, fue el factor fundamental que contribuyó, meses después, al intercambio de notas entre el Embajador Elsworth Bunker y el Lic. Miguel J. Moreno Jr., que sentó las bases para la apertura de nuevas negociaciones sobre los tratados del Canal.

Paralelamente a estos acontecimientos, mi padre, con la colaboración de amigos conocedores de la idiosincrasia estadounidense, decidieron enviar una carta al pueblo de los Estados Unidos de Norteamérica, firmada por un grupo de prominentes panameños. Me correspondió el honor de conseguir la mayoría de las firmas y explicar a muchos de los firmantes, la necesidad de publicar esta carta en una página del Washington Post.

Por la importancia que tuvo esta carta, dirigida a los oficiales y al pueblo de los Estados Unidos, me es grato transcribirla a continuación, traducida al español:

The Washing Post
Lunes, 24 febrero de 1964

Carta abierta a los funcionarios y al pueblo de los Estados Unidos

Hace 60 años el Secretario de Estado confesó que el Tratado del Canal no era ventajoso para Panamá

Nosotros, los abajo firmantes, ciudadanos de Panamá, hemos sido

autorizados para publicar esta carta abierta, en nombre de muchos panameños que se consideran verdaderos amigos de los Estados Unidos. Nuestro grupo es una muestra representativa, extraída de todos los estratos de la sociedad panameña, cuyas opiniones, indudablemente percibimos y que son compartidas por nuestros compatriotas y por muchos norteamericanos que viven y laboran con nosotros.

El sentido de la identificación con la gente de los Estados Unidos y sus ideales democráticos, es muy fuerte en nuestro país. Desde la política el Buen Vecino de los años 1930, hasta la Alianza para el Progreso de los años 1960, estos ideales se han cimentado en las políticas que han ganado nuestra admiración y respeto.

Por consiguiente, es difícil para nosotros, como ciudadanos juiciosos de Panamá, entender, por qué el Gobierno de los Estados Unidos ha adoptado ahora una línea dura con nuestro país, al rechazar un Acuerdo para la negociación de un Nuevo Tratado que reemplazaría el nefasto convenio de 1903. La desproporción del Tratado existente, no es un “descubrimiento” reciente. Aún en 1903, el Secretario de Estado de los Estados Unidos, John Hay, al escribirle al Senador Spooner, reconoció la característica básica del Tratado en este comentario:

“Así las cosas, ahora, tan pronto vote el Senado, tendremos un Tratado fundamentalmente, muy satisfactorio, INMENSAMENTE VENTAJOSO PARA LOS ESTADOS UNIDOS, y debemos reconocer, con qué cara, NO TAN VENTAJOSO PARA PANAMÁ. Si enmendamos el Tratado y lo devolvemos un día del próximo mes, ese período de entusiasmo unánime, que como dije a Cullom, surge solamente una vez en la vida de una revolución, habrá llegado a su fin, y habrán incursionado en el nuevo campo de la política y la polémica. TÚ Y YO SABEMOS DEMASIADO BIEN CUÁNTOS PUNTOS HAY EN ESTE TRATADO A LOS QUE PUEDE OBJETAR UN PATRIOTA PANAMEÑO...”

Las objeciones al Tratado, de los panameños leales, tal como lo ha previsto su Secretario de Estado, Sr. Hay, se han agudizado a través de la última mitad del siglo. Ha habido un retroceso del colonialismo alrededor del mundo, dando lugar a actitudes más cónsonas hacia las relaciones internacionales, para lo cual Estados Unidos ha sido un vocero influyente. Durante este período, el resentimiento en contra de los términos del Tratado de 1903, se ha recrudecido, ya que lesionan la dignidad de todo panameño leal. Los comunistas y castristas buscan explotar este resentimiento, pero ellos no lo crearon. En efecto, es precisamente porque somos panameños leales que insistimos en que su Gobierno evite una postura de acorralamiento, lo que fortalecería el clamor y la posición de los enemigos de la democracia en Panamá.

Es dudoso que la Política del Buen Vecino de Franklin D. Roosevelt haya podido sobrevivir a condiciones como la actual, que recordaremos con antelación, solamente para “discutir” nuestras diferencias, pero, no necesariamente para realizar cambios. Además, pensamos que el fallecido John F. Kennedy habló para la gente de los Estados Unidos y no para él, cuando dijo en su discurso inaugural, “Nunca negociemos por temor. Pero nunca temamos el negociar”.

Creemos firmemente que los Estados Unidos tienen tanto como Panamá, para ganar, en la negociación de un nuevo Tratado, consistente con los elevados principios adoptados por una casta de líderes de los Estados Unidos en la posguerra. Al relegar el Tratado anacrónico de 1903 a los anales de la era pasada que ejemplifica, sería un acto de estadista, que le daría crédito a una gran y poderosa nación. Elevaría las relaciones de los Estados Unidos-Panamá a un nivel de sociedad, y esta es la única base para una amistad internacional, duradera.

**El reporte del Congreso No.2218 sobre la Relaciones de los E.E.U.U. con Panamá por la Subcomisión de Relaciones Internacionales, Congreso, Imprenta del Gobierno de los Estados Unidos.*

Las mayúsculas son nuestras.

A continuación, los firmantes de esta carta:

Tomás Gabriel Duque	Alberto Quirós Guardia
Roberto Eisenmann, Jr.	Samuel R. Levy
Tomás Arias	Dr. Roberto Alemán
José E. Paredes	Eduardo Henríquez
Felipe E. Motta	Marcos G. de Obaldía
Lic. Diógenes Dueñas	Roberto Motta C.
Dr. Félix Stanziola	Enrique Jaramillo
Juan B. Arias	Juan A. Carbone, Jr.
Roberto Lombana	Gustavo Trius
Dr. Erasmo de la Guardia	Dr. Herminio Carrizo
Carlos Eleta A.	Vicente Pascual
Rubén Darío Carles, Jr.	Mateo F. Araúz, Jr.
Dulcidio González	Adolfo A. Icaza
Ricardo A. Araúz	Alfredo Alemán, Jr.
Larry Maduro	Guillermo Rolla
Raúl García de Paredes	Rubén Reyna P.
Orlando A. Mocci	Horacio Clare
Joaquín J. Vallarino, Jr.	Gabriel de la Guardia
Louis Martinz	Pablo Durán
Basilio Ford	Mario Velásquez
Ismael E. Champsaur	

An open letter to the Officials and the people of the United States

60 years ago U.S. Secretary of State confessed Canal Treaty not advantageous to Panama

24 February 1964

We, the undersigned citizens of Panama, have been authorized to publish this open letter on behalf of the many Panamanians, who regard themselves as true friends of the United States. Our group is a cross-section drawn from every level of Panamanian society, whose views we certainly feel, are shared by our countrymen in every walk of life, and by many Americans who live and work with us.

The sense of identification with the people of the United States and their democratic ideals is very strong in our country. From the Good Neighbor Policy of the 1930's to the Alliance for Progress of the 1960's, these ideals have found expression in policies which have won our admiration and respect.

It is difficult therefore for us, as mature citizens of Panama, to understand why the United States Government has now adopted a hard line toward our country by refusing to agree to negotiate a new Treaty to replace the ill-begotten part of 1903. The one-sidedness of the existing Treaty is not a recent "discovery." Even in 1903, the U. S. Secretary of State, John Hay, writing to Senator Spooner, acknowledged the basic character of the Treaty in this comment:

"... As it stands now, as soon as the Senate votes, we shall have a treaty in the main very satisfactory, **VASTLY ADVANTAGEOUS TO THE UNITED STATES, and we must confess, with what face we can muster, NOT SO ADVANTAGEOUS TO PANAMA.** If we amend the treaty and send it back there some time next month, the period of enthusiastic unanimity which, as I said in Calliano, comes only once in the life of a revolution, will have passed away, and they will have entered on the new field of politics and dispute. **YOU AND I KNOW TOO WELL HOW MANY POINTS THERE ARE IN THIS TREATY TO WHICH A PANAMANIAN PATRIOT COULD OBJECT**"

The objections of loyal Panamanians to the Treaty as foreseen by your Secretary of State, Mr. Hay, have naturally sharpened during the last half century. Colonialism has receded all around the world giving way to the more enlightened modern attitude toward international relationship for which the United States has been a powerful spokesman. During this period resentment against the terms of the 1903 treaty has escalated because they are an affront to the dignity of every loyal Panamanian. Communists and Castroites seek to exploit this resentment but they did not create it. Indeed, it is precisely because we are loyal Panamanians, that we urge your government to avoid a back-to-the-wall posture which can only strengthen the appeal and position in Panama of democracy's enemies.

It is doubtful that Franklin D. Roosevelt's Good Neighbor Policy could have survived a stipulation such as the current one that we will agree in advance only to "discuss" our differences, but not necessarily to make any changes. Furthermore, we think that the late John F. Kennedy spoke for the people of the United States and not only for himself when he said in his inaugural address, "Let us never negotiate out of fear. But let us never fear to negotiate."

We believe very firmly that the United States has quite as much to gain, as Panama does from negotiation of a new treaty consistent with the high principles espoused by an unbroken line of the United States leaders in the post-war period. Relegating the anachronistic treaty of 1903, to the annals of the by-gone era it exemplifies, would be an act of statesmanship which would do credit to a great and powerful nation. It would raise United States-Panamanian relations to the level of partnership, and this is the only basis for an enduring international friendship.

¹See House Report No. 819, Report on F. S. Relations with Panama by the Sub-Committee on Foreign Affairs, 80th Congress, United States Government Printing Office.

²Capitalization ours.

Tomás Gabriel Duque
Roberto Eismann, Jr.
Tomás Arias
José E. Parada
Felipe E. Motta
Lito Diogenes Duran
Dr. Felix Stanzola
Juan B. Arias
Roberto Lombana
Dr. Erasmo de la Guardia

Alberto Quiros Guardia
Samuel R. Levy
Dr. Roberto Aleman
Eduardo Henríquez
Marvyn G. de Obaldia
Roberto Motta
Enrique Jaramillo
Juan A. Carbone, Jr.
Gustavo Trillo
Dr. Herminio Carrizo

Carlos Eleta A.
Ruben Darío Carles, Jr.
Dulcilio Gonzalez
Ricardo A. Arauz
Larry Masharo
Raul Carvía de Paredes
Orlando A. Mucci
Joaquín J. Vallarino, Jr.
Luis Martin
Basilio Ford
Ismael E. Champneur

Vicente Pascual
Mateo F. Arauz, Jr.
Aldolfo A. Icaza
Alfredo Aleman, Jr.
Guillermo Rolla
Roberto Reyna P.
Horacio Clare
Gabriel de la Guardia
Pablo Duran
Mario Velasquez

Versión original de la carta publicada en el Washington Post.

RECUERDOS DE LA INVASIÓN *

Hoy, 20 de diciembre de 2014, que se cumplen 25 años de la invasión estadounidense a Panamá, me siento movido a relatar algunas de las experiencias vividas en ese trágico acontecer de la historia patria. A pesar del cuarto de siglo transcurrido, poco o nada hay de memoria histórica oficial en torno al episodio armado que tantas vidas cobró, si bien este año el INAC ha organizado una serie de eventos para que artistas de todas las disciplinas expresen su sentir sobre el conflicto armado que marcó el fin de la dictadura y dio paso a la nueva democracia.

Los incidentes antagónicos que culminaron con la invasión en 1989, se iniciaron en 1987, cuando el coronel Roberto Díaz denunció abiertamente la corrupción del general Manuel Antonio Noriega, que entre otros crímenes incluía el narcotráfico y resultó en la imposición de sanciones económicas a Panamá por parte de los Estados Unidos. Al tiempo que las libertades civiles y políticas eran atropelladas por el régimen militar, los negocios y los puestos de trabajo se deterioraban aún más –muchos panameños abandonaron el país. Surge entonces la Cruzada Civilista que promovió la conciencia ciudadana y propuso acciones de resistencia civil pacífica para acabar con el caos institucional. La corrupción asfixiaba al país y la ciudadanía reclamaba rectificaciones profundas en el Estado,

* Texto inédito del autor, 20 de diciembre de 2014.

al tiempo que la retórica de Noriega contra los Estados Unidos se enardecía y se arropa en un falso nacionalismo para defender la red de esquemas ilícitos que se servían del propio estado panameño. El 15 de diciembre, de hecho, le declaró la guerra a los Estados Unidos.

La víspera de la invasión asistí a la fiesta de Navidad de la APE-DE. Más tarde en casa, ya acostado, recibí una llamada a media noche informándome que los militares estadounidenses estaban atacando el Cuartel Central de las Fuerzas de Defensa, en El Chorrillo. Encendí la televisión de inmediato y vi que CNN transmitía en vivo lo que ocurría. La tensión y el desasosiego de esos días nunca más quisiera repetirlos.

La confusión imperó los siguientes días, con informaciones extraoficiales de lo que estaba sucediendo en el país. Para sorpresa de todos, las Fuerzas de Defensa no respondieron coordinadamente al ataque bélico, la misma noche del inicio de la invasión, los mandos altos y medios corrieron a esconderse, comenzando por el propio dictador, dejando sin liderazgo a las tropas, que respondieron aisladamente.

El día 22, mi padre me informó que había recibido una llamada del celador de nuestro vecino en la Urbanización Industrial, Gold Mills, reportando que Agencias Motta estaba siendo atacada por batallones, esas pseudo milicias civiles que Noriega había promovido y armado, usando un discurso de odio de clases en que identificaba al sector privado empresarial –que exigía el fin de la dictadura– como un enemigo interno. Después de unos minutos de gran incertidumbre y angustia, decidí partir hacia mis oficinas en compañía de mi hijo mayor, Roberto.

En el trayecto hacia la empresa observé el espectáculo más dantesco y deprimente que jamás pensé ver: personas cargando refrigeradoras, televisores y todo tipo de mercaderías. Noriega había absorbido al cuerpo policial dentro del ejército, por lo que durante

esos días no hubo ni autoridad ni ley en las calles de Panamá, ya que el ejército estadounidense no iba a arriesgar la vida de sus soldados en las calles, haciendo oficios de policía local. Personas armadas cuyas lealtades e intenciones eran imposibles de reconocer, recorrían las calles en vehículos incitando violencia.

Al llegar a mis oficinas encontré el pasaporte de mi hijo tirado en la calle y todas las vitrinas de exhibición rotas. Los batalloneros se llevaron perfumes y cosméticos que encontraron en la sala de exposición, así como máquinas de escribir y otros equipos de oficina. Afortunadamente no llegaron al depósito principal. Lo curioso fue que tampoco entraron en mi despacho, asumo que por tener un crucifijo en la puerta, mientras que sí penetraron en las demás oficinas. Tapiamos con láminas de playwood los espacios rotos en las vitrinas, con la ayuda de fieles colaboradores de la empresa que arriesgaron su vida para llegar al local y apoyarnos, a quienes estoy eternamente agradecido. Horas más tarde, recibí una llamada de alerta que me llevó a regresar a casa enseguida, ya que corría el rumor de que los batalloneros se dirigían hacia mi barrio, Altos del Golf. Los vecinos organizamos barricadas de protección en ambos extremos de nuestra calle, con turnos de guardia permanente durante la noche. Gracias a Dios, no tuvimos ningún percance que lamentar. Las siguientes dos semanas, hasta la entrega de Noriega, los panameños vivimos un desabastecimiento casi total de alimentos, medicinas, servicios básicos. Abundan las anécdotas ingeniosas de vecinos que se organizaron para sobrevivir en todos los barrios.

El saqueo a los comercios se dio sistemáticamente en toda la ciudad. Nunca tuve tantos momentos de incertidumbre como los que sentí durante la invasión, pensé en los habitantes de El Chorrillo y en los otros panameños que sufrieron todo tipo de vejámenes, atropellos y muertes durante este doloroso pasaje de la vida republicana, que ni pedimos ni merecíamos. Las informaciones que se recibían no eran confiables, no estuvo claro entonces y lastimosamente tam-

poco hoy –25 años después— cuántas personas murieron a causa de la Operación Causa Justa. Esto es parte de la memoria histórica que nos falta.

Noriega se refugió en la Nunciatura en la Noche Buena y con ello comenzó un lento camino hacia la normalización en el país, hasta que finalmente el 3 de enero se entregó al ejército estadounidense. Comenzaba la reconstrucción, con un gobierno de transición democrática liderado por Guillermo Endara, que encontró las arcas del Estado en un déficit gigantesco, el sector económico en ruinas y un país en caos. Por fortuna, muchos panameños que confiaban en mejores días para el país, utilizaron sus ahorros que mantenían en el exterior para reconstruir sus negocios y crear nuevas empresas. Tuvimos la suerte de contar con funcionarios probos y capaces al frente de las finanzas públicas y de empresarios creativos y honestos que hicieron posible la pronta recuperación de Panamá.

Hoy, 25 años después, es necesario que reflexionemos como sociedad sobre el alto precio que pagamos por la corrupción pública, nos costó vidas humanas, paz y bienestar económico y social, mucho fue lo que sufrimos como país, para olvidarlo. Sin embargo, me genera gran pesar leer los reportajes nacionales e internacionales sobre posibles atracos a los fondos públicos en que incurrió la pasada administración. Nunca imaginé que vería esquemas de corrupción semejantes, después de lo sufrido durante la invasión.

Soy optimista y confío en que la nueva procuradora y el contralor pongan coto a la corrupción e impunidad que nos asfixia. Tengo esperanzas de que el gobierno actual dé muestras de honestidad administrativa en el manejo de la hacienda pública; el bienestar de Panamá lo demanda.

LA CRUZADA CIVILISTA Y ALGO MÁS *

El pasado junio se cumplieron 30 años de la gesta de la Cruzada Civilista y del fatídico Viernes Negro que tanto dolor causó a los panameños.

Hoy, como ayer, recuerdo las denuncias del teniente coronel Roberto Díaz Herrera y el inusitado revuelo que provocó en la sociedad panameña. Las declaraciones de Díaz Herrera de hace treinta años no difieren mucho de lo acontecido durante la presidencia de Ricardo Martinelli, los *Panamá Papers* y el escándalo de Odebrecht sobre las coimas de esa compañía para asegurarse multimillonarios contratos, tanto en Panamá como en otros países del continente.

Así como Díaz Herrera reveló los secretos de la dictadura militar, hoy, funcionarios públicos y empresarios corruptos ponen en evidencia la gigantesca corrupción que azota en la actualidad a nuestra nación.

Las circunstancias de hoy, ante el alto nivel de corrupción, obligan a la organización de un movimiento ciudadano en “pro del decentamiento del país”. El tiempo de las rectificaciones exige que la ciudadanía se manifieste en las calles, plazas y universidades con un grito unánime de un alto inmediato a la corrupción que tanto afecta

* La Prensa, miércoles 2 de agosto de 2017.

a nuestras instituciones. La protesta pública requiere la concienciación colectiva y una educación de calidad, especialmente, de la juventud que nació después del final de la dictadura en 1989.

El deterioro moral agravado durante la dictadura de Noriega demanda una mayor orientación de nuestros jóvenes, de manera que nunca más en Panamá nos veamos sumidos en una encrucijada tan tenebrosa y peligrosa, la cual puso en peligro los cimientos de la República.

La crisis existencial que asedia a la sociedad panameña ante la pérdida de los valores éticos por el acoso de la corrupción, además de la falta de institucionalidad, la impunidad y ausencia de castigo, nos conducen a una trágica situación como la que vivimos hace 30 años. Por tanto, es imperativo desarrollar los correctivos necesarios para que Panamá avance con pasos firmes a hacer los cambios que al país le urgen.

La ciudadanía demanda el nombramiento de magistrados honestos y con credibilidad en la Corte Suprema de Justicia, así como en el resto del poder judicial. Aunque para algunos es una utopía, para muchos es el principio del adecentamiento del orden jurídico y el inicio de los cambios indispensables de los diferentes órganos del Estado.

Urge una reforma constitucional que prohíba la reelección de los diputados por más de dos períodos legislativos. La prohibición de participar en política o de ocupar cargo público, a cualquier ciudadano que haya sido imputado y condenado por actos de corrupción tanto pública como privada, así como la prohibición de participar en licitaciones públicas a las empresas que hayan sido imputadas por actos de corrupción dentro y fuera del país. La eliminación de cualquier partida discrecional otorgada a los diputados, sobre todo las que no tengan una justificación valedera. La eliminación de las partidas discrecionales que se le asignan al presidente, con las ex-

cepciones de aquella relacionadas a desastres naturales o de fuerza mayor. Estas son algunas de las reformas que considero prioritarias.

De igual manera, el sistema educativo debe empezar a enseñar la historia de Panamá y la cívica desde la escuela primaria y continuar en la secundaria. La juventud panameña debe conocer los errores y aciertos que han afectado el devenir nacional. Se debe también incentivar la participación de los estudiantes en las actividades cívicas y ciudadanas. Así como se hizo hace 30 años con la militancia ciudadana en la Cruzada Civilista.

Tengo fe en la sabiduría y discernimiento del pueblo panameño para promover los cambios necesarios que erradiquen la corrupción e impunidad que nos agobia.

El mejor legado a nuestros hijos y nietos es dejarles un mejor país donde prevalezca el civismo, la honestidad, el respeto, el amor al prójimo y, sobre todo, la fe en la justicia divina.

**REFLEXIONES SOBRE VIDA EMPRESARIAL,
EDUCACIÓN, DEMOCRACIA, LIBERTAD, SOCIEDAD,
VALORES CÍVICOS, FAMILIA**

TESTIMONIO

PERSONAL DE VIDA

CENA DE PAN Y VINO 2013 *
**PALABRAS EN EL 50° ANIVERSARIO DEL MOVIMIENTO
FAMILIAR CRISTIANO**

Del Concilio Vaticano II nacieron los Cursillos de Cristiandad y de Capacitación Social. Por invitación de mi tío Monseñor Félix Alvarado, Marianela y yo asistimos al Segundo Cursillo de Cristiandad, en Cermeño.

Al año siguiente, Monseñor Marcos Gregorio McGrath nos designa a Marianela y a mí como una de las parejas, para fundar el Movimiento Familiar Cristiano. También nombró a las personas que menciono a continuación:

Herminio y Elma Carrizo

Carlos y Yolanda Sousa Lennox

Gonzalo e Irene Sosa

Faustino y Vivian Rodríguez

Menalco y Vange Solís

Jaime y Mireya Arias

* Colegio La Salle, Ciudad de Panamá, 30 de agosto de 2013.

Durante los primeros años, las parejas nombradas le imprimieron un gran dinamismo en el reclutamiento de parejas. Nuestros coordinadores, el Dr. Herminio Carrizo y su esposa Elma, le dieron la mística necesaria que consolidó la vigencia del Movimiento Familiar Cristiano.

Recuerdo algunas de las parejas que se incorporaron, tales como Fernando e Ida Sáiz, Ramón e Ida Arias, Pepe y Margarita Camel, entre muchos otros. Marianela y yo participamos activamente, hasta mediados de los años 1970.

En el año de 1983, Marianela y yo ingresamos al movimiento neocatecúmeno, a raíz de un llamado del Señor a una convocatoria hecha en una misa en la Iglesia de Guadalupe. Durante estos 30 años que hemos compartido con nuestros hermanos catecúmenos, se nos afianzó la fe y las creencias y prácticas cristianas.

Durante estos años también asistimos a los retiros ignacianos impartidos por el Padre Jesuita Miguel Elizondo. En estos retiros, tanto a Marianela como a mí, se nos impartieron muchas enseñanzas que nos sirvieron para fortalecer nuestra vida espiritual, que años más tarde nos ayudaron a sortear las duras pruebas por las que tuvimos que pasar. Todavía guardamos en nuestra memoria la frase del Padre Miguel Elizondo cuando nos decía: “Lo único que no nos podemos dar el lujo de perder, es la paz y la libertad”.

El 11 de enero de 2008, Marianela y yo tuvimos que afrontar la prueba más difícil de nuestras vidas. Estando Marianela en Miami, en un centro de ejercicios y salud, caminando hacia su cuarto después de hacer los ejercicios matinales, se desmayó y fue llevada al hospital más cercano. Esa mañana, al recibir la llamada del médico, me dijo que Marianela había tenido un derrame. Tomé el primer avión y al llegar al hospital en horas de la noche, encontré a Marianela semi inconsciente. Cuál fue mi sorpresa, que al día siguiente, Marianela recobró el conocimiento y preguntó por sus hijos y hermanos.

Este hecho nos llenó de esperanza, pensando que lo que le había sucedido era algo pasajero. En vista de esta mejoría, salimos a cenar con mi yerno Temi Díaz, pero al regresar al hospital, encontramos a Marianela balbuceando y luego perdió el conocimiento. Gracias a una joven neuróloga que la atendía, le hizo una prueba lumbar, la cual diagnosticó que Marianela padecía de *Herpes Encephalitis* y no un derrame cerebral como se pensó primeramente.

El médico encargado del hospital me confesó que nunca habían tratado un caso como este, pero lo que sí me dijo fue que eran pocos los que sobrevivían.

Marianela entró en cuidados intensivos, 10 días después decidí trasladarla en ambulancia al Baptist Hospital de Miami, donde trabajaban varios médicos conocidos.

Durante todos estos días de angustia y preocupación en que no sabía si ella se iba a mejorar, tengo que confesarles que lo que me mantuvo fueron las muchas oraciones, la misa, el ejercicio físico diario y el apoyo espiritual que recibí de un gran sacerdote jesuita, llamado Amado Llorente, ahora fallecido.

En el Baptist Hospital, Marianela estuvo recluida en estado de coma por casi dos meses. Las convulsiones no cesaban. Ante esta situación, el neurólogo encargado de su caso había hecho ingentes esfuerzos por conseguir a un famoso especialista en convulsiones, que viniera a ver a Marianela, pero sus esfuerzos habían sido infructuosos.

En esos momentos, Dios me iluminó y llamé a un buen amigo con conexiones en Miami, quien logró que el Dr. Eugene Ramsey, famoso especialista en convulsiones, viniera a ver a Marianela. Él me llamó a mi celular y al día siguiente estaba en el hospital, en contacto con el neurólogo del Baptist. Su intervención en el caso de Marianela fue milagrosa, ya que logró disminuir la intensidad de las convulsiones, por medio de una gran dosis de anti convulsionantes, por espacio

de 72 horas. Los médicos del Baptist Hospital quedaron asustados porque nunca habían visto aplicar un procedimiento de esta índole. Años más tarde visitamos al Dr. Ramsey, en su consultorio de la clínica Oschner, y nos confesó que estaba muy gratamente sorprendido con la recuperación de Marianela y que su caso era uno de los más difíciles que había tenido en su larga carrera como médico.

Una vez fuera de intensivos, viajó a visitarla el Padre David Cosca, por mediación de nuestra amiga Edda Martinelli de Dutari. El Padre Cosca, además de ser un buen amigo nuestro, había estudiado con Marianela en la USMA. Después de rezar por más de dos horas, nos manifestó que Marianela se iba a recuperar gracias a la Virgen de Lourdes. Un año más tarde viajamos al Santuario de Lourdes para darle las gracias por su recuperación.

Tengo que confesar que al día siguiente de las oraciones, Marianela se arrancó el tubo que tenía en la tráquea y empezó a respirar en forma normal. A partir de ese hecho, sentí que un milagro estaba sucediendo y lo pude comprobar meses después. A todo esto, Marianela no hablaba ni caminaba y menos se podía valer por ella misma en sus necesidades básicas.

En los meses siguientes, Marianela empezó su recuperación, haciendo terapias en el hospital. En esas condiciones regresamos a Panamá, seis meses después.

Estando en Panamá, por iniciativa de mi hermana Anamae, el Dr. Víctor Urrutia, eminente neurólogo del Johns Hopkins Hospital, vino a verla y recomendó que la llevaríamos al Hopkins para una evaluación. Luego de la evaluación, se recomendó empezar un ciclo de terapias intensivas. Por suerte, encontramos un sitio ideal en el Hospital Jackson Memorial de Miami, que después de dos meses de terapia intensiva a cargo del eminente neurólogo Dr. Kester Nedd, Marianela empezó a hablar y a caminar. La parte derecha del cerebro que estaba afectada, empezó milagrosamente a recuperarse.

De regreso a Panamá, Marianela ha tenido la fuerza de voluntad para continuar haciendo terapias a diario. Ha contado con un equipo de terapeutas excelentes que han hecho esto posible. También ha empezado a pintar de forma maravillosa, asistida por el maestro Iván Delgado.

No puedo dejar de mencionar nuestro eterno agradecimiento a todos los amigos que la visitaron en el Baptist Hospital, así como también a muchos que rezaron por ella durante los meses que estuvo hospitalizada. Todas estas oraciones, misas, cartas y visitas fueron claves en su recuperación.

Hoy, mi familia y yo le damos gracias a Dios porque Marianela se ha reincorporado a la vida familiar, social y religiosa. Todo esto ha sido la obra del Señor que ha estado siempre presente durante todos estos años.

II
SEMBLANZAS

PERSONAS QUE APORTARON

A LA VIDA PÚBLICA

**GUILLERMO ENDARA GALIMANY,
PALADÍN DE LA DEMOCRACIA ***

En la historia política panameña, pocas veces se ha conocido un gobernante tan humilde, jovial, sencillo y honesto como lo fue Guillermo Endara Galimany. Llegó a la presidencia en los momentos más críticos de la historia republicana.

Los bancos estaban cerrados; los comercios, destrozados debido al saqueo, deliberadamente ocurrido durante la invasión; las finanzas del Estado, en déficit total; la confianza y la moral de la ciudadanía, en el piso; las industrias, en caos; las instituciones del Estado totalmente paralizadas, la fuerza pública desmoralizada, la inversión pública y privada en cero, la confianza del inversionista nacional y extranjero, inexistente, y la lista es más larga. Ante estos tétricos escenarios, surge la figura del Presidente Guillermo Endara, quien fue siempre tolerante con sus adversarios, impulsó la reapertura de los periódicos, y propició una total y amplia libertad de expresión. Pero lo más importante, a mi juicio, es que nos hizo recobrar la confianza en la democracia como la mejor expresión para la convivencia pacífica entre los panameños.

“Cuchungo”, como cariñosamente lo llamábamos sus amigos, siempre hizo gala de un sentido de humor, su auténtica sonrisa con-

* El Panamá América, 8 de octubre de 2009.

tagiaba a todos y nos daba la confianza para trabajar con entusiasmo. No en vano lo llamaron los medios... “pan de dulce”.

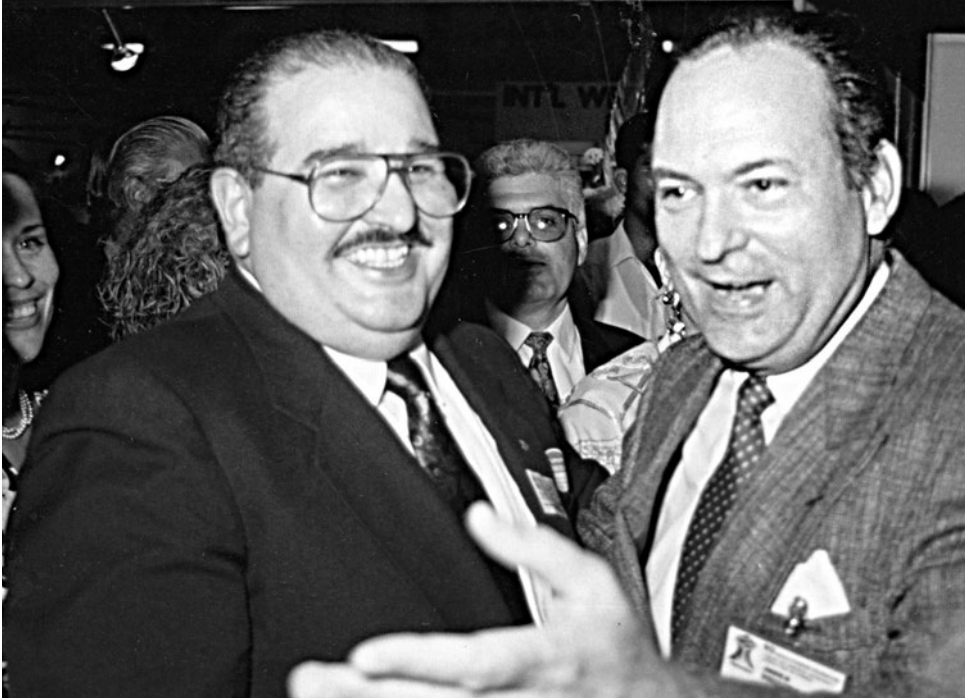
Desde los primeros días de su gobierno, estableció las bases para el restablecimiento y respeto de las instituciones democráticas; promovió con su ejemplo el principio de la separación de los poderes y defendió el derecho de disentir que correspondía a sus adversarios políticos. A pesar de que fue víctima de la violencia de sus opositores, nunca persiguió a nadie y en todo momento favoreció la reconciliación dentro de la ley, de la que fue siempre respetuoso.

En materia fiscal, recibió las arcas del Estado con un déficit de 900 millones de balboas y cuando terminó su periodo, dejó más de 1,600 millones de balboas en caja. La austeridad fue su lema. Con el apoyo de su Contralor Rubén Darío Carles (Chinchorro), el Gerente del Banco Nacional Luis H. Moreno y su Ministro de Hacienda Mario Galindo, este logro fue posible. Endara trabajó en equipo, aceptó los consejos de sus colaboradores. Siempre se distinguió por su probidad, humildad, sencillez y buen juicio.

Otro logro significativo, fue propiciar las primeras elecciones verdaderamente limpias e imparciales. El candidato de oposición ganó y él, personalmente, como presidente de todos los panameños, le entregó la banda presidencial, situación que nunca más se ha repetido. Este hecho insólito sentó las pautas que han regido en las cuatro elecciones que le sucedieron y que ayudaron a consolidar la democracia panameña, que hoy disfrutamos.

Sin lugar a dudas, Guillermo Endara fue un convencido creyente de la democracia. Siempre pensó en el país, antes que pensar en él; tuvo la valentía de sacrificarse por su pueblo, sin importarle los riesgos que correría y que, de hecho, ocurrieron contra su vida. A su deceso, todos los demócratas, como este servidor, siempre lo recordaremos. Su legado de honestidad y humildad debe ser emulado por todos los políticos que ocupan los altos cargos públicos.

Cuchungo Endara será recordado como el Paladín de la Democracia panameña. Su memoria siempre estará viva en las presentes y futuras generaciones panameñas, amantes de la democracia.



Con el presidente Guillermo Endara durante EXPOCOMER 1991.

MIGUEL J. MORENO JR.,
PRÓCER DE LA SOBERANÍA *

Miguel J. Moreno Jr., uno de los panameños más prominentes del Siglo XX, dejó de existir a la edad de 97 años, el lunes 16 de mayo.

Su labor como canciller y luego como embajador ante la OEA tuvo un amplio significado para nuestro país. Después de los trágicos acontecimientos del 9 de enero de 1964, se distingue por la firma del Acuerdo Moreno-Bunker, el cual compromete a los Estados Unidos a negociar un nuevo tratado que supere los conflictos generados por el oprobioso Tratado Hay-Bunau Varilla, condición exigida para reanudar las relaciones entre los dos países, que habían sido rotas por Panamá a raíz del conflicto de enero de 1964.

El discurso del Embajador Moreno ante la OEA, al denunciar la infame agresión perpetrada por las fuerzas armadas de los Estados Unidos contra el indefenso pueblo panameño, es la pieza de oratoria más patriótica pronunciada por panameño alguno. Siempre la recuerdo, cuando una y otra vez, la escuchaba en Radio Mía.

Desde joven conocí a don “Mike” Moreno, pues al ser uno de los mejores amigos de mi padre, tuve la oportunidad de conversar con

* La Prensa, 4 de junio de 2011.

él, en innumerables ocasiones, sobre diversos temas del acontecer nacional. En el año 2001, durante una visita que le hice a su residencia, le insistí que escribiera sus memorias, durante la celebración del centenario de la República. Felizmente, lo hizo y lo tituló ***Misión a Washington***, obra que ha tenido un éxito extraordinario, va ya por la cuarta edición. Recomiendo que se use como texto de referencia en las escuelas, para que las presentes y futuras generaciones de panameños conozcan la labor patriótica del autor, un panameño que siempre consideró como prioridad los intereses de la nación panameña, por encima sus intereses personales. Mucho tenemos que aprender de este panameño con profundas convicciones democráticas y cuya honestidad es un edificante ejemplo ciudadano.

El pasado 12 de abril, en reunión con la Lic. Nadhji Arjona, me comentó que don Mike la había invitado, con otros amigos, a compartir una champaña, para agradecerles el homenaje que le hicieron con los artículos publicados el día 3 de abril del presente año, al celebrarse su onomástico. Don Mike llegó a los 97 años el mismo día que se cumplían 47 años de la Declaración Conjunta Moreno- Bunker.

Don Mike se enfermó poco después y el brindis no se pudo realizar. Durante una reunión con Nadhji Arjona, suena su celular, era Rita, la segunda hija de don Mike; le informa que su papá está grave y que desea verla cuanto antes, para agradecerle el escrito publicado el día de su cumpleaños. Nadhji le responde que enseguida iría a verlo. Hablé con Rita y le dije que la acompañaría. Al llegar al apartamento, estaba Lina Vega, a quien Analisa, hija menor de don Mike, le había avisado. Nos reunimos alrededor del lecho de don Mike, estaban también presentes las hijas, algunos nietos, su yerno Jorge Zubieta y otros familiares. Nos agradeció mucho que hubiésemos ido a visitarlo, ya que él tenía algunas cosas importantes que deseaba manifestarnos. Con voz tenue, pero firme, nos expresó que su generación había tenido una lucha para exigirle a los Estados Unidos una nueva forma de tratar las relaciones con Panamá, que gracias a

esta gestión, una década después, se lograba un nuevo tratado sobre el Canal. Luego agregó que la generación a la que pertenecíamos, también había luchado arduamente para restaurar la democracia en Panamá, la cual logramos con algunas cosas buenas y otras todavía imperfectas. Lo más importante, añadió, era transmitir a nuestros descendientes los valores que aportamos en esa gesta por recuperar la soberanía. “Sigán adelante”, nos reiteró don Mike Moreno ese día, “yo los insto a que se esfuercen por transmitir a la juventud esto que hemos sentido y experimentado sus mayores, que sigan luchando por la libertad, la justicia y la democracia, que la honestidad y la decencia deben estar siempre por encima de la corrupción”.

No sé de dónde sacó fuerzas para pronunciar semejantes palabras, su voz emotiva y firme, no era la de un hombre de noventa y siete años, que nos dejaría para siempre un mes más tarde. Sus palabras nos hicieron derramar lágrimas a todos los que estábamos allí presentes. Él sabía que pronto partiría, la voluntad y fe por Panamá, su patria querida, estuvo siempre presente en sus últimas y emotivas palabras.

Sin lugar a equivocarnos, don Miguel J. Moreno Jr., vivirá en mi memoria como el Prócer de la Soberanía de Panamá.

DOMINADOR KÁISER BAZÁN *

Agradezco a Maribel, a sus hijos Bill, Michelle, Gabriel, Marisa y Káiser, así como también al resto de la familia Bazán, por haberme conferido el gran honor de dirigir estas palabras en su nombre, y a todos los amigos que nos acompañan en esta triste ocasión.

Puedo asegurarles que Panamá ha perdido a uno de sus más preciados hijos. Káiser, sin lugar a dudas, fue un gran panameño y sobre todo, un colonense ejemplar. Su vida estuvo colmada de grandes iniciativas y realizaciones. Como amigo y compañero, fue siempre leal y consecuente con sus valores y principios éticos y morales.

Como esposo y padre, siempre fue amoroso y responsable, guiaba su hogar con cordura, serenidad y buen ejemplo. Fue un extraordinario dirigente, su liderazgo se hizo sentir en todas las actividades en las que incursionó y participó a través de su vida.

Desde muy temprana edad, al poco tiempo de haberse graduado de West Point y tomado su maestría en Stanford, incursionó en la política, siguiendo los pasos de su progenitor, José D. Bazán. Káiser sirvió al país en la gestión pública, primero, como Vice Ministro de Obras Públicas; luego, como Ministro, Director de la CAM (Carreteras, Aeropuertos y Muelles), y como Diputado de la Asamblea Nacional, electo por Colón.

* Iglesia del Carmen, Ciudad de Panamá, 15 de enero de 2015.

En 1964, funda la empresa constructora Ingeniería Caribe, de la que fue presidente hasta su infausto deceso. En la década de 1970, se dedica de lleno a la actividad privada en el campo de la construcción, creando las empresas Fundaciones de Panamá y Vaciados Técnicos, S.A.

A fines de los años 70, le toca presidir la Cámara Panameña de la Construcción (CAPAC). En 1982, organiza la primera Exposición Internacional de la Construcción en Panamá. Ese mismo año es electo presidente de la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá, por un período de dos años. Durante ese período crea Expocomer, que llega a ser la más importante exposición comercial de Centro América y el Caribe, mejor conocida como “La Vitrina del comercio Mundial”. También promueve la creación de CoSPAÉ, el brazo educativo del sector privado, y preside el Consejo Nacional de la Empresa Privada (CoNEP). En 1984, toma posesión como Director General de la Caja de Seguro Social. A mediados de 1986, fue nombrado Embajador de Panamá ante los Estados Unidos de América y Canadá. Luego, por un breve período, ocupa la cartera de Relaciones Exteriores.

Durante los años 1990, Káiser participa en la creación de la Fundación Ande, de AUSPA, del Comité Nacional de Incae, y como miembro fundador del Consejo Interamericano de Comercio y Producción (CICYP). También ejerce la Vicepresidencia de CoSPAÉ por tres períodos consecutivos. En 1999, es electo para ocupar la Segunda Vice Presidencia de la República. Durante el período de cinco años, él se dedica con gran tesón a promover las relaciones de Panamá con el resto del mundo. Le corresponde representar al ejecutivo en innumerables tomas de posesión de mandatarios; participa en conferencias, congresos, foros y cumbres de jefes de Estados, en diferentes partes del mundo.

En su ejercicio como Vicepresidente de la República, en todo momento brinda su apoyo incondicional a la construcción del proyecto

del Museo de la Biodiversidad que promueve la Fundación Amador, en la que participa como miembro fundador y presidente de la Junta Directiva. También le correspondió presidir y organizar la Comisión Presidencial sobre *e-government*. Hombre incansable y de diversos intereses, presidió con gran entusiasmo el Campeonato Panamericano de Baseball, en el año 2000. Recientemente terminó de realizar el documental “Panamá: Cruce de Caminos” para promover el país. Podría seguir mencionando sus ejecutorias y no terminaría.

Como he podido constatar, por la amistad que nos unía, las actuaciones de Káiser durante su vida estuvieron impregnadas de un gran dinamismo y sentido de responsabilidad, amplitud de ideas, tolerancia y sensibilidad social que combinaba con una clara visión de país.

Káiser se distinguió siempre por su honradez, humildad, sencillez y, sobre todo, por la lealtad a sus amigos. Su afán de servir a donde



En Expocomer 1984 con Tony Domínguez, Henry Kissinger y Káiser Bazán, entre otros.

se le llamara, fue su lema. Nunca se aprovechó de sus posiciones de poder para ninguna acción indebida. No tuvo enemigos, sino adversarios que lo respetaron y apreciaron siempre.

Las presentes y futuras generaciones de panameños harían bien en emular su ejemplo. Era un panameño digno, cuya presencia quedará entre todos los que tuvimos el privilegio de compartir con él tantas cosas positivas.

Una vez más, en nombre de Maribel, de la familia Bazán y en el mío propio, agradezco a todos ustedes por su presencia aquí, esta tarde en que nos reunimos para despedir a tan dilecto amigo. Káiser, tus amigos siempre te recordaremos.

Que Dios lo tenga en Su Gloria.

VÍCTOR FLORENCIO GOYTÍA,
MERECIDO HOMENAJE *

A nombre de la Comisión de los Cincuenta Años de la USMA, me es muy grato dar a todos ustedes la más cordial bienvenida; a los familiares, amigos, personal docente y administrativo, a todos los presentes, amigos todos.

Esta noche, la USMA le rinde un homenaje a un prominente panameño, a Víctor Florencio Goytía, cuyo nombre llevará, de hoy en adelante, esta Aula Magna.

Don Víctor Florencio Goytía fue un eminente jurista y político panameño. Nació el 6 de enero de 1899 y murió el 12 de marzo de 1979. Hizo sus estudios de licenciatura y maestría en leyes, en la Universidad de California. Durante su fructífera vida pública, fue miembro fundador de la Sociedad Bolivariana, en 1928; de Acción Comunal, en 1930, cuando ocupó la presidencia de este movimiento, en vísperas del golpe de Estado que tuvo lugar el 2 de enero 1931. Fue Director de la Sección Jurídica del Ministerio de Relaciones Exteriores; Secretario General de la Presidencia, en 1931; Diputado a la Asamblea Nacional, de 1932 a 1936; Ministro de Educación, en 1941; Magistrado de la Corte Suprema de Justicia, en 1946; miembro de la Comisión Redactora de la carta constitutiva de la Organi-

* USMA, ciudad de Panamá, 13 de mayo de 2015.

zación de Estados Americanos, y destacado miembro de Academias Nacionales y Extranjeras. Fue candidato a la Presidencia de la República en las elecciones de 1936, 1956 y 1960.

Durante todos esos años, don Víctor publicó numerosas obras de jurisprudencia y geopolítica que le valieron múltiples reconocimientos y distinciones nacionales e internacionales.

En 1965, junto a su esposa, Doña Angélica Fábrega de Goytía, apoyan al Reverendo Padre Benjamín Ayechu en la creación de la USMA; los esposos Goytía formaron ambos parte de la primera Junta de Síndicos de la USMA. Él permaneció como miembro de la misma, hasta 1973, en que presenta su renuncia por motivos de salud.

En junio de 1970, Monseñor Marcos Gregorio McGrath encarga al síndico Don Víctor Florencio Goytía de la rectoría de la USMA, ante la ausencia por enfermedad del Rector, Padre José María Escámez. Al momento de asumir la rectoría, la USMA sufría una gran crisis institucional. La universidad demandaba una reestructuración radical que le permitiera funcionar de acuerdo con sus recursos. Don Víctor ajustó el presupuesto con cambios administrativos funcionales.

El primer día de su mandato, se enfrentó a un conato de protesta estudiantil, liderado por el Director de asuntos estudiantiles, situación que el nuevo Rector logra resolver satisfactoriamente.

Tuve el honor de participar junto a Don Víctor en la Junta de Síndicos, de 1965 a 1970. Durante los tres meses que fungió como Rector Encargado, mi admiración y respeto surgieron al observar su gran liderazgo, caballerosidad y firmes convicciones democráticas.

La USMA, esta noche, le hace un justo reconocimiento a un pilar indiscutible de nuestra institución educativa.

RUBÉN DARÍO CARLES *

Conocí al Profesor Rubén Darío Carles desde que yo era muy joven. Mi primer contacto con él fue a mi regreso de la universidad, en sus oficinas del Chase Manhattan Bank, ubicadas en Vía España, contiguas a la oficina de mi padre, Roberto Motta Cardoze.

“Chinchorro”, como cariñosamente lo llamábamos, era muy buen amigo de mi padre y de mis tíos Felipe y Alberto.

Al momento de visitarlo en su oficina para conversar sobre el devenir político, económico y social del país, en aquel entonces, recuerdo que me invitó a asistir a algunas de sus clases de economía en la Universidad de Panamá, a las que asistí por varios meses. En 1965, siendo Ministro de Agricultura, Comercio e Industrias, del Gobierno de Marcos A. Robles, le tocó clausurar el segundo programa de Alta Gerencia (PAG) del Incae, en Boquete, al cual yo asistía. Al terminar su labor como Ministro de Agricultura, Comercio e Industrias, se reincorporó al Chase Manhattan Bank, hasta que fue nombrado nuevamente Ministro de Agricultura, Comercio e Industrias en el efímero gobierno del Dr. Arnulfo Arias, posición en la que tan solo duró once días.

Luego del golpe de Estado perpetrado en 1968, el profesor Carles fue enviado al exilio por varios años. A su regreso al país, se

* La Prensa, 25 de septiembre de 2015.

incorporó a la APEDE, en su calidad de Director, durante la presidencia de Samuel R. Levy, seguida por la de Carlos Ernesto González De La Lastra. Durante esos dos períodos, estaban en discusión las negociaciones de los Tratados del Canal con los Estados Unidos de América. Me tocó participar con Chinchorro Carles en ambas Juntas Directivas. Durante esos años aprendí admirar y respetar a Chinchorro, por sus posiciones verticales, honestas y patrióticas. Su norte fue siempre la defensa de los principios democráticos y de la libre empresa. En enero de 1976, durante la presidencia de Carlos Ernesto González De La Lastra, estando en una reunión de junta directiva, recibimos la visita del Presidente de la Asociación de Productores de Chiriquí, quien vino a invitarnos a participar en una reunión de protesta por algunos atropellos a los agricultores que llevó a efecto el gobierno militar. Esa reunión se llevaría a cabo en la ciudad de David, la semana siguiente.

La mayoría de los directores presentes aceptamos su invitación y nos programamos para asistir. No olvido haberle dicho a Chinchorro que no era conveniente nos acompañara, ya que a él, por sus posiciones, críticas y ataques a la dictadura, le podrían hacer un daño personal.

En esa época, recuerdo que no había reunión en donde Chinchorro no se levantara para criticar o señalar los atropellos del gobierno militar que regía nuestro país en aquel entonces. No eran muchos los que tenían el coraje o la entereza de hacer esos señalamientos.

El lunes 20 de enero de 1976, lo recuerdo como hoy, iba a salir de mi casa rumbo a mi oficina, cuando me llamaron para informarme que habían apresado a Bobby Eisenmann y a otros miembros de APEDE que asistieron a la reunión en David. Al recibir de esa noticia, me fui de inmediato para la oficina de Chinchorro en el Chase Manhattan Bank de Vía España. Al llegar me informaron que acababan de llevárselo arrestado unidades del G-2.

En la APEDE no había reunión o foro en que Chinchorro Carles no participara, siempre estaba dispuesto a dar su opinión y hacer preguntas que generalmente otros no se atrevían a hacer. Recuerdo que siempre llevaba con él, una memoria de la Contraloría debajo del brazo, le preguntaba qué hacía él con la memoria y me decía que “leyéndola se enteraba de todas las anomalías que se estaban haciendo los militares con las finanzas del país”.

En 1989, pasada la invasión de los Estados Unidos a Panamá, que puso fin a la dictadura de Noriega, el profesor Carles es nombrado Contralor de la República, en el Gobierno del Lic. Guillermo Endara G. Al asumir el cargo, Chinchorro recibió un país cuyas finanzas públicas estaban en bancarrota y a él le tocó poner orden en casa. Establecer los controles previos y posteriores a todos los gastos y desembolsos del Estado. Por ser un hombre austero, honrado y firme, logró sanear las finanzas del Estado, dejando un saldo en negro al terminar su gestión. Muchos se quejaron de lo duro y arbitrario que era en sus decisiones. Hoy, viéndolo en retrospectiva, debemos darle gracias a Dios, de que lo tuvimos como contralor en un momento tan crítico para el país. Puedo asegurar que, pocas veces en la era republicana, Panamá ha tenido un servidor público que se desempeñara de una manera tan honesta y responsable. Su ejemplo debe ser emulado por las presentes y futuras generaciones de panameños. Rubén Darío Carles, nuestro gran Chinchorro, demostró con su ejemplo que se puede servir al país, sin servirse de él.

Que Dios lo tenga en Su Gloria.

**PRESENTACIÓN DE RICARDO MADURO JOEST,
PRESIDENTE DE HONDURAS 2002 -2006 ***

Me es muy grato presentar ante ustedes a mi ahijado, primo y amigo muy querido, el Presidente de Honduras, Ricardo Maduro Joest.

Ricardo es un empresario nato por herencia y tradición, con vocación política y social. Por sus méritos, fue electo Presidente de la República de Honduras por un amplio margen. Durante sus dos años de gobierno ha demostrado ser un presidente con visión de futuro, que ha sembrado los cimientos para una mejor Honduras. Diferente a muchos presidentes que conocemos, su motivación principal ha sido la de servir al país y no de servirse de él, ya que los intereses de su país han estado siempre por encima de sus intereses personales.

Nace en la ciudad de Panamá, el 20 de abril de 1946. Hace sus estudios universitarios en la prestigiosa Universidad de Stanford en California, donde obtiene la Licenciatura en Economía.

Desde muy temprana edad, comienza sus labores empresariales, a la par de su hermano Dito y de su padre, Osmand Maduro Cardoze, de muy grata recordación en Panamá. Su hijo Ricardo sobresale,

* Hotel Sheraton, en el marco de la toma de posesión de Martín Torrijos, julio de 2005, a la que asistió el entonces presidente Ricardo Maduro Joest.

primero, como gerente general de Xerox Honduras, luego como Director Ejecutivo del grupo empresarial “Inversiones la Paz”, en el cual ha creado, organizado y promovido empresas en diferentes áreas, como son: el cultivo de camarón, electrónica, distribución de automóviles y motos, bancos, supermercados, centros comerciales, hoteles, entre otras.

Ricardo Maduro siempre demostró tener una gran sensibilidad social; especialmente, incursionó en el mejoramiento de la educación, mediante la Fundación Ricardo Maduro A., en memoria de su hijo, la cual creó con esos fines. Fue Presidente del Programa para la Promoción de la Reforma Educativa en América Latina y el Caribe (PREAL).

Ha sido distinguido con varios reconocimientos, tales como: Empresario del Año, en 1983, por la AMCHAM; el Hombre del Año, por el Heraldo, y el Empresario del Año, por la Asociación de Gerentes y Empresarios de Honduras.

En lo político, como miembro del Partido Nacional de Honduras, empezó, primero, como vocal del Comité local del Partido; luego, primer vocal del Comité Central del Partido y finalmente, fue director de campaña en dos períodos presidenciales de su partido.

Fue Presidente del Banco Central de Honduras y Coordinador del Gabinete Económico, de 1990 – 1994.

Dentro de los logros más significativos, durante sus primeros dos años de gobierno, podemos mencionar:

- La promulgación de la Ley Antimaras, que ha reducido considerablemente la delincuencia e inseguridad.
- Reforma Constitucional, que elimina la inmunidad a los funcionarios públicos, en particular a los Legisladores y Ministros.

- Reforma Constitucional, que modificó el procedimiento de los nombramientos de los Magistrados de la Corte Suprema, mediante la participación de la sociedad civil.
- Ley de incentivo al turismo, que aumentó las inversiones extranjeras, elevando las visitas de turistas a más de 800,000, en el año 2003.
- Creación de más de 23,000 nuevos empleos.
- Apertura y modernización del sistema telefónico hondureño.
- Construcción de más de 1,796 km. de nuevas carreteras.
- Apertura de más de 120 Centros de Salud.
- Condonación de un monto considerable de la deuda externa de Honduras.

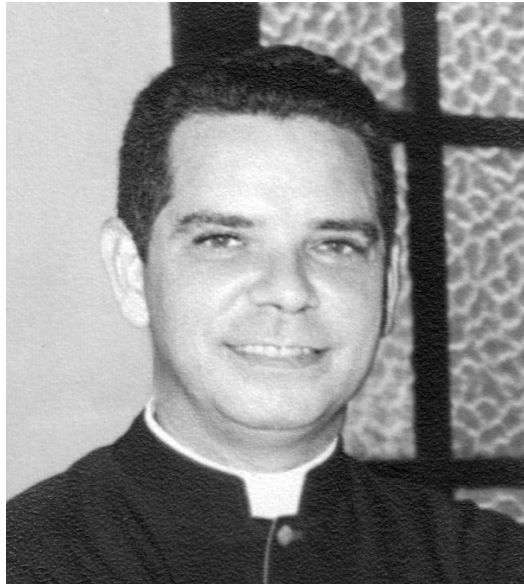
Cabe desear a este presidente centroamericano, nacido en Panamá, el mejor de los éxitos en su gestión, propia de un valioso emprendedor que desea el mejor camino a seguir para sus coterráneos.

SEMBLANZAS

PERSONAS APRECIADAS

Y CERCANAS

**MONSEÑOR FÉLIX ALVARADO C.,
UN PERSONAJE INOLVIDABLE ***



Monseñor Félix Alvarado Cucalón

El 13 de agosto pasado, cumplió treinta años de fallecido Monseñor Félix Alvarado Cucalón. Tío Félix tenía solo 40 años de edad y estaba en la flor de su juventud, cuando Dios lo llamó a su seno.

* La Prensa, 4 de agosto de 1995.

Muchos de aquellos que lo conocieron y lo amaron, se preguntaban, ¿por qué Dios se lo llevó tan joven a su lado? La Ley Divina a veces actúa en forma incomprensible. Lo que sí es cierto es que Monseñor Alvarado dejó una estela de fecundas realizaciones: su espíritu cristiano, su dinamismo, inteligencia, iniciativa, fueron atributos que lo consagraron en vida como el promotor y gestor principal en los cambios de la Iglesia Católica en Panamá.

Recuerdo muy bien cuando él fungía como Secretario de la Arquidiócesis, siendo Monseñor Beckman Obispo de Panamá. Desde esta posición, Monseñor Alvarado empezó a gestar el Movimiento de Acción Católica, con jóvenes que se reunían en la planta baja del Arzobispado. Años después, fundó los cursillos de cristiandad, movimiento precursor del apostolado laico en Panamá.

Monseñor Alvarado fue un sacerdote con mentalidad moderna. Él entendía a cabalidad la idiosincrasia panameña, conocía muy bien la historia, la política y las tradiciones panameñas.

Habiendo nacido y crecido en Santa Ana, conocía a todos en Panamá, no importaba su condición social; se codeaba con lo más alto de la sociedad, así como con los más humildes; su trato fue siempre campechano y amistoso, ganándose el aprecio y cariño de quienes lo conocieron.

Asesoró a ministros, diputados, amigos, matrimonios, quienes veían en él, al sacerdote y amigo inteligente y comprensivo que estaba siempre presto a darle los mejores y más atinados consejos.

Recuerdo que un ex ministro, allá por los años 1950, me confesó unos días después de su muerte, que él siempre que tenía un problema serio en su ministerio, al primero que llamaba para recibir sus consejos era a Monseñor Alvarado. Me comentaba que era asombrosa la claridad que mostraba, al visualizar los problemas y buscar las soluciones.

También recuerdo con qué precisión leía y analizaba las noticias de los diarios. Muchas veces conversé sobre su visión de la Iglesia panameña y sus expectativas, frustraciones y sinsabores. De él aprendí a comprender que los sacerdotes eran seres humanos como nosotros, con muchas virtudes y defectos.

La sensibilidad social y el don de gentes de Monseñor Alvarado han dejado grandes y significativas huellas entre sus familiares y amigos. Su recuerdo ha quedado como impronta imborrable en la historia de la Iglesia Católica panameña, así como en el corazón de todos los que tuvimos la dicha de conocerle.

EL LEGADO DE TÍO FELIPE *

El pasado 9 de abril de 1997 entregó su alma al señor, mi tío Felipe Motta Cardoze. Su desaparición física ha dejado en nuestra familia un gran vacío, acompañado de una profunda tristeza. Tío Felipe era la reserva moral de nuestra familia.

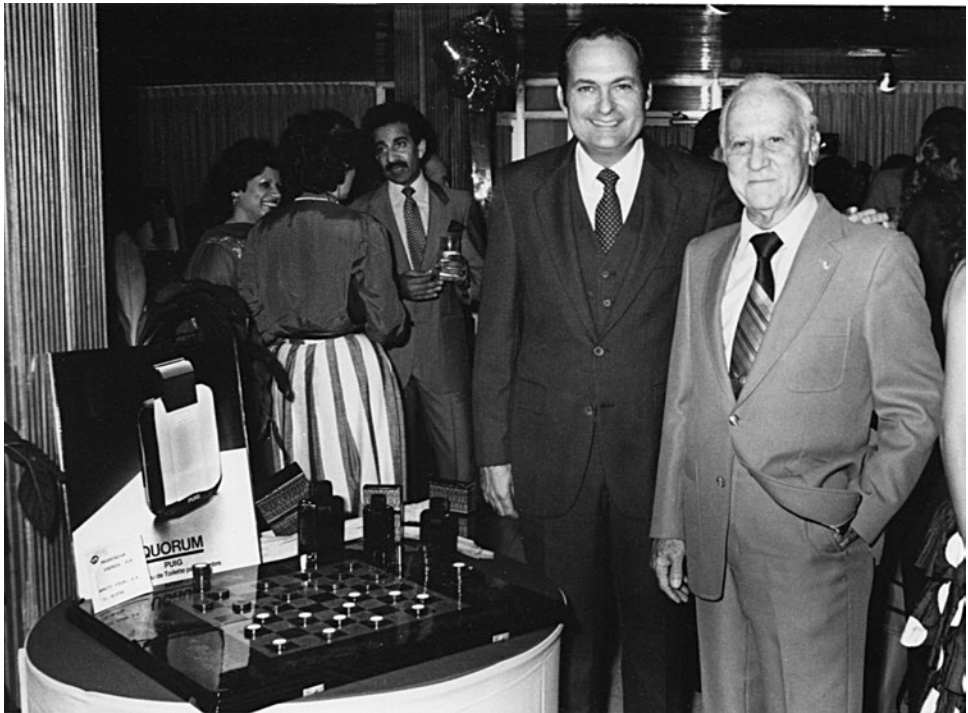
Con sus acciones había dado ejemplo de amor al prójimo, a su familia y a la nación panameña. Su lema, durante los 87 años de vida, fue el de amar a Dios y servir al prójimo como así mismo. Debido a su gran corazón y nobles sentimientos ayudó a todos los que lo necesitaron sin esperar recompensa ni reconocimiento alguno.

En nuestra familia, desde pequeños, muy frecuentemente lo que escuchamos eran temas relacionados con los negocios, mas no así en el caso de tío Felipe, ya que de lo que recuerdo, nunca lo oí hablar de planes y proyectos de negocios, sino de proyectos de ayudar la comunidad, al desvalido y a los enfermos de cuerpo y alma. Con frecuencia hablamos asuntos relacionados con los caballos de carrera por los cuales sentía una gran pasión y llenaba sus ratos de esparcimiento asistiendo los fines de semana al hipódromo. Era un hombre profundamente espiritual y religioso.

La fortaleza de su espíritu y la obtenida por medio de la oración diaria, la cual le daba la fuerza necesaria para emprender las buenas

* Ciudad de Panamá, abril de 1997.

obras que a diario llevaba a cabo. En nuestra sociedad materialista en que vivimos, en que los valores éticos y morales se han trastocado, tío Felipe emerge como un manantial de agua pura y cristalina tal como dijo el rabino Aarón Poller en sus actos fúnebres: “Tío Felipe estará feliz a la derecha del padre, viendo a sus familiares y descendientes emular su ejemplo de honradez desprendimiento y amor al prójimo”.



Con tío Felipe durante la presentación de la fragancia Quorum, en el año 1977.

EL LEGADO DEL DR. FÉLIX STANZIOLA *



Mi suegro, el Dr. Félix Stanziola.

Durante el año del centenario de la República, dos acontecimientos llenaron de luto a mi familia: el deceso de mi padre y luego, el de mi suegro. Ambos personajes fueron individuos extraordinarios, quienes dejaron huellas muy profundas en todos aquellos que lo conocimos.

* La Prensa, 20 de febrero de 2004.

Bobby Motta, mi padre, se distinguió como hombre de una visión extraordinaria para los negocios, dotado además de un profundo sentimiento humanitario; y mi suegro, el Dr. Félix Stanziola, fue un insigne médico que se distinguió por su don de gentes, altruismo, gran espíritu de servicio y amor al prójimo. Su lema fue siempre, “No hacerle daño al prójimo”.

Durante su vida, fue profesor de varias generaciones de médicos panameños que se han destacado en Panamá y en el exterior. Siempre me decía que a los estudiantes de medicina tenía que enseñarles todo lo que él sabía, ya que serían los médicos del mañana.

Fue un hombre humilde, nunca buscó alabanzas ni homenajes. Hizo su labor calladamente, sin pretensiones, plena de valores y fructífera, en su consultorio y en los hospitales públicos y privados de Panamá y Colón.

Durante los cuarenta y tantos años de compartir con él casi a diario, aprendí a conocer un ser superior, culto y siempre optimista. Nunca lo noté deprimido, ni negativo, no tuvimos discusión, ni desavenencia por algún asunto personal o familiar.

A principios del año 1989, tuve la feliz iniciativa de recopilar un legado de apuntes y reseñas que había escrito sobre los orígenes de su familia italiana, así como de sus experiencias como estudiante de medicina y luego, como médico, esposo, padre y abuelo. Llamé a Neco Endara para que me los revisara y me dijese si podría salir un libro de esas páginas. Neco quedó tan grandemente impresionado, después de leer los apuntes y entrevistarse con él, que recomendó hacer un libro que tituló, Radiografía de un Médico. Una vez que salió a la luz pública, este libro ha tenido un éxito sin precedentes. No solo fue valiosa la alegría que le proporcionó al Doctor Stanziola, ver plasmados en un libro sus escritos, sino el recibir llamadas de numerosos pacientes, familiares y amigos que le solicitaban una copia del mismo. Este primer libro lo motivó aún más a seguir escri-

biendo, labor que hacía todos los días a los 91 años, desde las teclas de su computadora. Un buen día me sorprendió con una serie de artículos sobre sus anécdotas como médico, desde los inicios de su carrera de medicina, en 1938. A este libro lo tituló, *Anécdotas de un Médico*, y fue publicado a inicios del 2002, exactamente año y medio antes de su deceso.

La satisfacción que me proporcionó fue inmensa, al ver a un ser superior, con la memoria más extraordinaria que he conocido, contar sus experiencias como si las mismas hubieran ocurrido en fecha reciente. Los detalles y nombres de las personas mencionadas son tan precisos, que parece que hubieran ocurrido en el presente.

Hasta que le detectaron su enfermedad del colon, a principios del 2003, no dejó nunca de escribir; cada vez que salía del hospital, se pegaba a su computadora y seguía escribiendo sobre tópicos de toda índole. Sus conocimientos y cultura eran muy vastos. Hablaba de ciencias, de filosofía, política y literatura, como un erudito.

Recuerdo una tarde que llegué a la casa, observé a Gloria, la señora que lo cuidaba, leyéndole pasajes del Quijote. Lo más sorprendente fue que muchos de ellos, él los recitaba de memoria. ¡Qué mente tan privilegiada tenía!

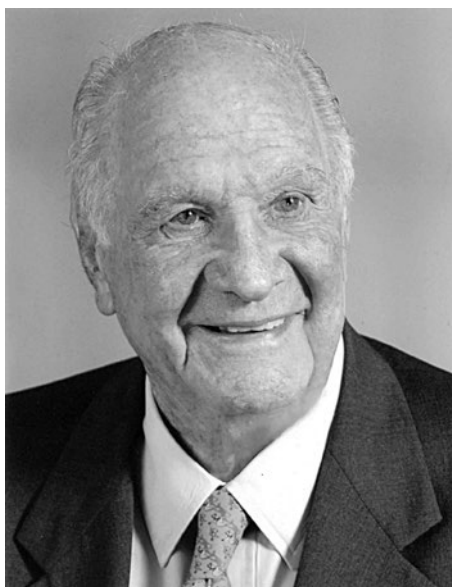
Una semana antes de hospitalizarlo por quinta vez, me llamó para entregarme el que fue su último escrito, que tituló *Remembranzas del Instituto Nacional*, escuela de la cual se había graduado en 1930. Al leerlo, quedé grandemente sorprendido de la recordación, de los detalles sobre sus profesores, sus compañeros, y las anécdotas ocurridas, con una claridad y precisión sin precedentes.

El Dr. Félix Stanziola fue realmente “un joven de 90 años”, tal como lo describió la escritora Lil Marie Herrera, en un artículo que apareció en el diario La Prensa, durante la semana anterior a la presentación de su primer libro, *Radiografía de un médico*.

Cuando nos reunimos para ofrecerle nuestro último adiós, la ocasión fue propicia para agradecerles, a nombre de mi esposa Marianela, mis cuñados, hijos, nietos y bisnietos, su cordialidad, a todos los amigos, familiares y médicos que le hicieron la vida más placentera durante sus últimos años de vida. Él siempre se despertaba optimista, con algo que hacer, siempre tenía algo que anhelar, el seguir escribiendo, y algo que disfrutar, como era la compañía permanente de sus amigos y seres queridos. ¡Sé que Dios lo tiene en Su Gloria!

Su ejemplo y recuerdo siempre nos servirán de guía, a todos los que tuvimos el privilegio de conocerlo y convivir con él.

EL LEGADO DE MI TÍO ALBERTO *



Alberto Motta.

Esta madrugada me desperté de repente, pensando en Tío Alberto, y me hice de inmediato la pregunta: “¿Cuál fue su verdadero legado?” Sin lugar a dudas, su legado fue “el dar, sin esperar recompensa”. Su lema siempre fue, “dar de sí, antes de pensar en sí”. Esta máxima siempre estuvo complementada con el amor al prójimo, de

* Kol Shearith Israel, Ciudad de Panamá, 27 de septiembre de 2006.

donde se deriva, sin lugar a dudas. Estas dos máximas fueron, a mi juicio, la columna vertebral en donde se afincaron todas sus acciones durante su vida.

Yo puedo dar testimonio de que, gracias a su apoyo, pude ser independiente, al adquirir el negocio que marcó positivamente mi vida y la de mi familia. Así como en mi caso, sé de muchos otros en que Tío Alberto, de forma desprendida, altruista y desinteresada, ayudó a sus hermanos, sobrinos y familiares cercanos a iniciar empresas generadoras de puestos de trabajo. Esto también se dio con amigos, conocidos y hasta desconocidos, que gracias a su ayuda y sabios consejos, lograron encaminar sus vidas como empresarios exitosos.

En los últimos años, puedo dar testimonio de que he tratado de seguir sus pasos en forma modesta, pero les aseguro que, al dar, por poco que sea se recibe el ciento por uno, como dice la Biblia.

Así como él y mi papá decían, “entre más trabajo, mejor me va”, así mismo puedo decir, “entre más se da, más se recibe”. El testimonio de aprecio y cariño que se dio en el día de ayer, en su funeral fue la mejor expresión de agradecimiento de todo lo que él hizo por el prójimo.

¡Gracias, Tío Alberto, por tu valioso ejemplo!

PRESENTACIÓN DEL LIBRO
EMPRENDEDORES DE PANAMÁ *

Para mí es motivo de gran complacencia hacer la presentación del Libro de **Emprendedores de Panamá**, por la atenta designación de Moisés Cohen.

Cuando Moisés me llamó para explicarme su proyecto, me invitó a participar como emprendedor, ya que hacía cincuenta años de que fundé Agencias Motta, S.A.

Apenas me mencionó la palabra *emprendedor*, le respondí que yo no era un nato emprendedor, pero sí lo era mi padre, Roberto Motta Cardoze.

Durante sus 90 años de vida, mi padre se había dedicado en cuerpo y alma a emprender actividades de toda índole, como las industriales, comerciales, de bienes raíces, ganaderas y otras que se mencionan en la reseña que aparece en este libro.

De inmediato le envié una copia del libro *Un joven de 49 años*, su biografía escrita por Nadhji Arjona, un año después de su muerte, en el 2003, en que se celebraron los 100 años del nacimiento de la República de Panamá.

* Capital Bank, Panamá, 15 de abril de 2019.

Moisés, al leer el libro, me llama para informarme que había decidido resaltar la figura de mi padre como un “Emprendedor por Excelencia”, dedicándole el primer capítulo del libro con el propósito de resaltar sus emprendimientos, gesto que me emocionó y llenó de orgullo, por el cual estoy muy agradecido.

Bobby, como cariñosamente llamaban a mi padre, fue una persona multifacética, pero enfocada siempre a los emprendimientos de toda índole, en diferentes partes del mundo. Él amó entrañablemente a Panamá, su patria natal; logró sus éxitos a base de su esfuerzo y dedicación al trabajo honrado. Como ciudadano y empresario ejemplar, siempre se distinguió por su gran espíritu emprendedor, el cual lo motivó a crear empresas con verdadera pasión. Fue un hombre de admirar como hijo, hermano, esposo, padre, abuelo y amigo sincero. Su palabra era de honor, y jamás dejó de ser leal a los compromisos adquiridos.

Siempre será recordado por sus dichos, como, por ejemplo:

Hay tres cosas importantes en la vida:

- Levantarse por la mañana y tener algo que hacer.
- Una mujer a quien querer.
- Un sueño que realizar.
- Trata al prójimo cómo quisieras que te traten a ti.
- En los negocios hay siempre el *know-how* y el *know-who*.
- Lo que tienes en la cabeza, nadie te lo puede quitar.
- Los ganaderos viven pobres y mueren ricos.
- La mejor receta para la salud es descansar 20 minutos antes de almorzar y 30 minutos después de almorzar.
- Mientras más trabajo, mejor suerte tengo.

- Todo cuento tiene tres lados... los dos lados y la verdad.
- Hay que desayunar como un rey, almorzar como un príncipe y cenar como un mendigo.
- Para realizar un sueño, primero hay que soñarlo.

Puedo quedarme un buen rato contando su ideario de vida, pero no terminaría, esos pensamientos hacen gala de su creatividad, tal como pueden leer en el escrito que aparece en este libro.

Así como fue mi padre y la mayoría de los emprendedores aquí presentes, no lo tuvieron fácil, trabajaron con ahínco y dedicación para lograr lo que hoy tienen.

Panamá es un país multicultural, que se ha enriquecido con el talento y la creatividad de muchos emprendedores que vinieron de diferentes latitudes. Su etnia y religión nunca fueron obstáculos para el éxito que lograron, gracias a su talento como emprendedores; algunos con poca educación formal, como fue la de mi padre, pero contribuyeron a hacer de Panamá un mejor país.

Hoy, en el siglo XXI, las condiciones de vida han cambiado dramáticamente con la globalización, la tecnología, el cambio climático y otros factores, aunados a la corrupción, entre otros. Los emprendedores de hoy y del futuro tienen un gran reto y deben poner toda su creatividad y empeño en fortalecer la ética y responsabilidad social empresarial, para hacer de Panamá un país que brinde mayores oportunidades a los más necesitados, procurándoles una educación de calidad.

Solo mediante una educación que resalte valores éticos, cívicos y morales, podremos legar a las presentes y futuras generaciones de panameños, un futuro mejor.

Termino con esta frase célebre del Papa Francisco: “Quien no vive para servir, no sirve para vivir”.

ROBERTO MOTTA CARDOZE:
EMPRENDEDOR POR EXCELENCIA *



Bobby, mi padre, a los 87 años.

Roberto Motta Cardoze nació el 19 de mayo de 1913 y nos dejó para siempre en el año 2003, a los 90 años. Fue un gran panameño, amó entrañablemente su patria y logró muchos éxitos a base

* Motta Alvarado, Roberto. Capítulo 1 del libro **Emprendedores de Panamá**, editado por Moisés D. Cohen M. Editorial Nomos, S. A., Impreso en Colombia, 2018. Págs. 20-27.

de sus esfuerzos y dedicación al trabajo honrado, como ciudadano y empresario. Su partido político era Panamá. La cualidad que lo distinguió, fue su gran espíritu emprendedor, lo cual lo motivó a crear, con verdadera pasión, numerosas empresas que generaron empleos para miles de panameños. Era un hombre de admirar como hijo, hermano, esposo, padre, abuelo, amigo sincero y ciudadano ejemplar. Su palabra era de honor, él era leal a los compromisos adquiridos. Su recuerdo vivirá siempre en la memoria de todos los que tuvimos el privilegio de conocerlo.

Su padre, Ernest Ferdinand Motta Brandon, llegó a Panamá en 1906, con el título de ingeniero eléctrico obtenido en Inglaterra, a trabajar en la primera compañía de energía eléctrica que se organiza a inicios de la era republicana. La responsabilidad principal de Ernest es instalar los primeros tendidos eléctricos en la capital y otros centros urbanos. El Teatro Nacional, el Ministerio de Relaciones Exteriores y otros edificios públicos se benefician de inmediato. Pero el trópico lo expone a una corta y penosa enfermedad; Ernest fallece el 19 de mayo de 1918, a la edad de 36 años. Deja viuda a Emily Cardoze de Motta, con cinco hijos huérfanos, a saber, Arturo, Felipe, Roberto, George y Alberto.

Bobby, como cariñosamente lo llaman, tenía cinco años cuando su padre muere y le toca iniciar sus responsabilidades laborales desde muy corta edad. Su primer trabajo formal, a los 17 años, fue en el histórico Hotel Central, el más importante de la época. Desde niño, demuestra su carácter emprendedor, primero, como repartidor de periódicos y luego en la venta a domicilio de la mantequilla Armour. Años después, recibe una atractiva oferta en la compañía Grace Line, de la que llega a ser gerente.

En esa época funda una empresa de hacer bloques de cemento, los que vende a la Zona del Canal, llamada Blockmigon, de grata recordación. Bobby también establece el negocio de importación y

exportación Roberto Motta y Cía., del cual es socio Mateo F. Araúz. Esta empresa fue instalada en la calle Pedro Díaz, a un costado del National City Bank, en el Casco Antiguo de la ciudad. Simultáneamente, Bobby Motta viaja a la Argentina para adquirir productos de primera necesidad que se requerían en Panamá, debido a la guerra. Trae desde mantequilla hasta whisky, así como otra gama de productos de urgente demanda en el país. En 1958, traslada sus oficinas al edificio del Chase Manhattan Bank, en Vía España, frente al Hotel El Panamá; luego se muda, en 1998, al nuevo edificio del Banco Continental, en calle 50.

De 1940 al 2003, año de su muerte, Bobby Motta se vincula a todo tipo de actividades comerciales. En 1946, bajo su iniciativa, conjuntamente con sus hermanos Arturo, Felipe, Jorge y Alberto compran la hacienda de ganado perteneciente a Joshua Piza, en Remedios, provincia de Chiriquí, con el propósito de tener una sociedad en la cual todos los hermanos participaran como accionistas, propósito que logran hasta el presente.

Roberto Motta Cardoze, a inicio de los años 1950, con Paul Gambotti, Mateo F. Araúz y otros empresarios, adquieren la Siderúrgica de Panamá y crea la compañía Acero Panamá, que es liquidada a fines de los años 1990. Asimismo, Bobby participa como promotor y accionista en el primer matadero de carne moderno, el Abattoir Nacional. Antes, viaja a La Habana, Cuba, en compañía de Paul Gambotti, Víctor Tejeira y Ricardo Araúz, a conocer de cerca el manejo del matadero de La Habana. El Abattoir Nacional brindó sus servicios por más de 20 años. Tiempo después, el incansable emprendedor inaugura Aceti Oxígeno, con socio de Paul Gambotti y Mateo F. Araúz, empresa dedicada a la producción, venta de oxígeno y acetileno a los hospitales y talleres, y Hielco, S.A. Bobby Motta C. también incursiona en la fundación de Cemento Atlántico.

Panamá sufre una crisis económica a causa de la posguerra; sin embargo, Bobby Motta no cesa en participar en diversos negocios,

como la urbanización El Cangrejo, en la periferia urbana de entonces, en compañía de Federico Humbert padre, Mario Galindo y Víctor Tejeira, entre otros inversionistas.

En 1953, con sus hermanos, alquila para su administración el Hotel Washington de Colón; es la primera vez que una empresa panameña arrienda un bien inmueble a las autoridades de la Zona del Canal. En 1955, promueve la creación del Instituto Ganadero de Panamá.

De 1950 a 1965, participa en la formación de la Compañía Inversionista Panameña, que desarrolla la urbanización Altos de Betania, La Gloria y, luego, el Centro Comercial El Dorado.

Bobby también es pionero de la Compañía Panameña de Seguros. Más adelante, participa en forma activa en la fusión de la Panameña, la Interamericana y la General de Seguros, en la nueva entidad que se conoce como ASSA Compañía de Seguros, S.A.

Roberto Motta Cardoze, en la década de 1950, con su amigo Federico Humbert, hijo, participa en la creación de la compañía Marisco Isla de Las Perlas, para la pesca de camarón en Panamá. Luego, viaja a San Salvador y organiza Pesca, S.A., con socios portugueses y salvadoreños.

Bobby Motta establece un ingenio azucarero en Costa Rica, en socio con inversionistas costarricenses y salvadoreños, y participa en la fundación de una fábrica de sacos de polietileno en Nicaragua y México, a la cual dieron el nombre de Macen, que fue expropiada por los sandinistas. También impulsa, con socios colombianos y centroamericanos, la Financiera Centroamericana de Desarrollo, al igual que Fertica, la primera planta de fertilizantes de Centroamérica. Con Fernando Londoño Henao, presidente de la cadena caracol de Colombia, incursiona en la radiodifusión en Panamá, con la emisora Radio Reloj.

Durante esos años, en compañía de Osvaldo Heilbron, compran la empresa marítima West Coast Line, que llegó a tener doce barcos que navegaban de los Estados Unidos de América a los países suramericanos, pasando por el Cabo de Hornos. Luego surge la compañía Delcargo, la primera empresa de estibadores panameños para trabajar en los puertos del Atlántico y, luego, Subservices, para la limpieza de los barcos que transitan por el Canal de Panamá.

En asociación con Mateo F. Araúz, fundan la empresa Mantenimiento, S.A., con el propósito de dar limpieza a las calderas de la Refinería Panamá y Talleres Industriales, para la reparación de barcos que transitan por el Canal.

A principios de 1960, conjuntamente con Osvaldo Heilbron, Paul Gambotti y otros prominentes empresarios, constituyen Harinas Panamá, que recientemente se fusiona con Gold Mills de Panamá. En esa época, construye el más moderno supermercado del país, el Minimax.

Bobby Motta Cardoze tenía una visión globalizada de los negocios; este era su estímulo para viajar con frecuencia al Istmo centroamericano, a Colombia y otros países del continente, lo hacía con regularidad. Los vínculos amicales que mantenía en esos países lo favorecieron en su acción de fundar empresas comerciales e industriales que impulsan el desarrollo financiero de la región.

En 1963, la Alianza para el Progreso, iniciativa del Presidente de los EE.UU., John F. Kennedy, motiva al panameño Bobby Motta a participar en la fundación del Instituto Centroamericano de Administración de Empresas, Incae, con su dilecto amigo salvadoreño Francisco de Sola y otros líderes empresariales de la región.

El institutor Roberto Motta Cardoze, ante los acontecimientos del 9 de Enero de 1964, promueve la publicación de una carta en el prestigioso periódico The Washington Post, firmada por destacados

panameños, para exponer ante la opinión pública norteamericana los justos reclamos de nuestro país, de ejercer los derechos soberanos en todo nuestro territorio nacional; exponía nuestra amistad con los Estados Unidos y el rechazo a la violencia contra los panameños por las autoridades de la Zona del Canal, cuando trataron de izar la bandera en ese enclave colonial. La carta influyó en el debate que se realizaba en la OEA a favor de la causa panameña, en ese conflicto.

En el decenio de 1970, Bobby propone la idea de operar un banco con capital panameño, en asesoría del Wells Fargo Bank de California. Surge así el Banco Continental de Panamá, que luego se fusiona con el Banco General en el más grande emporio financiero del país con capital nacional.

En 1991, a un año de la invasión de los Estados Unidos a Panamá, Bobby Motta y Oswaldo Heilbron reciben la visita de los directivos de la compañía más grande en el manejo de puertos en el área oeste de los Estados Unidos, Stevedoring Services of America, con el fin de recibir consejos de cómo constituir un negocio de desembarco de contenedores en los muelles panameños que para ese entonces estaban en manos del Estado. La asesoría resultó en la construcción de Manzanillo International Terminal MIT, como el puerto de contenedores más grande e importante del Atlántico panameño.

Bobby, a los 80 años de edad, se le ocurre la idea de comprar el antiguo vertedero de basura y llama a su viejo amigo Casimiro López para estudiar la factibilidad de realizar el ambicioso proyecto. Después de muchas consultas y estudios, se compran 100 hectáreas del viejo vertedero a las familias Vásquez, Arosemena y Lindo, y más de 200 hectáreas a la familia Chanis, situadas después del río Juan Díaz. Parecía increíble que un hombre a los 80 años todavía tuviera la estamina y la visual de acometer tan gigantesca empresa. Bobby invita a familiares y amigos, a participar en la creación de la urbanización más moderna y mejor planificada de Panamá, hasta entonces.

Costa del Este, además de ser un modelo de desarrollo urbano, es un ícono en la preservación del medio ambiente. Muchos pensaron que estaba loco, pero él siempre decía que las cosas había que “verlas con luces largas”, que los grandes negocios se hacen con una visión a largo plazo. Hoy podemos ver el éxito de Costa del Este como una hermosa realidad.

En el año 2002, se le ofrece a Bobby comprar un porcentaje accionario de Cochez y Cía. Al enterarse mi mamá de que Bobby a los 89 años quiere emprender una nueva relación comercial, me llama para quejarse ante mí. De inmediato le comuniqué a mi padre el enojo de mi madre ante el nuevo negocio. Lo primero que me expresa es: “Los muchachos Cochez me dan luz verde, creo que a la larga va a ser una gran inversión. Lo que deseo es que mis nietos se involucren como socios. Hoy, ese sueño de Bobby es una realidad, la Corporación Cochez-Novoy es la más grande distribuidora de materiales de construcción y útiles del hogar en Panamá. Bobby no pudo ver el producto de su inversión, pues falleció seis meses después de haber efectuado la compra.

Hasta unos días antes de su muerte, preguntaba por todo. Él quería estar al tanto de lo que pasaba en el país, en Costa del Este, pudo celebrar su última Navidad en casa de mi hijo Roberto III, rodeado de toda su familia.

Roberto Motta Cardoze fue un hombre semilla, fundacional, con la fuerza creativa y la capacidad para realizar sus sueños de construir el gran Panamá del siglo XXI.

III
CRÓNICAS DE VIAJES

OBSERVACIÓN SOCIAL Y

POLÍTICA DE OTROS PAÍSES
Y SISTEMAS

MI VIAJE A RUSIA *

Durante el pasado mes de mayo de 1994, tuve el privilegio de viajar a Rusia y visitar las ciudades de San Petersburgo y Moscú.

Rusia (la antigua Unión Soviética) durante muchos años constituyó para mí un tabú ideológico y político. Semejaba un país escondido, secreto, sobre el cual se tejían todo tipo de conjeturas. Gran sorpresa fue constatar cuán equivocadas eran mis aprensiones. Al contrario, encontré un país con una muy rica tradición histórica y cultural, cuyos nacionales anhelan mayor comunicación con el mundo externo, y tienen el gran deseo de compartir sus experiencias y aprender de las experiencias de los demás.

Rusia es un país avanzado culturalmente, con una alta tecnología en cuanto a misiles, tecnología espacial y armamentos de guerra se refiere; sin embargo, el aislamiento de más de cinco décadas bajo el régimen comunista, dejó al país atrás frente a los adelantos en el campo de la industria y el comercio de otras naciones contemporáneas. La Rusia de hoy es un país carente de instituciones, leyes, códigos penales y civiles, que sean interpretados y aplicados con un sentido de justicia y estado de derecho, como los entendemos en las democracias occidentales.

* Texto inédito del autor, septiembre de 1994.

La Ley es interpretada por todos a su libre albedrío y aplicada de forma desigual, es por eso que han proliferado los grupos de delincuencia organizada llamados “mafia”. Estos grupos ya existían bajo el ropaje y patrocinio del régimen comunista. Hoy actúan por la libre, dirigidos muchos de ellos por antiguos altos oficiales de la depuesta élite gubernamental comunista. Ejercen una verdadera captura del Estado.

Recientemente, el gobierno ruso he comenzado a otorgar concesiones a grupos privados extranjeros y locales, para adquirir propiedades del Estado con el fin de arreglarlas y establecer sus negocios. No es tarea fácil, ya que en la mayoría de los funcionarios públicos persiste una mentalidad estatista y los trámites y trabas burocráticas son interminables.

También se observa una gran influencia de la “KGB” que, aunque hoy está grandemente fraccionada, todavía sus antiguos miembros y dirigentes influyen en el devenir económico, político y hasta religioso. La KGB, como se denomina por sus siglas en ruso al “Comité para la Seguridad del Estado” (*Komitet Gosudárstvennoy Bezopásnosti*), que fue durante la era del régimen comunista una dura policía secreta, mezcla de la CIA, FBI y DEA juntas, ha tenido gran influencia en la Iglesia Ortodoxa Rusa y de hecho, muchos de los jefes de la misma, pertenecieron a la KGB.

Cenando en el apartamento de una familia rusa, me confesaron que si hubiésemos estado bajo el régimen comunista, de seguro algún informante o miembro de la KGB hubiese ido al apartamento para enterarse de quién lo visitaba y el porqué de la misma.

En cuanto a la economía, a escasos tres años de la caída de la Cortina de Hierro y el comunismo de vieja data, se observa el surgimiento de una economía de mercado muy imperfecta, pero con grandes posibilidades de mejoramiento en un futuro cercano. Se observa la inversión y apertura de numerosas nuevas tiendas y restaurantes.

También pude constatar los grandes deseos de la juventud de incursionar en el campo de la libre empresa. Sin embargo, entre las personas mayores, pude observar mucha confusión e incertidumbre hacia el futuro, ya que no acaban de entender y asimilar los cambios de actitud necesarios para hacer la transición hacia la democracia y la economía abierta.

Siendo realistas, intuyo que le va a tomar a Rusia de 5 a 10 años llegar a los niveles de Polonia que, a pesar de haber estado detrás de la Cortina de Hierro, reunía mejores condiciones para incorporarse más rápidamente a una economía de mercado.

Rusia es un país fiscalmente en quiebra; hay que recordar que el Estado, por muchos años, usó la mayor parte de sus recursos para la fabricación de todo tipo de equipos bélicos en la carrera armamentista de la Guerra Fría. Hoy está obsoleta toda la infraestructura industrial que se montó para este propósito de guerra con occidente. Difícilmente se puede reconvertir o adaptar a otro tipo de fabricación productiva, una de las principales causas del gran desempleo imperante.

Rusia es un país dividido en distintos territorios con nacionalidades étnicas y culturales diferentes. El 52% de la población es caucásica, mientras el resto lo constituyen personas de distintas religiones, razas, lenguas y tradiciones.

Los aquejan, a su vez, múltiples problemas sociales: pobreza, hambre, muy deficientes servicios públicos, entre otros. Sin descontar que esa industria bélica del pasado, hoy genera serios problemas ambientales, producto del daño a la ecología causados por la contaminación de las plantas nucleares e industrias no reguladas durante el régimen dictatorial.

Como mencioné anteriormente, el fallo del sistema legal y la falta de reglas claras, entre otros factores, son causantes de numerosos

problemas como la proliferación exitosa y efectiva de grupos mafiosos, que crean una sensación de corrupción generalizada, que evoca los tiempos del viejo oeste americano y la era de la prohibición de venta de alcohol en los Estados Unidos.

San Petersburgo, al igual que Moscú, son grandes ciudades con importantes palacios y estructuras que dan fe de la gran tradición monárquica zarista que precedió las décadas del régimen comunista. San Petersburgo es, indudablemente, el centro de la cultura y el arte ruso y una de las ciudades mejor trazadas y construidas del mundo, reuniendo todos los requisitos de una gran y bella metrópolis. Es una segunda París, ciudad rodeada de grandes e imponentes palacios, bellos y vastos parques, aunque hoy bastante deteriorados, pero en vías de franca restauración. Las calles y avenidas son amplias y limpias, pero faltas de mantenimiento; sin embargo, el concurrido metro es muy eficiente y barato, conservándose en muy buen estado.

Los museos son imponentes, en especial el famoso Museo Hermitage y el Museo Ruso. El primero reúne obras de los más ilustres artistas del mundo. El segundo reúne las obras de los más importantes artistas rusos de los siglos XVIII y XIX. Con gran admiración, observé la gran cantidad de niños de escuela primaria que en compañía de sus maestras visitaban los museos y también del orgullo que se percibe en estas instituciones, de preservar sus reliquias culturales.

En cuanto a Moscú, las cosas fueron diferentes. Moscú se parece a muchas de las capitales de Europa, con la característica de estar bastante deteriorados sus edificios y calles.

El Kremlin (Gran Fortaleza) es el centro de Moscú. Alrededor del Kremlin gira toda la vida política y económica de Moscú. Además de estar en el Kremlin la sede del gobierno, se encuentran en sus predios los museos y palacios más espectaculares que he visto. Los comunistas supieron conservar estas joyas que datan de los tiempos de los zares.

Frente a la Plaza Roja, la tumba de Lenin, se encuentra GUM, el almacén por departamentos más grande de Rusia. Este almacén, a mi juicio, fue el precursor de los almacenes de este tipo y los centros comerciales (*malls*) norteamericanos, ya que su diseño y distribución, que data de principios del siglo XX, así lo indica. En GUM se encuentran ubicadas muchas de las más importantes boutiques y almacenes europeos, tales como Christian Dior, Lancome, Benetton, Galerías Lafayette, entre otros.

Dentro y fuera de las ciudades de Moscú y St. Petersburgo, se ven muchos edificios de apartamentos de 20 y 30 pisos. La mayoría tienen un tamaño que oscila entre 50 y 65 metros de área. Se observa la casi no existencia de viviendas unifamiliares, exceptuando las famosas *dachas* (casas de campo) en las afueras de la ciudad, que frecuentaban los altos jerarcas del partido comunista.

Puedo concluir diciendo que Rusia es un país con grandes riquezas, con gente culta y deseosa de superarse. A pesar de todos los problemas por los que actualmente atraviesa, con seguridad, para el año 2000, Rusia deberá pasar a ocupar un lugar preponderante entre los países del mundo occidental.

MI VIAJE A CUBA *

Mi esposa Marianela, en el mes de abril de 2005, tres meses después de la visita del Papa Juan Pablo II a Cuba, me convenció de que celebráramos nuestro aniversario de bodas en compañía de todos nuestros hijos y sus cónyuges en esa isla caribeña.

Acogí su deseo con mucho entusiasmo, ya que siempre había querido conocer Cuba. La visita fue de cuatro intensos días, durante los que pude percibir la gran crisis que vive el pueblo cubano. A nuestra llegada a La Habana, durante el recorrido del aeropuerto al Hotel Meliá Cohíba, de inmediato pude observar que –tal como me lo habían descrito amigos que la habían visitado con anterioridad– en La Habana se había detenido en el tiempo.

El primer día hicimos una visita panorámica de la ciudad y, luego, la recorrimos en los transportes nacionales llamados bici-taxis (bicicletas con asientos de taxis). Conocimos el Malecón, la Catedral, el Capitolio Nacional, y, cruzando la calle, la Real Fábrica de los Habanos Partagás. Visitamos, además, reputados lugares que transmiten los esperados sonos y sabores cubanos, como el restaurante la Bodeguita del Medio y el bar Floridita donde, según cuentan, Hemingway se tomaba sus famosos daiquiris. Caminamos también por la calle peatonal de La Habana vieja, disfrutando del encanto del área. En

Texto inédito del autor, julio de 2005.

el centro, pude conocer el famoso almacén Fin de Siglo, que perteneciera a la familia de nuestros amigos Rufino y Marta Álvarez, que han vivido muchos años con nosotros en Panamá. Dicho sea de paso, era uno de los pocos almacenes por departamentos en la ciudad que tenía elevadores eléctricos y aire acondicionado. Fue un día de múltiples actividades que nos permitió tener la experiencia general de los turistas en La Habana, evocadora de un breve viaje al pasado por el aspecto de sus edificios y los autos de modelos antiguos.

Al día siguiente, invitamos a desayunar al hotel a un diácono, a quien tenía un encargo que entregarle. La conversación que sostuvimos fue muy interesante, sin dejar de advertir que prácticamente no probó bocado. Le pregunté por qué y me dijo que estaba tan abrumado por la cantidad de comida, que no podía comer. Caí en cuenta de que los nacionales no podían asistir a los hoteles para extranjeros. Le comenté que lo veía bien de salud y me confesó que llevaba unas libras de más producto de tomar guarapo de caña a diario, ya que eran pocos los alimentos que podían conseguir. Nos dio detalles de las difíciles situaciones de escasez por las que atraviesan los cubanos y compartió que tenía una vecina quien, a pesar de ser ingeniera, con el salario que devengaba no le alcanzaba ni para mantener a su hijo. Le confesó que había tenido que “meterse a jinetera”.

Esas vivencias y otras que nos compartió, me permitieron entender que la calidad de vida humana en la isla era muy precaria y triste.

Después del desayuno tomamos bici-taxis para ir a dejarle una carta a un sacerdote, en una de las más antiguas iglesias del casco antiguo de La Habana. Al llegar a la iglesia y preguntar por el sacerdote que buscaba, me atendió su compañero y me informó que había salido temprano en la mañana a conseguir un bombillo de luz para la iglesia y no había regresado. Me contó de las diligencias como estas, había que hacerlas a diario, ya que no se conseguían las cosas más elementales que se necesitaban para sobrevivir. En la conversación me dijo que la iglesia, después de la visita del Papa Juan Pablo II, se

había convertido en el centro de quejas y ayuda material, espiritual y psicológica de los feligreses. Después del almuerzo en el hotel, me quedé dormido. Al despertarme y no encontrar a Marianela y a mis hijos, salí y tomé un bici-taxi al frente del Malecón de La Habana.

Picó mi curiosidad ver que, junto al bici-taxi, estaba un joven vestido de blanco, quien resultó ser un santero. Lo invité a que me acompañara a hacer el recorrido por La Habana vieja. Esta invitación resultó ser muy instructiva, además de amena. Lo primero que pedí fue conocer el Hotel Nacional, ícono de los hoteles de La Habana. Luego, a una de las calles más transitadas de la ciudad, que caminé en compañía del santero, mientras el bici-taxi reparaba una llanta en una estación de gasolina, que parecía una postal del viejo oeste norteamericano. Así tuve la gran experiencia de conversar con varios habaneros que jugaban dominó en una de las aceras, con un cartón y piedras sustituyendo las fichas clásicas, una oportunidad única de conocer la parte humana de esas vidas. El intercambio me dejó la impresión de que algunos de ellos estaban desempleados y jugaban dominó para matar el tiempo. Sentí que en ellos no había esperanza en la vida futura, como es a menudo el caso de las personas que no tienen un trabajo digno donde ocupar sus manos y sus mentes. Durante el trayecto, visitamos una farmacia y un mercado de abastos, donde no había ni medicinas y comida.

El santero me llevó a conocer su casa y, mientras caminábamos, comentó que a raíz de la visita del Papa el régimen no seguía acosando a los santeros como antes. Cuando la llanta del bici-taxi estuvo reparada, reiniciamos el trayecto y vi pasar un “camello”, una plataforma usada para transportar caña de azúcar del campo al ingenio, reconvertida en bus de pasajeros. Me impresionó la cantidad de personas que llevaba, tantas, que muchas iban con la mitad del cuerpo salido por las ventanas. Siendo casi las seis de la tarde, regresé al hotel después de esta impactante y enriquecedora experiencia con ese inesperado guía.

Al llegar, me encontré con Marianela y los muchachos que venían muy contentos de su recorrido. Los conductores de los bici-taxis los habían llevado a conocer sus casas en las afueras de La Habana. Sus condiciones de vida eran muy precarias, las viviendas eran compartidas por varias familias en un entrepiso, construido a la altura del techo, al que le llamaban “barbacoa”. Marianela y nuestros hijos aprovecharon la oportunidad para llevarles ropa, medicinas y algunos enseres domésticos que habían traído desde Panamá. En agradecimiento, el mayor de ellos me envió de regalo una botella de ron Varadero que aún conservo como recuerdo.

En la noche salimos todos a conocer el famoso cabaret Tropicana. Me impresionó el frondoso árbol situado en medio del escenario. Mientras nos acomodábamos en nuestros asientos, escuchamos la bella melodía del bolero “La gloria eres tú”. El show fue muy alegre, con gran ritmo, protagonizado exclusivamente por bellas mulatas.

Al día siguiente partimos hacia las playas de Varadero, pasando por la provincia de Santa Clara. La playa de Varadero me impresionó mucho, nunca había visto unas aguas más claras ni frescas, con una explanada mar adentro sobre la cual puede uno adentrarse caminando con el agua a la cintura, más de quinientos metros. Todos estos años, he mantenido comunicación, con la persona que en esa ocasión nos brindó su ayuda y organizó el transporte para visitar las playas de Varadero, Félix Argüello Espinosa. He tenido la oportunidad de ayudarlo a distancia, porque las dificultades para los cubanos, no terminan.

A nuestro regreso en horas de la tarde fuimos a cenar en un “paladar”, restaurantes caseros que los cubanos abren en sus casas para los visitantes, con el padre de una amiga de Berta Ramona Thayer, quien resultó ser doctor en medicina, decano de la Facultad de Ginecología y Obstetricia de la Universidad de La Habana. Durante la cena, el doctor, después de tomarse unos cubalibres, nos confió el

grado de frustración que tenía con el régimen revolucionario. Compartió que su salario era equivalente a cuarenta dólares americanos al mes, que no le cubría ni para la comida, por lo que recurría al trueque, brindando sus servicios a cambio de gallinas, huevos y otros productos necesarios para la diaria supervivencia. Al final de nuestra conversación, nos manifestó que su mayor anhelo era poder sacar a su única hija de Cuba. Su deseo se cumplió, ya que su hija logró ir a México a tomar un curso, en el que conoció a un mexicano con quien se casó. Tuvimos la dicha de recibirla en su visita a Panamá, dos años más tarde, en compañía de su esposo. Supe después que el buen doctor murió de cáncer y su esposa se había ido a vivir con su hija a México. Como esas historias humanas, hay miles en Cuba, bajo un régimen que condena a la miseria a los isleños y al exilio a quienes no quieren vivir así.

Al día siguiente, antes de regresar a Panamá, visitamos brevemente el Museo de la Revolución, sobre el cual me quedaron más preguntas que respuestas. Al hacerle algunas preguntas a la guía, medio la impresión de que se autocensuraba por miedo a manifestar sus opiniones ante los cuestionamientos que le hice. La disonancia entre el discurso grandioso y rimbombante de los ideólogos de la “revolución”, una dictadura que prometió de todo a su población y ahora le da poco o nada, ya que no solo le quitó sus libertades políticas para poder expresarlo, si no también la libertad económica y comercial de poder forjar su propio bienestar.

Confieso que este viaje a Cuba fue el viaje más intenso y traumático que he tenido a lo largo de mi vida; pude experimentar y constatar por cuenta propia la miseria material, la frustración general y el sufrimiento particular de un pueblo al que una minoría –que hoy es la élite del partido y sus dirigentes– lo ha forzado a quedarse en el pasado, mientras ellos gozan de privilegios y no pasan hambre.

EPÍLOGO

EPÍLOGO

No es casualidad que una de las últimas columnas de opinión publicadas por el autor se titule “Las pandemias que agobian a nuestro Panamá” y que trate de temas de absoluta actualidad en nuestro país, los efectos de la pandemia mundial frente a otras plagas de naturaleza social, económica y política que, a su vez, hacen estragos en la vida de los panameños:

“La sociedad sufre también la pandemia de las grandes diferencias sociales y la pobreza extrema. Panamá es el país que se jacta de tener el crecimiento más alto del PIB durante los últimos años en la América Latina, a su vez es uno de los países más desiguales en pobreza en todo el continente.”

A lo largo de estas reflexiones seleccionadas y que abarcan 40 años, desde 1979 hasta 2020, el autor viene expresando ideas y promoviendo el cambio desde su esfera de acción en varios temas centrales: la educación nacional, el emprendimiento, la formación profesional, las instituciones democráticas, la ética y la integridad pública y privada, los deberes y valores cívicos, el rol del sector privado en la creación de bienestar social a través de la creación de trabajo y promoción de la educación, la informalidad económica, entre otros.

Adicionalmente, en cada década hay aportes sobre las instituciones democráticas y las libertades fundamentales, con análisis comparativos a otros sistemas y reflexiones sobre momentos históricos de gran significado nacional. Encontramos también, consistentes reflexiones sobre personas que son modelos a seguir, en el mundo del sector privado y también en el servicio público. Temas hoy día tan sustanciales como la minería y sus efectos, la justicia y la impunidad, el orden constitucional, los torneos electorales, el totalitarismo en Venezuela, encontraron espacios para el análisis en los escritos del autor.

Las reflexiones de este libro son significativas por sí mismas, pero destacan particularmente porque acompañan un quehacer personal de acciones alineadas con las ideas que expresan y un legado de aportes a la formación profesional, al emprendimiento y a la educación universitaria; de liderazgo gremial en la búsqueda del bien común, de una vida familiar caracterizada por la unión y de negocios correctos y exitosos.

Eso es construir patria desde la palabra y la acción.

Olga de Obaldía

1º de agosto de 2022.

ÍNDICE CRONOLÓGICO

DE LOS TEXTOS

Década 1971 - 1980

En esta difícil década en la historia del país, las reflexiones y quehaceres principales de Roberto Motta Alvarado ("RMA"), además de su labor empresarial, se centran en la vida gremial, siendo creyente de que el sector debía resistir los embates a la democracia y a las libertades a través de promover la independencia empresarial. Renovó la membresía de la Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa (APEDE), ayudando a recobrar su posición de liderazgo social independiente, sirviendo como presidente en 1979-80, y posteriormente como presidente del Centro de Estudios Superiores de Administración (CESA-APEDE). También se desempeñó como director y asesor de la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá (CCIAP).

Artículos	Págs.
Reflexiones sobre mi periodo de presidencia en APEDE 1979-1980	79
Carta al presidente Arístides Royo	84
El empresario ante la década del 80	86
Palabras de transmisión de mando sobre logros de la Junta Directiva de APEDE (1979-1980)	92
El Centro de Estudios de Administración y los programas de CESA-APEDE	98

Década 1981 - 1990

En la década del 80, el país es llevado al límite político, social y económico por la narco-dictadura militar. RMA siguió involucrado como asesor en los dos gremios empresariales más influyentes del país, APEDE y CCIAP, una época convulsa en la que hubo que luchar desde todos los frentes para recuperar las libertades fundamentales. Como expresidente de APEDE, apoyó la gestión de los siguientes presidentes y el liderazgo de la CCIAP en la Cruzada Civilista. Su

preocupación por la educación y capacitación de la población, como condición indispensable para el progreso del país, animó su vinculación a la formación de COSPAE. Igualmente, convencido de que a través del liderazgo empresarial el país va a progresar, preside el capítulo de Young Presidents Organization (YPO) en Panamá.

Artículos	Págs.
Algunas consideraciones sobre la identidad del panameño.....	151
La empresa privada panameña y su contribución a la educación nacional	112

Década 1991 – 2000

La última década del siglo XX encuentra al país en la reconstrucción del sistema económico y el tejido social, a la vez que se construye la nueva democracia. En estos años las preocupaciones principales sobre las que escribe RMA son dos: la educación y formación profesional de los panameños y la institucionalidad democrática. Presta servicio como presidente de COSPAE en 1996 y consolida decididamente la labor educativa de la institución. Continúa igualmente su contribución al INCAE. En el plano personal, a través de homenajes y reflexiones escritas enfrenta la partida a la vida eterna de figuras claves en su vida y la del país.

Artículos	Págs.
Regreso al pasado	177
Mi Viaje a Rusia	309
Monseñor Félix Alvarado C., un personaje inolvidable.....	285
9 de Enero de 1964, imposible olvidar esa vivencia. Antecedentes de una Intervención	235
CoSPAЕ: 12 años de dinámica existencia – 1996	121

Palabras en la Cena Anual de CoSPA, 1998	136
El Legado de tío Felipe	288
Reflexiones sobre la educación nacional	60
Palabras ante el Comité Nacional del INCAE - 2010	57

Década 2001 – 2010

La primera década del siglo XXI, encuentra a RMA en preocupación continua por la educación y la formación de los panameños como precondition a la productividad, el sistema económico -que no logra recuperarse de males como la informalidad y el paternalismo- y observaciones puntuales a las falencias de los gobiernos para consolidar instituciones democráticas que garanticen la paz social que permita el progreso de todos los sectores del país. Su vinculación con el INCAE materializa su vocación de promover los mejores estándares de educación superior para la formación de la nueva generación de ejecutivos y empresarios.

Artículos

Págs.

Presentación de Ricardo Maduro Joest, Presidente de Honduras 2002 -2006	278
El Legado del Dr. Félix Stanziola	290
Mi Viaje A Cuba	314
Palabras de presentación al Dr. Nicolás Ardito Barletta como “Ejecutivo del Año 2005” en APEDE	102
Palabras de Reconocimiento a Roberto Artavia, Rector (1997-2007).....	54
La informalidad, un problema y un gran reto	163
El Legado de mi tío Alberto	294
El colapso de las instituciones del Estado	180

Palabras de agradecimiento de Roberto Motta Alvarado, al recibir la Medalla Pedro Boyd Galindo	108
Mi vinculación a INCAE desde su fundación	50
No se puede estar con Dios y con el diablo	208
Los Círculos Bolivarianos y el proselitismo ideológico en Panamá	215
Palabras en el acto de presentación de la “Medalla Vicente Pascual Barquero” a Lorenzo Romagoza Durán	105
Los cien años del Instituto Nacional	72
La inoperancia de la OEA	184
La educación: responsabilidad nacional	63
Guillermo Endara Galimany, paladín de la democracia	263
La cultura de la dependencia	161
Ante la reciente tragedia nacional	166

Década 2011 – 2020

La segunda década del siglo XXI ha traído grandes retos al país y RMA ha evidenciado su preocupación por los mismos a través de sus reflexiones escritas y sus acciones a favor de la educación y el emprendimiento en el país y su consternación ante el avance de un quehacer gubernamental alejado de la integridad y de la búsqueda del bien común. Acercándose el 50º Aniversario de fundación de la USMA, preside el Comité de Celebración y refunda el Fondo Patrimonial de la institución para darle estabilidad financiera. Entre los retos más graves que aborda desde su creencia en los valores democráticos y la libertad están las crisis de gobernanza pública y los impactos de la corrupción en el país. Igualmente, es una década que le permite seguir rindiendo homenaje a su padre, Roberto Motta Cardoze, y dar testimonio de su vida familiar en la Cena de Pan y Vino,

durante la celebración de los 50 años de la fundación del Movimiento Familiar Cristiano.

Artículos	Págs.
La minería, tema de preocupación nacional	168
¿Qué país queremos...?	187
Miguel J. Moreno Jr., prócer de la Soberanía	266
El desprestigio de la clase gobernante	223
Tercer juego de esclusas y competitividad: dos proyectos vitales	170
La institucionalidad democrática en crisis	189
Tropezarse con la misma piedra... ..	192
Henrique Capriles Radonsky	210
Cena de Pan y Vino 2013. Palabras en el 50° aniversario del Movimiento Familiar Cristiano	255
Fundación de Ética y Civismo: Palabras de apertura de la Tercera Jornada Ético Política	221
La APEDE y la gesta del 9 de Enero de 1964.....	231
Decisión soberana: la voz del pueblo es la voz de Dios	195
Recuerdos de la invasión	244
Dominador Káiser Bazán	269
Víctor Florencio Goytía, merecido homenaje	273
Mis vínculos con la Universidad Católica Santa María La Antigua (USMA)	43
Palabras en la Cena de Gala: La USMA Celebra 50 años de Fundación	47

Una decisión urgente	198
Rubén Darío Carles.....	275
Mi visión de la educación como política de Estado	66
La educación y su futuro	69
La agonía del pueblo venezolano	212
La Cruzada Civilista y algo más	248
Una propuesta inconveniente	200
Presentación del libro <i>Emprendedores de Panamá</i>	296
Roberto Motta Cardoze: emprendedor por excelencia	299
La Incubadora de Empresas de la Ciudad del Saber	145
Hacia un nuevo orden constitucional	202
Las pandemias que agobian a nuestro Panamá	205
Epílogo.....	321

Índice de artículos de opinión en diarios nacionales

Título	Fecha	Medio	Pág.
Monseñor Félix Alvarado C., un personaje inolvidable	4 de agosto de 1995	La Prensa	285
Reflexiones sobre la educación nacional	1º de agosto de 1998	El Panamá América	60
El legado del Dr. Félix Stanziola	20 de febrero de 2004	La Prensa	290
La informalidad, un problema y un gran reto	1º de enero de 2006	La Prensa	163
El colapso de las instituciones del Estado	9 de enero de 2007	La Prensa	180
No se puede estar con Dios y con el diablo	16 de agosto de 2007	La Prensa	208
Los cien años del Instituto Nacional	28 de diciembre de 2007	La Prensa	72
La inoperancia de la OEA	11 de julio de 2009	La Prensa	184
La educación: responsabilidad nacional	22 de julio de 2009	La Prensa	63
Guillermo Endara Galimany, paladín de la democracia	8 de octubre de 2009	El Panamá América	263
La cultura de la dependencia	21 de marzo de 2010	La Prensa	161
Ante la reciente tragedia nacional	21 de diciembre de 2010	La Prensa	166
La minería, tema de preocupación nacional	19 de enero de 2011	La Prensa	168
¿Qué país queremos...?	28 de marzo de 2011	La Prensa	187
Miguel J. Moreno Jr., prócer de la Soberanía	4 de junio de 2011	La Prensa	266
El desprestigio de la clase gobernante	4 de agosto de 2011	La Prensa	223
La institucionalidad democrática en crisis	8 de agosto de 2012	La Prensa	189

Título	Fecha	Medio	Pág.
Tropezarse con la misma piedra...	12 de noviembre de 2012	La Prensa	192
Decisión soberana: la voz del pueblo es la voz de Dios	21 de mayo de 2014	La Prensa	195
Una decisión urgente	20 de septiembre de 2015	La Prensa	198
Rubén Darío Carles	25 de septiembre de 2015	La Prensa	275
La educación y su futuro	28 de septiembre de 2016	La Prensa	69
La agonía del pueblo venezolano	28 de abril de 2017	La Prensa	212
La Cruzada Civilista y algo más	2 de agosto de 2017	La Prensa	248
Una propuesta inconveniente	25 de septiembre de 2018	La Prensa	200
Hacia un nuevo orden constitucional	20 de enero de 2020	La Prensa	202
Las pandemias que agobian a nuestro Panamá	29 de junio de 2020	La Prensa	205

Reflexiones y acciones de mi Patria

Roberto Motta Alvarado

Primera edición

Producido e impreso en 2022



*Impreso en papel earth pact
100% ecológico.
Como un legado de conservación del planeta,
para las futuras generaciones.*



*Roberto Motta Alvarado,
el autor.*

Reflexiones y acciones de mi Patria, obra de Roberto Motta Alvarado, es un compendio de escritos concebidos y publicados por el autor a lo largo de varias décadas. Un eje transversal articula las diversas reflexiones, propuestas y acciones aquí contenidas, caracterizado por facetas puntuales: la educación, la vida gremial en el ámbito empresarial y la construcción de una nación en donde confluyan, con naturalidad cultural, la democracia y sus más altos valores ingénitos. Solo con el concurso de estos elementos, se empeña el autor en sostener, se puede aspirar a la Patria soñada por tantos próceres nacionales y por quienes moran en esta tierra.

Pero una nación moderna no es una isla en el océano. Su desarrollo integral depende en gran medida del estado de la región, por lo que el pensamiento expuesto en estas páginas no deja de mirar el entorno. Junto a las propuestas, y en consonancia con su ideario, el autor deja constancia de sus realizaciones, entre las cuales destaca por su impacto en la educación superior y en la calidad de la formación profesional del país, la Universidad Católica Santa María La Antigua. En el primer grupo de síndicos de la USMA, a principios de la década de 1960, ya se encontraba un joven y entusiasta Roberto Motta Alvarado, fijos sus ojos en el camino por el que avanzaba la República.

Para la Editorial la Antigua-USMA, es un honor respaldar con su sello una obra que evidencia los pasos de un autor, pero que a la vez, como sucede con las vidas de provecho, se hace parte germinal de su medio y de su tiempo, por lo que refleja también el surgimiento, desarrollo y posicionamiento de esta Casa de Estudios Superiores. Saludamos con regocijo la obra *Reflexiones y acciones de mi Patria*, recomendamos su atenta lectura y la atesoramos como un legado cuyo valor se extiende y se acrisola desde el presente hasta los tiempos por venir.

Ariel Barriá



ISBN: 978-9962-605-56-0

